



Assemblée générale du 20 avril 2023

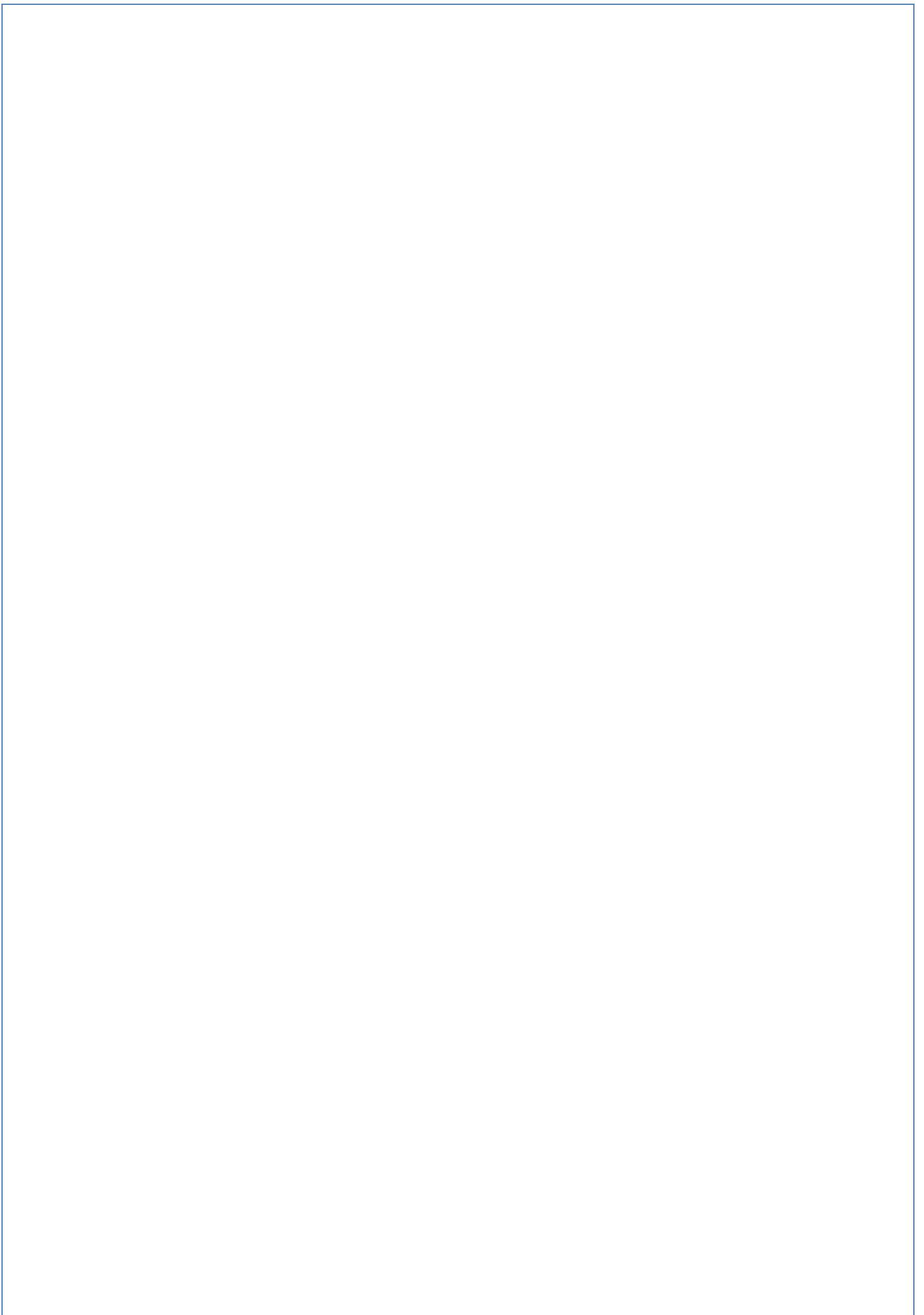
Rapport moral et financier 2022

Chaîne de l'Espoir Belgique

Place Carnoy, 15 – 1200 Woluwe-Saint-Lambert

Numéro national : 0463.455.904

info@chaine-espoir.be – www.chaine-espoir.be



Sommaire

Introduction.....	1
Mission	2
Axes d'intervention, partenaires, synergies.....	2
Organe d'administration, charte éthique.....	4
Pays - Contexte	
Bénin.....	5
Bolivie	6
RDC	6
Rwanda	9
Sénégal	10
Activités 2022 par axes stratégiques	
Soins aux enfants.....	11
Apprentissages	13
Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux	16
Plaidoyers pédiatriques et actions de sensibilisation.....	1
Actions visant à favoriser l'accès financier, institutionnel et géographique.....	19
Renforcement de capacités des partenaires et des bénéficiaires.....	21
Gestion des connaissances.....	23
Chain of Hope Europe.....	24
Bilan éthique et environnemental.....	24
Communication/Évènements.....	25
Bilan financier et budget	27
Statuts-modifications	31
Votes.....	32

Introduction

L'enfant est une personne disposant de droits, dont celui de vivre une vie pleine et décente et celui d'avoir accès aux soins de santé. Cela, nous en sommes convaincus, et sûrement l'êtes-vous aussi.

Ce n'est pas encore le cas partout, surtout pour les soins dits « spécialisés ». Toutes les Chaînes de l'Espoir agissent pour qu'un maximum d'enfants, de parents, de soignants, de dirigeants en prennent conscience, en soient convaincus et agissent à leur tour.

Les chirurgies, par exemple, sont en mesure de corriger un handicap, une lésion due à un traumatisme (brûlures, accidents routiers ou domestiques, blessures de guerre), et certaines malformations de naissance très répandues avec 3% des naissances de par le monde. Elles peuvent aussi, surtout dans certains pays disposant de peu de ressources pour la santé, apporter une réponse de mieux-être à de nombreuses déformations, celles-ci étant également une cause d'exclusion sociale, non seulement de l'enfant mais aussi de sa famille. Plus généralement, les soins spécialisés pour les enfants sont souvent négligés dans les pays dits « en développement » : en raison de leur coût, de leur complexité et de leur côté moins urgent par rapport aux autres besoins essentiels. Les soins spécialisés sont en effet davantage une priorité pour les adultes -et leur force de travail- dans un ménage disposant de peu de ressources.

La Chaîne de l'Espoir Belgique, créée en 1997, a été attentive à suivre cette évolution et a également cherché graduellement à intégrer davantage ses actions dans des enjeux globaux de santé publique, tout en gardant, au centre de sa stratégie, une orientation prioritaire de ses actions autour de l'enfant malade ou handicapé non-encore traité ou traitable dans son pays d'origine, et en favorisant la relation humaine entre les personnels de santé internationaux et locaux, qu'elle considère comme étant un des gages premiers de la durabilité des collaborations.

Les synergies et collaborations entre ONG's sont donc devenues essentielles et la Chaîne de l'Espoir Belgique a construit son programme quinquennal 2022-2026 sur base de ces réflexions et approches communes. Les ONG belges avec lesquelles elle collabore directement sur ce programme sont : Memisa, Médecins Sans Vacances, IYAD et ULB Coopération, en plus des autres Chaînes de l'Espoir (France et Luxembourg) du réseau européen.

Nous travaillons depuis 25 ans avec d'innombrables personnes généreuses en temps, en énergie et en expertise médicale pour lutter contre cette injustice de naissance. Les volontaires de la Chaîne de l'Espoir Belgique et les personnels de santé des quatre pays partenaires œuvrent sans relâche à rendre ces soins plus disponibles, adaptés aux réalités du terrain et finançables par l'État et la population.

Mission

La mission de la Chaîne de l'Espoir Belgique, de concert avec les Chaînes de l'Espoir du réseau européen, est de contribuer à la **baisse de la morbi-mortalité infantile en améliorant l'accès et la qualité des soins de santé spécialisés¹ pour les enfants issus de pays en développement.**

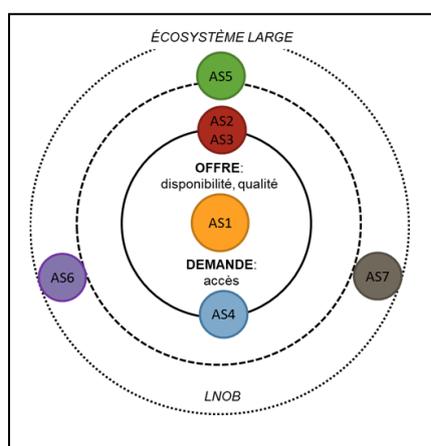
Les soins spécialisés englobent les chirurgies dans les phases pré-, per- et post-opératoires et tout acte technique spécifique visant la prise en charge préventive ou curative des enfants. L'organisation est particulièrement attentive aux enfants issus de groupes vulnérables ou marginalisés et envisage ses appuis dans le sens du développement et de la durabilité, notamment en prenant en compte des aspects de gouvernance.

Les actions de la Chaîne de l'Espoir Belgique prennent place dans des pays sollicitant un appui pour renforcer leurs ressources humaines, financières et/ou techniques afin de permettre une diffusion plus large, continue et équitable des soins de santé pédiatriques.

Une des modalités d'intervention principale et spécifique à la Chaîne de l'Espoir Belgique consiste à mobiliser des volontaires spécialistes belges et européens médecins, paramédicaux, techniques et de la santé en général, proposant des transferts de technologies² directs auprès de leurs homologues locaux. Ces échanges s'effectuent sur place lors de missions médico-chirurgicales, à distance grâce aux nouvelles technologies ou encore, lors de stages dans des centres hospitaliers reconnus internationalement en Europe ou autre continent.

Ces échanges entre homologues permettent par la suite de créer des réseaux et des collaborations professionnels profitables aux programmes dans le sens de la continuité et de la durabilité, mais aussi sur le plan humain : cet esprit est fondamental dans la philosophie de l'ONG.

Axes d'intervention



1. **Soins** directs aux enfants
2. **Apprentissages** – formations
3. **Sécurisation** de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux
4. Actions visant à favoriser les **accès** financier, institutionnel, culturel et géographique aux soins
5. « **Plaidoyers pédiatriques** » auprès d'institutions financières et/ou de santé + des actions de sensibilisation)
6. **Renforcement de capacités** des partenaires et bénéficiaires (durabilité).
7. **Gestion des connaissances** (études, travaux, capitalisations)

¹ Les anomalies congénitales représentent 3% des naissances vivantes.

² Au sens large : les connaissances (formations), le savoir-faire (compétences), les outils. Dans des domaines techniques-spécifiques (chirurgies, techniques bio-médicales,...) ou plus généraux-transversaux (organisation-gestion,... / sécurité-hygiène,...).

Partenaires

La Chaîne de l'Espoir Belgique a fait le choix de ne pas avoir de coopérants dans ses 4 pays cibles mais de collaborer avec des partenaires locaux :

- ⇒ RDC : CHIRPA Asbl (Chirurgie Pédiatrique Afrique)
- ⇒ Sénégal : AMS (Assistance Médicale Sénégal)
- ⇒ Rwanda : Rwanda Heart Organisation et Rotary Kigali Doyen
- ⇒ Bénin : Hôpital Saint-Jean de Dieu à Tanguiéta, CHNU de Cotonou et l'AMCES (Association des Œuvres Médicales Confessionnelles et Sociales)

Synergies

En 2023, la Chaîne de l'Espoir Belgique a développé des synergies tout particulièrement avec les ONG's suivantes :

- Caritas Autriche
- Chaîne de l'Espoir France
- Chaîne de l'Espoir Luxembourg
- Dynamo International
- International Youth Association For Development (IYAD)
- Médecins sans Vacances
- MEMISA
- Sensoriel Handicap Coopération (SHC)
- ULB Coopération
- ...

Nouveau programme de la Coopération au Développement #Health4All

La Direction générale Coopération au développement et Aide humanitaire (DGD) a approuvé le programme quinquennal commun introduit par la Chaîne de l'Espoir, Memisa et Médecins sans Vacances.

La complémentarité des 3 organisations se situe principalement dans l'amélioration de l'offre de soins dans les centres de santé et institutions hospitalières de différents niveaux (primaire, secondaire, tertiaire), une amélioration du circuit de référencement avec une attention particulière sur l'accès géographique et financier, une continuité dans le transfert et la gestion des connaissances, un appui dans l'acquisition de matériel médical, la promotion d'une bonne gouvernance, ...

Assemblée et Organe d'Administration

L'assemblée générale composée en 2022 de 39 membres est modifiée :

- 5 démissions
- 11 nouveaux membres effectifs (liste sur demande)
- 2 nouveaux membres adhérents

et est de 45 membres effectifs pour l'année 2023.

Lors de la réunion de l'organe d'administration du 13 juin 2023, les administrateurs ont validé la répartition des fonctions comme suit :

	Profession	Fonction	Entrée
Professeur Jean RUBAY	Chirurgien cardiaque	Président	11.06.1998
Monsieur Guido DE WACHTER	Ancien directeur général d'hôpital	Vice-président	24.04.2018
Monsieur Jacques LAFFINEUR	Juriste	Secrétaire	13.08.2010
Monsieur Thierry van den HOVE	Cadre de société	Trésorier	24.04.2018
Professeur Pierre-Louis DOCQUIER	Chirurgien orthopédique	Administrateur	20.04.2023
Docteur Damien DESMETTE	Chirurgien orthopédique	Administrateur	24.04.2018
Monsieur Walter TORRES HERNANDEZ	Consultant en Relations Internationales	Administrateur	11.06.1998
Madame Nathalie RYSHEUVELS- WIRTZ	Consultante en relations publiques	Administrateur	24.04.2018
Docteur Geoffroy de BECO	Chirurgien cardiaque	Administrateur	14.05.2020
Madame Valérie WEYTS	Notaire	Administrateur	14.05.2020

En 2022, l'organe d'administration s'est réuni 7 fois, avec un taux de présence de 65% des administrateurs.

Les réunions se sont déroulées en visio-conférence ou en présentiel.

Monsieur Johan Tack a annoncé sa démission le 18 mars 2023, celle-ci a été actée lors de l'assemblée générale du 20 avril 2023.

Charte éthique

Conformément à la réglementation du suivi des plaintes prévue dans la charte d'intégrité de l'association lisible sur le site de la Chaîne de l'Espoir Belgique - <https://chaine-espoir.be/charte-d-integrite/> et son adresse mail ethics@chaine-espoir.be (en FR, NL, EN), l'association n'a rapporté aucune plainte en 2022.

Pays

Contextes

Bénin

<i>Partenaires :</i>	<i>Hôpital Saint-Jean de Dieu à Tanguiéta, CHNU de Cotonou, AMCES</i>
<i>ACNG's consortium DGD</i>	<i>Memisa – Médecins Sans Vacances</i>
<i>Discipline :</i>	<i>Orthopédie</i>
<i>Source de financement :</i>	<i>Fonds institutionnels publics (WBI, ARES) et privés (Fondations) Fonds propres</i>

Le Bénin compte plus de 11 millions d'habitants. L'extrême pauvreté se situant davantage dans les zones rurales du pays, un phénomène d'exode vers les villes situées sur la côte atlantique s'intensifie depuis près de 20 ans, laissant les régions centrales et du nord du pays (3,5 millions d'habitants) très dépourvues en termes de ressources.

Le Bénin compte 2 universités de Médecine : la Faculté des Sciences de la Santé de l'Université d'Abomey-Calavi à Cotonou (Sud) et la faculté de Médecine-Université de Parakou.

Tout particulièrement depuis 2021, le Bénin est menacé comme ses voisins d'Afrique de l'Ouest par la propagation des violences jihadistes du Sahel vers les Etats côtiers. Le site du Ministère des Affaires étrangères belge indique : « *En raison de risques sécuritaires tels que terrorisme et enlèvements, il est conseillé de ne pas se rendre dans les zones frontalières au-delà de la ligne*

imaginaire reliant Boukoumbé - Tanguiéta - Banikoara - Kandi - Segbana. ».

En 2022, une convention de partenariat a été signée entre AMCES (l'Association des Œuvres Médicales Privées Confessionnelles Associatives et Sociales au Bénin) et les partenaires du programme commun 2022-2026 (Chaîne de l'Espoir Belgique – Memisa Belgique – Médecins Sans Vacances). L'AMCES a une fonction de coupole : elle anime un réseau d'hôpitaux et de centres médicaux privés à but social au Bénin, elle établit et maintient les contacts et la concertation entre le gouvernement, les partenaires et les bailleurs.

L'objectif des quatre partenaires est la promotion d'une offre de soins de qualité acceptable et accessible à la population béninoise.

Bolivie

<i>Partenaire :</i>	<i>Grupo Cardioquirurgico</i>
<i>Bénéficiaire :</i>	<i>Clinique de Los Angeles, Cochabamba</i>
<i>Discipline :</i>	<i>Chirurgie cardiaque</i>
<i>Sources de Financement :</i>	<i>Fonds propres</i>

L'accès à la santé en Bolivie reste assez précaire : 37,9% des Boliviens n'ont tout simplement pas accès à un service de santé, et les dépenses de santé représentent à peine 4,8% du PIB du pays. Bien que parfois sous-équipées, les principales villes du pays comptent une infrastructure hospitalière de 2e et 3e niveau. Dans les provinces, il n'y a que des infrastructures de 1er niveau qui fournissent des soins de base et de première urgence. Il existe une médecine traditionnelle profondément enracinée, les populations rurales ont appris à vivre sans hôpitaux, sans aller chez le médecin mais chez le guérisseur en utilisant des plantes médicinales au lieu de médicaments

Les liens entre la Bolivie et la Belgique au niveau de la chirurgie cardiaque datent des années

1970. De nombreux médecins, chirurgiens, cardiologues, réanimateurs et anesthésistes boliviens ont suivi une partie de leur cursus en Belgique et ont conservé des relations étroites ; les partages et les formations continues ne sont pas institutionnalisés. Aujourd'hui, il existe peu de centres de chirurgie cardiaque et ce sont principalement des centres privés.

Les dernières missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique en Bolivie avaient eu lieu en 2009 et 2011. Le Docteur Carlos Brockmann, chirurgien cardiaque formé aux Cliniques Universitaires Saint-Luc a sollicité l'aide du Professeur Jean Rubay pour la prise en charge de 2 malformations cardiaques congénitales extrêmement complexes.

République démocratique du Congo

<i>Partenaire:</i>	<i>CHIRPA Asbl</i>
<i>ACNG's consortium DGD</i>	<i>Memisa - Médecins Sans Vacances - IYAD</i>

La République démocratique du Congo (RDC) recouvre un peu plus de 2,3 millions de km² et offre une situation contradictoire : d'une part, les richesses en ressources naturelles, et, d'autre part, la difficulté de contrôler un territoire aussi grand avec très peu de moyens et des infrastructures structurellement défectueuses.

Avec ses 102 millions d'habitants, on y relève un taux de natalité à 32,8/1000 et une mortalité infantile à 88/1000 naissances. Le pays reste à la traîne en matière d'indicateurs sociaux : le niveau d'accès à l'électricité est très faible (7 % de la population seulement) ainsi que celui aux

infrastructures d'assainissement (20,5 %), les taux de mortalité infantile ou maternelle et le niveau de pauvreté globale ont empêché le pays d'atteindre la plupart des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), selon le dernier rapport du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

La RDC est très jeune : la moitié de la population a moins de 15 ans. Les plus de 65 ans représentent moins de 3 % de la population totale du pays.

Le programme de la Chaîne de l'Espoir Belgique en RDC s'intègre dans le cadre d'un programme commun « #Health4All » sous financement de la Direction Générale Coopération au Développement et Aide humanitaire (DGD) avec d'autres ACNG belges, en l'occurrence Memisa et Médecins Sans Vacances (MSV). Celui-ci a démarré le 1er janvier 2022 et se clôturera le 31 décembre 2026.

Avec les deux autres ACNG membres du consortium, l'objectif est de créer des synergies (formations biomédicales, actions sur l'hygiène hospitalière, études sur certaines maladies, ...), chaque acteur travaillant sur un niveau différent de la pyramide sanitaire. Memisa se focalise sur le trajet de soins allant de la communauté

jusqu'à la première référence hospitalière, l'Hôpital Général de Référence de zone (HGR de 1er niveau), Médecins Sans Vacances appuie majoritairement les HGR de zone, et parfois aussi de province (HGR du 1er au 2ème niveau), et la Chaîne de l'Espoir Belgique cible son appui sur les hôpitaux de niveau national et tertiaire (3ème niveau, avec appuis spécifiques sur les services de chirurgie et de pédiatrie).

Un autre objectif de ce consortium est de travailler sur les circuits de référencement et contre-référencement des patients, en observant avec attention ceux qui existent et qui pourraient être renforcés entre les différentes structures sanitaires qu'ils appuient respectivement.

En 2022, à la demande de la DGD, le projet mené par l'Asbl International Youth Association for Development (IYAD) est repris dans les activités. IYAD vise l'amélioration et l'intégration des soins palliatifs dans la prise en charge des patients - dont les enfants – et une thématique

du projet est la prise en charge de la douleur. IYAD collabore également avec l'ONG Médecins Sans Vacances, partenaire de la Chaîne de l'Espoir Belgique dans le programme commun 2022-2026 financé par la Coopération belge au Développement (DGD).

Les actions spécifiques de la Chaîne de l'Espoir Belgique s'articule autour de trois « inputs principaux », qui sont :

1. un appui à deux bénéficiaires principaux de la VP de Kinshasa que sont la Clinique Ngaliema et les Cliniques Universitaires de Kinshasa / faculté de médecine l'Unikin, visant principalement l'amélioration de la prise en charge d'enfants atteints de cardiopathies ou de pathologies présentant les signes de ces pathologies cardiaques. À Kinshasa, l'année 2022 est marquée par la reprise des activités de chirurgies cardiaques pédiatriques au Centre de Chirurgie Pédiatrique (CCP) de la Clinique Ngaliema. CHIRPA Asbl a été nommée bénéficiaire d'une subvention du gouvernement congolais dans le cadre des activités du CCP.
2. un appui à quatre bénéficiaires de la Province du Haut-Katanga que sont les centres pour handicapés Kilima (Likasi), Wote Pamoja (Lubumbashi) et Uluse (Kilwa) ainsi que l'Hôpital Général de Référence de Kilwa, visant l'amélioration de la prise en charge d'enfants atteints de malformations/déformations/séquelles de traumatismes orthopédiques des membres inférieurs, et particulièrement des pieds-bots ;
3. un appui à la Plateforme Hospitalière de la RDC (PHRDC), agissant sur les aspects de gouvernance clinique et d'amélioration de l'offre de soins, via les partages de formations et sa stratégie fortement basée sur la sécurité du patient, et la sécurité technique et sanitaire des hôpitaux-membres.

⇒ Haut Katanga

Bénéficiaires :

- Centre de Rééducation et d'Appareillage Wote Pamoja à Lubumbashi
- Centre pour Handicapés Uluse et Hôpital général de Référence de Kilwa
- Centre des Handicapés Kilima à Likasi

Disciplines : Orthopédie

Source de financement : Fonds institutionnels publics (DGD) et Fonds propres

La province du Haut-Katanga compte plus de 4,5 millions d'habitants dont 1,3 millions d'enfants de moins de 15 ans. Depuis 2017, la Chaîne de l'Espoir Belgique y réalise des missions de chirurgie orthopédique visant à améliorer le sort des enfants handicapés locomoteurs.

Les études épidémiologiques révèlent que sur les 132.000 enfants qui naissent annuellement dans cette région, au moins 15.000 d'entre eux

sont atteints d'une malformation orthopédique: soit congénitale, soit acquise (déformations osseuses dues à un stade très sévère de malnutrition, séquelles traumatiques à la suite d'accidents, guerres, brûlures, ...).

À ce stade du projet, la Chaîne de l'Espoir Belgique a prioritairement axé son action sur la prise en charge précoce et autonome des pieds bots par les équipes médicales locales. En 2022, un chirurgien de la main s'est joint aux équipes.

⇒ Kinshasa et provinces

*Bénéficiaires : 35 hôpitaux via la Plateforme Hospitalière de la RDC
Clinique Ngaliema et Cliniques universitaires Unikin*

Financement : DGD (PH via CDEB et ULB Coopération) et Fonds propres

La Chaîne de l'Espoir Belgique via son partenaire CHIRPA Asbl est membre fondateur depuis 2012, avec ULB Coopération de la Plateforme Hospitalière de la République Démocratique du Congo (PH-RDC). Cette asbl de droit congolais a comme mission le renforcement des capacités médicales et de gestion des hôpitaux dans la réalisation de leur mandat premier : offrir des soins de santé de qualité et accessibles à la population, afin de contribuer à leur bien-être physique et mental.

La Plateforme compte à ce jour 35 hôpitaux-membres dont 22 hôpitaux-membres dans la province de Kinshasa et 13 issus de différentes provinces du pays. La Plateforme hospitalière

est une fédération reconnue par le ministère de la santé qui participe aux travaux

Son activité principale consiste à rassembler une série de référents parmi les hôpitaux-membres pour assister à des formations (qualité des soins, qualité de gestion, ...) dispensées en atelier. Ces formations sont alors suivies d'« appels à micro-projets », incitant les participants à exploiter les acquis théoriques pour les traduire dans la pratique au sein de leur établissement. Les financements sont octroyés aux lauréats à la suite d'un concours, et les projets proposés sont évalués à la fois par les hôpitaux-membres et les partenaires techniques de la plateforme (système de cotation multicritères).

Un des résultats notables de ces échanges réguliers entre membres au sein de la plateforme est l'amplification du réseau et des solidarités qui se développent entre les hôpitaux.

Pour les soins directs aux enfants, la Chaîne de l'Espoir Belgique a réalisé les premières chirurgies à cœur ouvert en RDC au sein du Centre de Chirurgie Pédiatrique de la Clinique Ngaliema en mars 2022.

Rwanda

Partenaires : Rwanda Heart Organisation, Rotary Kigali Doyen

Bénéficiaire : Centre Hospitalier Universitaire de Kigali (CHUK) et King Faisal Hospital

Discipline : Cardiologie

Sources de Financement : Fonds propres et Rotary International (Global Grant)

Le Rwanda compte un peu plus de 12 millions d'habitants et son taux de natalité est de 31,9/1000.

Les activités de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Rwanda s'inscrivent dans le programme du gouvernement rwandais et du ministère de la Santé du Rwanda, qui vise à rendre accessibles les soins curatifs pour les enfants atteints de cardiopathies congénitales ou acquises. En l'occurrence, son plan stratégique envisage de faire du King Faisal Hospital de Kigali un pôle de compétence de chirurgie cardiaque pour toute la sous-région.

La Chaîne de l'Espoir Belgique apporte un appui au King Faisal Hospital (soins aux enfants) ainsi qu'au Centre Hospitalier Universitaire de Kigali (CHUK – enseignements académiques partagés en mission). Le programme de la Chaîne de l'Espoir Belgique vise également l'accréditation de son partenaire, l'ONG Rwanda Heart Organisation, afin que celui-ci devienne un acteur incontournable dans les soins cardiaques pédiatriques au Rwanda.

A ce jour, la Chaîne de l'Espoir Belgique est le seul acteur qui apporte son expertise dans les soins cardiaques pédiatriques.

Sénégal

<i>Partenaire:</i>	<i>Assistance Médicale Sénégal (AMS)</i>
<i>Bénéficiaire :</i>	<i>Hôpital d'Enfants Albert Royer - Dakar</i>
<i>Disciplines:</i>	<i>Orthopédie, urologie et ORL</i>
<i>Sources de Financement :</i>	<i>Fonds institutionnels publics (DGD) et privés (Fondation) Fonds propres</i>

Malgré les progrès enregistrés ces dernières années, la situation sanitaire et sociale au Sénégal reste caractérisée par une mortalité maternelle, néonatale et infanto-juvénile encore élevée, l'émergence de nouvelles maladies à potentiel épidémique, la recrudescence des maladies non transmissibles et la persistance des maladies endémiques (paludisme, tuberculose et VIH/Sida, maladies tropicales négligées). On note également la persistance de la vulnérabilité des femmes, des enfants, des adolescents, des personnes âgées, des personnes handicapées et des personnes indigentes.

L'incidence mondiale des anomalies congénitales s'élève à 3% des naissances vivantes. Dans le cas spécifique du Sénégal, on observe une prévalence nettement plus élevée, et les spécialistes de la santé s'interrogent sur les causes de cette différence notable : des études sont en cours pour évaluer l'impact de l'importante pollution atmosphérique présente dans le bassin de Dakar ainsi que de la problématique de la consanguinité élevée observée dans quelques régions enclavées du pays. Si l'on rajoute à cela les traumatismes, brûlures, violences, infections que les enfants contractent dans leur parcours de vie,

l'incidence des enfants dont la pathologie nécessite des soins chirurgicaux monte à 10% dans le pays.

Avec une population totale estimée à 16 millions d'habitants et un taux de natalité à 37,20 ‰, cela porte le nombre d'enfants ayant besoin d'une chirurgie à 60.000 / an.

L'Hôpital d'Enfants Albert Royer à Dakar, structure de référencement des soins pédiatriques à l'échelle nationale, constitue un espace d'apprentissages de référence pour les médecins en spécialisation de chirurgie pédiatrique pour toute l'Afrique francophone.

Pour rappel, en 2021, le pavillon de chirurgie a été évalué insalubre par les autorités, la rénovation d'un pavillon existant a été réalisée en 2022 et l'inauguration du nouveau quartier opératoire a eu lieu début 2023.

Le programme SENPED-II « Accès aux chirurgies et aux soins de santé pour les enfants porteurs d'un handicap au Sénégal » est un programme commun porté par les Chaînes de l'Espoir Belgique et Luxembourg qui mènent une action spécifique de « Lutte contre la malentendance infantile au Sénégal ».

Activités 2022 par axes stratégiques

1. Soins directs aux enfants (AS1)

Les **soins directs aux enfants** se traduisent en activité autour, principalement, des missions médico-chirurgicales qui peuvent être internationales (Nord-Sud), régionales (Sud-Sud) ou nationales (intra-pays) et par l'accueil en Belgique lorsque les enfants ne peuvent être soignés dans leur pays.

Missions médico-chirurgicales

Les missions sont motivées par un **besoin** : prise en charge de pathologies non-encore traitées ou traitables par les équipes accueillantes qui mobilisent des équipes et/ou des expertises externes. Les missions proposent des transferts de compétences pratiques entre les prestataires lors des interventions et sont exploitées également pour des enseignements théoriques avec des modules de cours et ce, le plus souvent, en collaboration avec les établissements d'enseignement supérieur.

Les missions permettent d'évaluer et de répondre à certaines problématiques liées à l'accès culturel, financier, géographique ou technique. Elles constituent des espaces de rencontres très porteurs en termes de durabilité sur la compréhension des réalités de chacun et sur la constitution de réseaux entre professionnels de santé qui perdurent après les programmes.

En 2022, 6 missions ont pu être organisées dans le cadre de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Au bilan, 159 enfants ont été opérés (212 actes) et plus de 400 enfants ont bénéficié d'une consultation complète.

➤ **Au Bénin, Tanguiéta**

En 2022, en raison de la situation sécuritaire instable au nord du Pays, aucune mission médico-chirurgicale internationale n'a pu être réalisée au sein de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta. Au mois de septembre 2022, une mission d'analyse sur un éventuel changement de site d'intervention pour les missions chirurgicales a été réalisée. L'expertise du Professeur Pierre-Louis Docquier, chirurgien orthopédique, fut précieuse. Lors de cette mission, les attachés belges de la Défense ont vivement conseillé de ne pas planifier un nouveau projet à l'intérieur du pays.

La Chaîne de l'Espoir Belgique poursuit son appui aux référents médicaux de l'hôpital Saint-Jean de Dieu de Tanguiéta. Au bilan, seules les malformations très complexes nécessitent encore l'expertise des chirurgiens belges, les formations et les consultations sont données à distance par visioconférence.

- **En Bolivie, Cochabamba**, à la demande du Docteur Carlos Brockmann, chirurgien cardiaque formé à l'UCL, le Professeur Jean Rubay s'est rendu à Cochabamba afin d'y opérer 2 enfants atteints de malformations cardiaques très sévères. L'une d'entre elles n'avait jamais été pratiquée en Amérique du Sud. Les opérations se sont déroulées avec succès.

➤ **En RDC, Kinshasa**

En 2022, le ministère de la Santé a officiellement inauguré la première mission de chirurgie cardiaque pédiatrique à cœur ouvert au sein du Centre de Chirurgie Cardiaque Pédiatrique (CCP) de la Clinique Ngaliema : une équipe médico-chirurgicale, menée par le Professeur Jean Rubay, chirurgien cardiaque pédiatrique et composée de 17 volontaires de la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est déroulée du 19 au 26 mars 2022.

Au programme de cette première : 9 enfants, âgés de 15 mois à 7 ans, dont 6 d'entre eux ont bénéficié d'une intervention à cœur ouvert et 3 à cœur fermé. 29 enfants ont pu bénéficier d'une consultation avec échographie cardiaque.

Une deuxième mission, menée par le Professeur Thierry Sluysmans, cardiologue pédiatre, et en partenariat avec la Chaîne de l'Espoir Luxembourg, a également été organisée du 7 au 15 novembre, en vue de la préparation de la mission de chirurgie cardiaque pédiatrique prévue en janvier 2023. Au cours de cette mission préparée par les cardiologues pédiatres de Kinshasa, 30 enfants (21 garçons et 9 filles) ont bénéficié d'un examen complet et 15 d'entre eux sont sélectionnés.

En dehors des missions de coopération médicales internationales, les cardiologues pédiatres congolais assurent le suivi des enfants : en 2022, 172 enfants ont pu bénéficier de consultations à la Clinique Ngaliema et une centaine aux Cliniques universitaires. La grève des médecins durant le second semestre 2022 a eu un impact sur le nombre d'enfants consultés.

➤ **En RDC, Haut-Katanga**

Au cours des trois missions organisées en 2022, menées par les Docteurs Greta De Reymaecker et Marc De Smedt, 150 enfants ont pu bénéficier d'interventions chirurgicales orthopédiques, pour un total de 203 interventions – chez certains enfants, il faut opérer les 2 membres - et près de 350 enfants ont été consultés.

Les pathologies ciblées sont majoritairement les malformations des membres inférieurs de type pieds bots, une malformation congénitale très handicapante peu prise en charge dans la Province du Haut-Katanga. Les apprentissages et mises en pratique de l'approche par la méthode Ponseti (*technique non chirurgicale qui permet aux pieds déformés à la naissance d'être redressés précocement et progressivement avec des plâtres*) donnent un bilan positif avec une diminution des cas complexes à opérer. Les interventions lors des missions concernent, dès lors, des enfants dont la déformation des membres s'est fortement accentuée par manque de soins adéquats et aggravée en cours de croissance.

Pour répondre à la demande des équipes locales, un chirurgien expert en chirurgie de la main et chirurgie reconstructrice a participé cette année à la mission qui se déroulait au Centre de Wote Pamoja à Lubumbashi. Cette complémentarité était nécessaire particulièrement dans les séquelles de brûlures, reconnues comme accident domestique très fréquent.

➤ **Au Rwanda**

Deux missions internationales ont été organisées. En septembre, le Professeur Daniel De Wolf a mené la mission d'expertise et de consultation qui a permis de sélectionner les enfants dont les malformations cardiaques pouvaient être prises en charge localement (précision de diagnostic, appréciation de l'urgence, ...). En parallèle, 5 enfants ont bénéficié d'une chirurgie « à cœur fermés » réalisée par le Professeur Thierry Bové et le Docteur Yayu Mekonnen, chirurgien cardiaque pédiatrique éthiopien en poste au King Faisal Hospital pour renforcer l'équipe de l'hôpital.

Une mission de cathétérisme et chirurgie cardiaque s'est déroulée en novembre et fut menée par le Professeur Alain Poncelet. Au cours de ces missions, 14 enfants ont été opérés et 22 enfants ont été soignés par l'approche thérapeutique de cathétérisme cardiaque. 100 enfants ont bénéficié d'une consultation.

L'année 2022 est également marquée par l'engagement d'une équipe issue d'Ethiopie : la direction de l'hôpital a signé des contrats d'une durée correspondante au temps de la mise en place du plan de formation des ressources humaines locales et des résultats de celui-ci.

- **Au Sénégal**, le pavillon de chirurgie a été évalué insalubre par les autorités en 2021 et la rénovation d'un pavillon existant a été réalisée en 2022 : aucune coopération chirurgicale internationale des Chaîne de l'Espoir Belgique et Luxembourg n'ont donc eu lieu en 2022. Les missions de « consultations » ont permis d'ausculter une quinzaine d'enfants porteurs de handicap moteur et une cinquantaine d'enfants avec des déficiences ou pathologies de la sphère ORL.

Soins en Belgique

Dans le cadre des soins en Belgique, 7 enfants ont été accueillis :

5 enfants dont 3 originaires de RDC et 2 du Rwanda ont bénéficié d'une chirurgie cardiaque,

1 enfant originaire de RDC a bénéficié de la pose d'une prothèse nasale,

1 enfant népalais a été opéré d'une déformation importante au niveau du dos en collaboration avec la Nepal Mountain Mobile Hospital asbl.

Les enfants atteints de malformation cardiaque pris en charge par la Chaîne de l'Espoir Luxembourg sont opérés et hospitalisés aux Cliniques universitaires Saint-Luc à Bruxelles. Pour le bien des enfants, les 2 associations sont solidaires et collaborent.

2. Apprentissages

Les **apprentissages**, principalement médico-techniques, sont pratiqués :

- ~ à court-terme lors des missions internationales ou nationales
- ~ à moyen-terme : stage de qualification
- ~ à long-terme : année de spécialisations

Ces apprentissages peuvent se dérouler lors d'échanges nord-sud, sud-sud, ou encore en national. Le principe, c'est l'adéquation de l'espace "formateur" par rapport à l'objectif de compétences à acquérir. La définition d'une politique efficace permet d'assurer le maintien en poste des personnels qualifiés.

- **Au Bénin**, la Chaîne de l'Espoir Belgique a poursuivi son soutien dans le cadre de l'inscription académique et la bourse en spécialisation de chirurgie pour 4 médecins béninois à la faculté des sciences de la santé de l'Université d'Abomey-Calavi à Cotonou. Pour les 4 boursiers, les frais d'inscriptions académiques et une bourse mensuelle ont été pris en charge par la Chaîne de

l'Espoir Belgique. Les assistants médecins qui suivent ce cursus sont les Docteurs Géraud Segbedji et Aristide Amoussou (4^{ème} année), Grace Dossou (3^{ème} année) et Roméo Magnidet (1^{ère} année).

En outre, la Chaîne de l'Espoir Belgique a soutenu, sous forme de primes, les séjours de ces médecins lorsqu'ils effectuent des stages dans le service de pédiatrie de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta. En 2022, 2 assistants seniors ont effectué leur stage à Tanguiéta - le Docteur Géraud Segbedji et le Docteur Aristide Amoussou.

Les médecins de la Chaîne de l'Espoir Belgique ont participé aux consultations à distance afin de partager des avis avec les référents locaux. Ces réunions régulières permettent aux chirurgiens de l'Hôpital de Saint-Jean de Dieu de Tanguiéta de pratiquer les interventions avec la meilleure approche thérapeutique possible. Les malformations complexes sont donc de plus en plus prises en charge.

La Chaîne de l'Espoir Belgique a soutenu également la première journée scientifique sur la pratique de la chirurgie au Nord du Bénin, journées qui se sont déroulées le 2 et 3 décembre 2022 à Tanguiéta.

Enfin, le Professeur Pierre-Louis Docquier a appuyé la demande du Docteur Géraud Segbedji, assistant senior de réaliser une année de spécialisation académique en Belgique. Celui-ci est attendu pour l'année 2023-2024 aux Cliniques Universitaires Saint-Luc à Bruxelles.

- **En Bolivie**, lors de la mission réalisée à la demande du Docteur Carlos Brockmann, le Professeur Jean Rubay a pu partager son expérience et savoir-faire avec l'équipe locale.
- **En RDC, Kinshasa**, 2 formations ont été organisées au cours de l'année 2022 pendant les missions médico-chirurgicales. Au mois de mars 2022, le Professeur Sluysmans a donné un cours à 30 pédiatres et chirurgiens de Kinshasa sur les modalités de traitement de la coarctation de l'aorte et la valvulopathie pulmonaire et aortique à la Clinique Ngaliema. Au mois de novembre 2022, le Professeur Sluysmans et le Docteur Kerstin Wagner, cardiologue pédiatre, Chaîne de l'Espoir Luxembourg, ont accordé deux journées de formation en cardiologie pédiatrique – examen clinique et images d'échographie – auxquels 3 étudiants congolais ont participé. En anesthésie, un cours a été donné par le Professeur Luc Van Obbergh sur les aspects techniques des respirateurs. Au total, 157 jours-personnes ont participé aux formations.

Par ailleurs, lors de la mission de mars 2022 au CCP, une trentaine de médecins, chirurgiens, anesthésistes, infirmiers et bio-techniciens congolais ont eu l'occasion de participer aux interventions chirurgicales et actes médicaux, et de ce fait, bénéficier d'un transfert de compétences pratiques en chirurgie cardiaque pédiatrique à côté des spécialistes de renom.

A la demande et avec un financement de la Chaîne de l'Espoir Belgique, le Centre de Chirurgie Pédiatrique a bénéficié d'une consultance externe afin d'établir une analyse sur le circuit du patient, les profils des prestataires et les fiches de procédure. Le rapport complet a été transmis à la direction de la Clinique Ngaliema et l'équipe locale fin décembre 2022.

- **En RDC, dans le cadre des activités de la plateforme hospitalière**, 5 ateliers de formation ont été organisés :
 - l'accompagnement des prestataires travaillant en gériatrie
 - la gestion du cycle de projet
 - la présentation & cotation des microprojets
 - une formation en néonatalogie

- une formation sur la capitalisation d'expériences

Cette dernière formation visait la création d'outils facilitant la capitalisation des expériences et le partage. Le travail se poursuit en 2023 avec un travail de capitalisation sur 2 thématiques en lien avec le service de réanimation de l'HGR de Matete et la gestion de la crise covid au sein de 7 hôpitaux-membres.

Au total, ce sont 265 jours-personnes qui ont pu bénéficier des formations en compétences techniques et de gestion.

- **En RDC, Haut-Katanga**, lors des missions de chirurgie orthopédique, les experts de la Chaîne de l'Espoir Belgique travaillent également en binôme avec les équipes locales : 130 jours-personnes ont pu bénéficier d'un transfert de compétences pratiques lors des missions.

Grâce aux outils digitaux, la Chaîne de l'Espoir Belgique a développé, à travers ses bénévoles, les méthodes de formations en ligne. Ces formations sont notamment organisées au bénéfice des étudiants de l'Institut Supérieur des Techniques Médicales (ISTM). Ainsi, 16 sessions de formations ont été organisées en ligne auxquelles auront participé 106 jours-personnes.

Les échanges à distance permettent d'apporter des conseils sur les techniques de maintenance des équipements médicaux et non-médicaux.

- **Au Rwanda**, le ministère de la Santé a élaboré, avec le King Faisal Hospital, un plan d'action de 5 ans axé sur le renforcement des compétences en ressources humaines de l'hôpital. L'aspect pédiatrique et surtout cardiaque ayant été pris en compte, les 2 acteurs mobilisent les ressources internes et externes afin de renforcer les équipes prenant en charge les enfants souffrant des malformations cardiaques. La Chaîne de l'Espoir Belgique, grâce à son partenariat avec Rotary International, a financé la formation de 6 mois de 3 infirmier-ères de salle d'opération (instrumentiste) et de soins intensifs pédiatriques dans la prise en charge pré, per et post-opératoire des patients au Jakaya Kikwete Cardiac Institute de Dar El Salam en Tanzanie.

De plus, comme c'est le cas dans le cadre de toutes les missions de coopération médicales internationales, les soignants médicaux et paramédicaux travaillent toujours en binôme avec les équipes locales dans toutes les disciplines, facilitant un transfert de compétences pratiques et théoriques et en direct. Ce partage se concrétise autour des gestes techniques et de nombreux échanges entre homologues enseignants et apprenants.

En complément au transfert de compétences pratiques lors des activités médicales de la mission de septembre, un cours académique intitulé « Mending the broken heart in the catlab in congenial heart disease » a été donné par le Professeur Daniel De Wolf à 27 étudiants de dernière année de médecine générale et assistant en pédiatrie et cardiologie pédiatrique. 2 assistants en cardiologie pédiatrique ayant participé à ce cours ont également pu collaborer à la mission de novembre et décembre, ayant accompagné les activités d'admission des patients, des consultations et des suivis préopératoires, des observations des procédures de cathétérismes et des consultations et suivis postopératoires.

Il est à noter qu'un cursus de cardiologie pédiatrique a démarré en 2022 à l'Université du Rwanda, c'est une première dans ce pays.

Dans le cadre de l'organisation « Save a Child Heart » et avec l'appui du gouvernement rwandais, plusieurs médecins du King Faisal Hospital sont partis en formation en Israël pour la réanimation, l'anesthésie et la cardiologie pédiatrique.

- **Au Sénégal**, au cours de la mission de la Chaîne de l'Espoir Luxembourg en mars 2022, plusieurs formations ont été données par le Dr. Luc Schroeder sur les thématiques suivantes : « Le Diagnostic et la Prise en charge de la surdité » et « L'audiologie pédiatrique et l'otoscopie de l'enfant ». Ces formations étaient destin  es au personnel permanent du service ORL ainsi qu'aux étudiants en spécialité (DES). Elles ont réuni respectivement 9 et 20 participants.

De plus, trois sessions de formation en audiologie ont été r  alis  es à distance auprès des équipes du service ORL du CHNEAR au cours du dernier trimestre 2022, par M. Jean-Michel Sulpice, audiologue d'Acuitis, et le Dr. Luc Schroeder, médecin ORL. Elles ont réuni 4 paramédicaux du service ORL ainsi que des étudiants de médecine en spécialité (DES).

3. Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux

La **sécurité technique et sanitaire** au sein des établissements de soins comprend le principe d'un plateau technique adapté aux pratiques, une maintenance adéquate et des conditions d'hygiène permettant la prévention et le contrôle des infections sur les sites.

- **Au Bénin**, l'année 2022 a été marqu  e par le prolongement du projet « Appui à l'atelier d'appareillages orthopédiques de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta ». Pour rappel, les activités de « renforcement de capacités » se sont concentr  es en 2021 avec le but de proposer un appui global (technique et de gestion, afin d'en améliorer la performance) au service de revalidation fonctionnelle des enfants à l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta, abritant la kinésithérapie et l'atelier d'appareillage orthopédique. Ce projet s'  st poursuivi en 2022 et a été caractérisé par l'acquisition de matériels et consommables orthopédiques, tels qu'une meuleuse d'angle, un appareil d'électrothérapie, une lampe scialytique à double coupole, ...
- **En RDC, Kinshasa**, l'appui de la Chaîne de l'Espoir Belgique à la sécurité technique et sanitaire concerne tant la gestion des équipements médicaux que le renforcement des capacités des hôpitaux dans la gestion de la maintenance du bâtiment hospitalier. L'objectif visé est une bonne gestion des équipements existants telle que la planification de la maintenance préventive et si nécessaire, réparatrice, un inventaire précis mis à jour régulièrement et l'uniformisation des équipements. *A titre d'exemple, les unités de soins doivent avoir des respirateurs ou monitoring de la même marque et du même type : ceci permet une formation unique, l'acquisition des bons réflexes et une meilleure prise en charge du patient.* L'ensemble de ces informations doit pouvoir être partagé entre tous les intervenants actifs au sein du Centre de Chirurgie Cardiaque Pédiatrique.

En 2021 et 2022, CHIRPA Asbl a dépensé plus de 330.000 euros pour la réalisation de la maintenance du Centre (celle-ci n'avait plus été faite depuis 5 ans) et l'achat de matériel médical et non médical nécessaire aux activités de chirurgie et de formation.

- **En RDC, au Haut-Katanga,** le Centre pour Handicapés « Wote Pamoja » a pu bénéficier, à travers l'appui de la Chaîne de l'Espoir Belgique et de l'association « Energy Assistance Belgique », de l'installation de panneaux photovoltaïques. En effet, l'approvisionnement en électricité étant très instable, ceci avait un impact sur ses activités, tant au cours des missions qu'en dehors de celles-ci. Aujourd'hui, grâce à un gain en autonomie énergétique, le centre peut fonctionner de manière continue. Dès le mois de septembre, les installations électriques du centre ont permis la dispense des soins chirurgicaux, la stérilisation du matériel, l'éclairage et la ventilation de la salle d'opération sans interruption.
- **Au Rwanda,** les missions de novembre et décembre ont requis l'acquisition de plusieurs instruments chirurgicaux spécifiques à la pratique de la chirurgie cardiaque pédiatrique. De plus, des dons importants de matériel, notamment pour le service de cathétérisme, ont été apportés par la société Occlutech.
- **Au Sénégal,** les actions visant la sécurité technique et sanitaire ont été focalisées sur les travaux de réaménagement du nouveau bloc opératoire et du service ORL de l'Hôpital National d'Enfants Albert Royer. Le chantier a débuté en septembre 2021, et s'est terminé à la mi-janvier 2023 avec une inauguration officielle en mars 2023.

Les travaux d'aménagement du nouveau pavillon ont été financés par la Chaîne de l'Espoir Belgique et la Chaîne de l'Espoir Luxembourg. Ce nouveau bloc est composé de 3 salles d'opération, 1 salle de réveil, 1 salle de stérilisation. La coordination et le suivi du chantier ont été réalisés par Assistance Médicale Sénégal. Les appuis techniques furent apportés par la Chaîne de l'Espoir Belgique, la Chaîne de l'Espoir France et le CHU du Nîmes.

Sous la recommandation du Docteur Damien Desmette, référent orthopédique de la Chaîne de l'Espoir Belgique, des réunions de coordination avec les différents services (anesthésie, chirurgie, pharmacie, ressources humaines, archives, administration, maintenance) et AMS, présidées par la direction du CHNEAR, ont été menées pour organiser le redémarrage des activités chirurgicales en s'assurant que toutes les conditions soient réunies en termes d'équipements, de ressources humaines et de logistique. Des difficultés s'étant posées sur certains équipements du bloc tels que les respirateurs, le CHU de Nîmes réalisant des formations sur la maintenance au CHNEAR, a été associé aux discussions.

Fin 2022, un audit a été réalisé par l'Institut Socio-Sanitaire Professionnel aux Métiers de la Santé (ISSP/MS) en prévision de deux sessions de formation technico-pratiques sur l'hygiène hospitalière et la sécurité des soins. Cet audit visait l'identification des sources éventuelles de dysfonctionnement au démarrage des activités et l'application de protocoles d'hygiène hospitalière. La formation en hygiène hospitalière a débuté au mois de décembre 2022 et s'est poursuivie en janvier 2023 jusqu'au démarrage des nouveaux blocs opératoires.

Une recherche de financements pour le réaménagement du service ORL (deux box de consultation et trois salles pour l'unité d'exploration fonctionnelle, l'achat d'équipements médicaux) et un plateau technique performant dans l'exploration de l'audition chez l'enfant a été réalisé en 2022. Les travaux sont prévus en 2023.

4. Plaidoyers pédiatriques et actions de sensibilisation

La Chaîne de l'Espoir Belgique mène, lorsque la situation et les rencontres le permettent, des plaidoyers avec ses partenaires auprès des autorités sanitaires des pays.

- **En RDC, Kinshasa**, la Chaîne de l'Espoir Belgique et son partenaire CHIRPA Asbl ont mené d'importantes activités de plaidoyer auprès des autorités congolaises. Les résultats principaux sont la signature d'un protocole d'accord entre le ministère de la Santé Publique, Hygiène et Prévention et CHIRPA Asbl, la signature d'une autorisation de sortie de deux enfants cardiaques pour des soins en Belgique, un accord d'accompagnement par la Cellule Technique d'Achats Stratégiques (CTAS) du ministère de la Santé Publique congolais pour la mise en place d'un cadre de performance au Centre de Chirurgie Pédiatrique. Les activités de plaidoyer auprès des fournisseurs et grand public ont permis au CCP d'acquérir des appareils de laboratoire pour un montant de 200.000 USD de la société Wagenia. Ce laboratoire fut fonctionnel dès janvier 2023.

Nous pouvons également noter la contribution et la participation de notre partenaire CHIRPA Asbl, en tant que représentant de la Chaîne de l'Espoir Belgique en RDC, à la Plateforme Hub Santé, une plateforme où les différentes organisations belges de coopération au développement dans le secteur de la santé et leurs partenaires se rencontrent, échangent pour stimuler la cohérence et la synergie entre différentes initiatives déjà existantes et émergentes. Le but est également de faire vivre les initiatives congolaises dans le domaine de la santé.

En Belgique, l'Ambassadeur de la République démocratique du Congo, S.E.M. Christian Ndongala Nkuku, a reçu les représentants de la Chaîne de l'Espoir Belgique afin de mieux connaître les actions de l'association envers les enfants, de la naissance à l'âge adulte, enfants nés prématurément compris.

- **En RDC, au Haut-Katanga**, la principale activité de plaidoyer fût la rencontre des membres de l'archidiocèse de Lubumbashi, lors de la mission de septembre 2022. En effet, l'archidiocèse est une organisation coupole dans laquelle se trouve le Bureau Diocésain des Œuvres Médicales (BDOM), duquel dépend les centres accueillant les missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Une convention de partenariat est en cours d'élaboration et sera signée au cours de l'année 2023.
- **Au Rwanda**, La Rwanda Heart Organisation mène, depuis plusieurs années, des campagnes de sensibilisation aux cardiopathies. À l'occasion de la Journée Internationale du Cœur, une campagne de sensibilisation, ainsi que des formations sur le diagnostic des Maladies Non Transmissibles ont été organisées.

À la suite des différentes réunions, la collaboration entre le ministère de la Santé du Rwanda et le King Faisal Hospital s'est également élargie à d'autres acteurs : des groupes de travail se sont formés, visant des synergies avec d'autres acteurs internationaux, originaires des États-Unis, du Canada et de France. Ces différentes associations visent également l'autonomisation de l'hôpital, notamment dans le cadre des chirurgies cardiaques.

- **Au Sénégal**, plusieurs activités de plaidoyer et réunions ont été réalisées et organisées avant le démarrage des travaux de réaménagement du nouveau bloc opératoire de l'Hôpital National d'Enfants Albert Royer. En effet, le budget initial prévu avait été sous-estimé ainsi que la planification annoncée à trois mois. Dans ce contexte, la Direction des Infrastructures et des Equipements (DIEM), entité du ministère de la Santé et de l'Action Sociale faisant partie de l'équipe de suivi des travaux de construction, a veillé au respect scrupuleux des recommandations de l'Etat sur les normes de sécurité. Ceci a nécessité la réalisation d'un certain nombre de travaux non planifiés avant l'ouverture des blocs chirurgicaux : des travaux supplémentaires tels que la révision des premiers plans de conception des blocs opératoires pour en garantir la pleine viabilité et fonctionnalité et la conformité des infrastructures avec les normes de sécurité, le recrutement de prestataires additionnels pour le circuit électrique afin de se conformer aux exigences de la Direction des Infrastructures, de l'Equipement et de la Maintenance, ... Les autorités nationales via la cellule DIEM (Direction des Infrastructures et des Equipements) du Ministère de la Santé a fait plusieurs visites des travaux pour veiller à la bonne conformité de ceux-ci.

Les activités de sensibilisation de la population à la détection d'enfants en situation de malentendance et/ou surdité seront men es lors des activités de dépistage en 2023 au sein des établissements scolaires de la région de Dakar. En effet, ces activités de dépistage b en eficeront d'une large couverture médiatique afin d'alerter et d'appuyer la détection de ces handicaps auditifs pour une prise en charge médicale au niveau du CHNEAR. En outre, ces activités de dépistage serviront de leviers de plaidoyer auprès des acteurs institutionnels.

5. Actions visant à favoriser l'accès financier, institutionnel et géographique

L'accès aux soins est abordé sous divers angles :

- ~ Financier avec la mise en place de mécanismes de prise en charge complémentaires aux dispositifs et systèmes existants avec la création et développement de fonds de solidarité. Ces fonds de solidarité sont gérés par des comités composés de médecins, gestionnaires et personnes travaillant dans le service social des hôpitaux.
 - ~ Culturel avec une attention particulière sur les partages (sensibilisation) autour de la thématique de l'approche de la maladie, de la malformation de naissance, du handicap ou de "différences".
 - ~ Géographique avec une attention particulière pour les familles vivant dans des zones isol es, enclav es et qui éprouvent des difficultés à se rendre dans les structures sp cialis es. La Chaîne de l'Espoir Belgique favorise les consultations r alis es par des médecins locaux dans des hôpitaux de périphérie.
- **En RDC, Kinshasa**, dans le cadre du programme du Centre de Chirurgie Pédiatrique de la Clinique Ngaliema, les frais liés aux soins et chirurgies sont à 90% à charge de CHIRPA Asbl via le financement du gouvernement congolais et 10% à charge des familles des enfants opérés.

Un fonds de solidarité, géré par l'association Espoir de Vie-Lisanga Iya Elikya, partenaire de CHIRPA Asbl et de la Chaîne de l'Espoir Belgique, permet d'aider les familles démunies et de couvrir le ticket modérateur (10% à charge du patient).

Pour quelques enfants non inclus dans le programme de chirurgie 2022, des examens complémentaires avaient été demandés pour préciser le diagnostic. Ces radiologies et scanner ont été pris en charge par le fonds de solidarité géré par l'Association Espoir de Vie-Lisanga Iya Elikya.

Cette même association a également pris en charge les moyens de transport des enfants venus des provinces afin qu'ils bénéficient des consultations réalisées durant les missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique.

Pour les enfants dont les prises en charge doivent être réalisées en Belgique en raison de leur état de santé très fragile et opération urgente, Espoir de Vie - Lisanga Iya Elikya aide les familles dans les démarches administratives (obtention du visa) et participe dans les frais de séjour et d'hospitalisation de certains d'entre eux.

- **En RDC, Haut-Katanga**, le Centre de Wote Pamoja attire des patients venus parfois de zones très éloignées : en l'occurrence, la collaboration avec Caritas Autriche a permis à une quinzaine d'enfants venus de la ville de Kongolo d'être soignés à Lubumbashi, malgré la distance de plus de 1000 kilomètres. Caritas Autriche finance également le séjour de tous les patients venant se faire soigner lors des missions à Kilwa : cela représente de cinquante à cent enfants, accompagnés par leur famille. L'Hôpital de Kilwa a également une politique de gratuité pour les familles démunies permettant aux familles dépourvues de moyens financiers pour soigner leur enfant.
- **Au Rwanda**, lors de l'organisation des missions de chirurgie, une importance particulière est donnée à l'accessibilité géographique et financière aux soins. C'est pourquoi les cardiopédiatres de la Rwanda Heart Organisation réalisent des consultations en dehors de la zone de santé de Kigali et sélectionnent des enfants situés en dehors des districts centraux du Rwanda. Grâce à l'appui du gouvernement rwandais, les soins apportés aux enfants lors des missions ont été entièrement couverts par la sécurité sociale et le ministère de la santé rwandais. Ceci a donc permis aux enfants les moins aisés de bénéficier gratuitement des soins apportés. En dehors des missions, 10% du forfait est à charge des parents, raison pour laquelle la Chaîne de l'Espoir Belgique, Rwanda Heart Organisation et la Fondation du King Faisal Hospital se mobilisent pour développer un fonds de solidarité. En 2022, le King Faisal Hôpital a veillé à ce quota de soins au bénéfice de familles démunies et n'a pas obligé celles-ci à assurer leur part de financement propre.
- **En Bolivie**, les enfants opérés, issus de familles très démunies, ont été entièrement pris en charge par la Fondation Puente de la Solidaridad, sensibilisée par les activités du Docteur Brockmann envers les enfants cardiaques.
- **Au Sénégal**, dès 2022, avec le programme de détection et traitement précoce de pathologies otologiques en milieu scolaire, les enfants dépistés avec des malformations ou pathologies complexes sont référés vers les médecins du CHNEAR.
Le fonds de solidarité a permis la prise en charge d'un enfant ayant ingéré de la soude caustique et nécessitant des soins urgents. Avec le démarrage des activités de dépistage en 2023 et

l'ouverture des nouveaux blocs opératoires, le fonds de solidarité devrait être davantage sollicité compte tenu des prévisions d'augmentation du volume de consultations et de chirurgies.

6. Renforcement de capacités des partenaires et des bénéficiaires

Le renforcement de capacités est une mise à disposition de ressources techniques, humaines ou financières au bénéfice des acteurs locaux du changement (partenaires, mais aussi bénéficiaires principaux de type hôpitaux) au service de la durabilité des changements visés.

- **Au Bénin**, pour rappel, les activités de « renforcement de capacités » se sont concentrées en 2021 au service de revalidation fonctionnelle des enfants à l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguéta. L'année 2022 a été marquée par le prolongement du projet « Appui à l'atelier d'appareillages orthopédiques de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguéta » pour lequel la Chaîne de l'Espoir Belgique a fait appel à un expert externe. Le rapport d'analyse donne des pistes de réflexion pour l'amélioration de l'accès aux appareillages et la rentabilité de l'atelier.
- **En RDC, Kinshasa**, le renforcement de capacités de son partenaire CHIRPA Asbl cible, à moyen-terme, l'autonomisation du Centre de Chirurgie Pédiatrique (CCP). À court terme, le CCP doit pouvoir accueillir des missions de coopération médicales internationales durant lesquelles des équipes soignantes internationales sont invitées à apporter des soins directs aux enfants. Ceci requiert l'aménagement de l'infrastructure et des équipements nécessaires pour mener des opérations chirurgicales spécialisées, mais également une bonne gestion hospitalière, notamment au niveau de la sécurité technique et sanitaire, et des ressources humaines compétentes pour la prise en charge pré, per et post-opératoire. Afin d'atteindre cet objectif, CHIRPA Asbl s'est vu accorder un financement du gouvernement de la RDC. Ceci est le fruit des plaidoyers menés auprès des autorités congolaises. Les activités de renforcement de capacités de la Chaîne de l'Espoir Belgique envers son partenaire visent donc également l'appui à la gestion de ce financement et la gestion du programme d'appui au CCP.
L'expertise est apportée dans le cadre des missions de coopération médicale internationale, mais également en marge de ceux-ci. 4 missions ont été menées au mois de février, d'octobre, de novembre et de décembre 2022, et ont permis de passer en revue l'organisation des ressources humaines du CCP, de rédiger des procédures de soins, d'effectuer une vérification du matériel et l'organisation des services qui seront mobilisés lors des missions de chirurgie cardiaque pédiatrique des mois de mars 2022 et janvier 2023.
Le CCP bénéficie également d'un appui de la Cellule Technique d'Achats Stratégiques (CTAS), un service lié au Secrétariat Général à la Santé Publique, Hygiène et Prévention congolais. L'objectif visé est d'accompagner le CCP dans le renforcement des capacités sur la gestion de la performance de l'équipe soignante et la mise en place d'un cadre de performance en rapport avec les activités de chirurgie cardiaque.
- **Les activités de la Plateforme Hospitalière de la RDC (PH-RDC)** constituent un Outcome à part entière pour la Chaîne de l'Espoir Belgique. En partenariat avec ULB Coopération et CHIRPA Asbl, l'appui à la PH-RDC vise le renforcement de capacités des hôpitaux-membres, via la mise en réseau de ceux-ci, le partage d'expériences et des bonnes pratiques, l'organisation de

formations sur des thématiques choisies par les membres, et la mise en œuvre de projets qualité via les appels à « micro-projets ». La PH-RDC joue également un rôle de plaidoyer à l'extérieur en faveur d'une prise en considération accrue du secteur hospitalier dans les politiques du pays et des bailleurs de fonds.

La PH-RDC organise un accompagnement des hôpitaux-membres dans la rédaction des micro-projets. Les lauréats sont choisis à la suite d'une cotation par les pairs, ainsi que par la Chaîne de l'Espoir Belgique et ULB Coopération. Une dernière étape de recadrage permet d'améliorer la qualité de la proposition de projet. La PH-RDC mène également un suivi post-projet des rounds précédents. Ceci permet de mesurer les impacts directs et indirects des projets, de prendre note des apprentissages et des défis, et de capitaliser sur l'expérience.

En plus des activités habituelles menées au bénéfice de ses membres, une partie des activités menées au cours de l'année 2022 a concerné le renforcement des capacités de la PH-RDC en tant qu'institution, après dix années d'existence. Un audit institutionnel a été mené fin 2022 visant l'amélioration de la viabilité et de la gouvernance de la PH-RDC. Le recrutement d'un assistant administratif et comptable, ainsi que l'acquisition d'un logiciel comptable ont pour but une meilleure gestion de celle-ci. Les activités menées en début de programme 2022-2026 ont cherché à compléter et renforcer une série de mécanismes de fonctionnement internes au sein de l'équipe de coordination et au sein de l'organe d'administration de la PH-RDC.

La PH-RDC vise et travaille à devenir un acteur incontournable de la santé à Kinshasa et en RDC, en se positionnant comme une institution représentative de ses hôpitaux-membres auprès des institutions publiques nationales, mais également auprès d'autres acteurs nationaux ou internationaux.

En RDC, au Haut-Katanga, la Chaîne de l'Espoir Belgique apporte un appui au niveau de la gestion des centres. Cet accompagnement, qui se fait tout au long de l'année, concerne la gestion des installations techniques et sanitaires, des partenariats et collaborations, mais également la gestion comptable et financière. D'autre part, la Chaîne de l'Espoir Belgique étudie la capacité d'extension de la Plateforme Hospitalière en République démocratique du Congo (PH-RDC) à la province du Haut-Katanga. L'Archidiocèse de Lubumbashi a exprimé un fort intérêt envers les activités et les objectifs de la PH-RDC. Dans le cadre des échanges de la Chaîne de l'Espoir Belgique, CHIRPA Asbl et l'Archidiocèse de Lubumbashi (AS6), la bonne gouvernance et la bonne gestion des centres appuyés étaient des axes essentiels.

- **Au Rwanda**, la première année du programme subsidié par la DGD visait l'obtention du statut d'ONG pour le partenaire local, la Rwanda Heart Organisation. Le dossier de la demande ayant été soumis début 2023, l'obtention du statut d'ONG est prévue pour le mois de mai 2023. Par la suite, la mise en place d'un bureau fonctionnel de l'ONG et la mise en œuvre de projets opérationnels sera planifiée au cours de l'année.

En coordination avec le ministère de la santé rwandais, la Chaîne de l'Espoir Belgique participe aux groupes de travail constitués du King Faisal Hospital, la King Faisal Hospital Rwanda Foundation, et divers acteurs internationaux qui appuient l'hôpital. L'objectif de ces groupes de travail est d'échanger et d'apporter des expériences respectives tant dans le domaine des ressources humaines, que dans la gestion des équipements et de leur maintenance ou de la mise en place de plan d'action opérationnel.

- **Au Sénégal**, le renforcement des capacités s'opère d'une part, par les instances de monitoring du projet c'est-à-dire les réunions des différents comités et les missions de suivi/appui gestion

réalisées par l'équipe de la Chaîne de l'Espoir Belgique et d'autre part, par une mise à disposition de ressources techniques, humaines et financières. Le partenaire AMS a participé aux différentes réunions de concertation des ACNGs belges visant l'émergence de synergies entre différents acteurs : l' « Atelier de révision de nos cibles stratégiques et synergies du nouveau CSC » des 17 et 18 mars 2022 et Le Forum des ACNGs du 24 novembre 2022.

7. Gestion des connaissances

- **Au Bénin**, une étude multicentrique sur la prévalence, l'étiologie et l'efficacité des traitements des malformations et déformations pédiatriques des membres inférieurs est menée grâce aux financements de l'Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur (ARES) et d'une Fondation. L'étude est conduite sous la direction du Professeur Pierre-Louis Docquier (UCL-Bruxelles) et voit la participation du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutougou MAGA de Cotonou (CNHU-HKM) et l'Hôpital St Jean de Dieu de Tanguéta.

L'objectif de l'étude est l'observation de la prévalence des déformations des membres inférieurs de l'enfant au Bénin (genu varum et genu valgum). Les premiers résultats de l'étude reprenant 381 enfants ont été inclus dans l'étude au CNHU de Cotonou et 59 enfants à l'HSJD de Tanguéta ont été partagés par le Professeur Pierre-Louis Docquier. Cette étude a démontré la grande prévalence de ce type de déformation et a permis d'identifier une des causes principales (rachitisme).

Les résultats de cette étude devraient être utilisés rapidement afin de collaborer avec le ministère de la santé du Pays pour définir et appliquer une politique préventive de santé publique.

Chain of Hope Europe

Depuis 2015, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est associée à d'autres organisations non gouvernementales européennes partageant les mêmes objectifs afin de créer une coupole autonome : il s'agit de la « Chaîne de l'Espoir/Chain of Hope - Europe », entité juridique sous forme d'une association internationale sans but lucratif de droit belge.

Les membres fondateurs sont :



Il est à noter que l'association « Robin Aid » a donné sa démission en septembre 2019.

L'association Chaîne de l'Espoir – Chain of Hope Europe vise à :

- ~ augmenter l'impact de ses projets à l'étranger
- ~ augmenter la visibilité de ses projets pour atteindre les autorités internationales et le public européen
- ~ lancer des campagnes de sensibilisation et de collecte de fonds à l'échelle européenne pour obtenir le soutien des agences internationales, des entreprises privées et du public.

En 2022, les associations Chaîne de l'Espoir Belgique-France et Luxembourg poursuivent leurs activités médicales et techniques à Dakar à l'Hôpital des Enfants Albert Royer.

Bilan éthique et environnemental

L'association veille à avoir la meilleure politique concernant le respect des données personnelles.

Aucune plainte n'a été reçue sur Ethics@chaine-espoir.be

La Charte et le code éthique sont respectés par tous les collaborateurs et volontaires.

En 2022, la Chaîne de l'Espoir Belgique a reçu une licence d'utilisation du Label d'Entreprise Ecodynamique: Ecodyn.

Evènements/Activités Communication

EVÈNEMENTS :

Les activités et évènements organisés pour la Chaîne de l'Espoir Belgique sont multiples et diversifiés. Ils sont organisés soit au départ de l'équipe du bureau, soit par des sympathisants.

Les comités organisateurs sont formés souvent d'amis ou connaissances mais aussi autour des centres d'intérêt, des compétences spécifiques et complémentaires.

- ✓ Evènements organisés par l'association en 2022 :
 - ~ Ponctuel : Compétition Royal Golf Club Château Royal d'Ardenne - Houyet
 - ~ Récurrent : 20 km de Bruxelles
 - ~ Récurrent : Vente de chocolats Pâques/fin d'année pour les entreprises
 - ~ Récurrent : la Tombola de la Chaîne de l'Espoir Belgique
 - ~ Récurrent : Compétition au Royal Golf Club des Fagnes – Spa
 - ~ Récurrent : La Journée des Rallyes de la Chaîne de l'Espoir Belgique
 - ~ Nouveau : Compétition au Brussels Dröhme Golf Club

- ✓ Evènements organisés par des sympathisants – privés, entreprises, services club – en 2022
 - ~ Mind over miles Challenge MCI Group
 - ~ Charity Lunches Boston Scientific
 - ~ Soirée Logui 20 years (Loïc Melebeck et Guillaume Lemaire)
 - ~ Marathon de Luzern (Gaëtan Burnotte)
 - ~ Spectacle Lune Bleu (L'Enfant des Etoiles)
 - ~ Marché de Noël et vente de bracelets - Ecole Saint Georges

CANAUX DE COMMUNICATION

- ✓ **Site web (FR, NL, EN)**
 - ~ Le site est la vitrine de l'association. Il permet au visiteur de trouver les informations sur son fonctionnement, d'avoir un aperçu des projets, de suivre l'actualité, de s'inscrire aux évènements.
 - ~ Il héberge les modules des pages de dons en ligne et de campagnes peer-to-peer.
 - ~ La création d'un nouveau site est prévue pour fin 2023 - début 2024.

- ✓ **Page Facebook (FR) :**
 - ~ Nous avons actuellement 3372 followers.

- ~ Comme pour le site, l'audience reste majoritairement féminine (70%) et belge (70%). Les tranches d'âge les plus actives sur notre page sont les 35 - 44 ans et 45 - 54 ans.
 - ~ Engagement le plus élevé : posts et vidéos sur les enfants en Belgique, les posts sur les missions et les posts en lien avec l'organisation des événements fonctionnent bien.
- ✓ **Page Instagram :**
 - ~ La page Instagram @chainedelespoir_be compte 489 abonnés.
 - ~ L'audience est équilibrée entre les femmes (52%) et les hommes (48%) et est majoritairement belge (77%).
 - ~ La tranche d'âge la plus active sur notre page sont les 25 - 34 ans.
- ✓ **Linked In :**
 - ~ Le profil est suivi par 590 followers
- ✓ **E-newsletter (FR, NL) :**
 - ~ 19 envois vers 3616 sympathisants FR et 266 sympathisants NL. Ces newsletters reprennent l'actualité du moment en lien avec l'action sociale et les événements, ou sont des newsletters d'appel aux dons sur un projet spécifique. Le taux d'ouverture moyen est de 27,33% en français et 14,7% en néerlandais.

RECHERCHE DE FONDS VIA LE MARKETING DIRECT

En 2022, 5 campagnes de levée de fonds ont été envoyées vers les donateurs et sympathisants de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Ces mailings ont pour objet de tenir notre public informé de nos projets et réalisations, de leur envoyer leur attestation fiscale annuelle, et de lever des fonds pour des projets spécifiques.

Les thématiques abordées lors de l'année ont été : la venue et l'opération en Belgique de Cassandra et de Guyaume, la mission de chirurgie orthopédique dans le Haut-Katanga, l'envoi de notre revue annuelle « Le Journal de la Chaîne de l'Espoir Belgique », qui reprend un aperçu des actions de l'année écoulée et pour finir, un mailing « vœux » de fin d'année comprenant un appel aux dons pour la prise en charge en Belgique de Kessia (originnaire du Rwanda), de Destin et Samuel (originaires de Kinshasa) et un flyer rappelant la déduction fiscale.

PASSAGE DANS LES MÉDIAS

- ~ Interview du Professeur Jean Rubay dans l'émission radio « La Grande Forme » sur la Première
- ~ Publications web dans le cadre de la première chirurgie cardiaque à cœur ouvert en RD Congo : Belga.be, Afrique.lalibre.be, RTL.be, Radiookapi.net, Levif.be, Digitalcongo.cd.
- ~ Publications dans le cadre de la Journée des Rallyes dans les magazines L'Eventail et Red Racing (+ publication web dans Redracinggreen)
- ~ Parution dans le complément « Guide Toussaint » du journal Le Soir dans le complément « 50+ » de la Dernière Heure Les Sports
- ~ Participation aux campagnes nationales de Testament.be : spots TV, radio, print, on line et partner mail. Mention du logo de la Chaîne de l'Espoir Belgique dans les publications et sur le site de Testament.be

Bilan financier

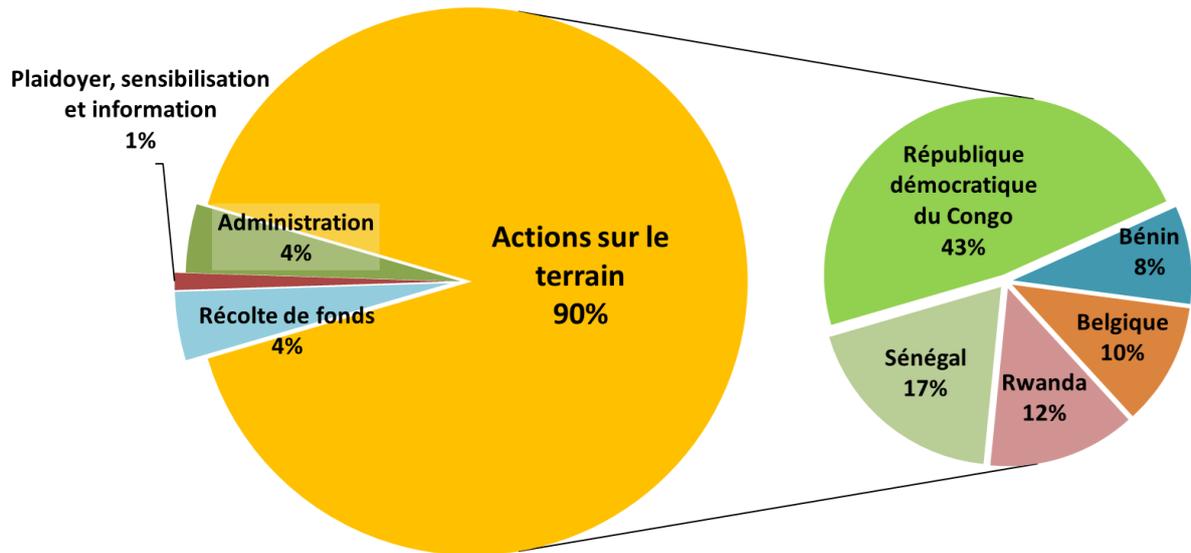
Bilan au 31 décembre 2022 (en euros)

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>
ACTIF		
Actifs immobilisés	304.222,93	321.536,24
Créances commerciales	9.985,72	28.153,10
Autres créances	341.304,94	327.007,97
Placements de trésorerie	935.924,15	868.645,44
Valeurs disponibles	899.290,67	646.759,35
Comptes de régularisation	13.502,67	5.978,15
	<u>2.504.231,08</u>	<u>2.198.080,25</u>
PASSIF		
Réserve pour projets	588.486,13	588.486,13
Patrimoine disponible	1.356.168,99	1.074.228,34
Patrimoine Total	1.944.655,12	1.662.714,47
Dettes commerciales	299.932,37	285.008,26
Dettes fiscales, salariales et sociales	44.134,95	50.439,59
Subsides à rembourser	125.139,53	126.262,33
Comptes de régularisation	90.369,11	73.655,60
	<u>2.504.231,08</u>	<u>2.198.080,25</u>

État des produits et charges (en euros)

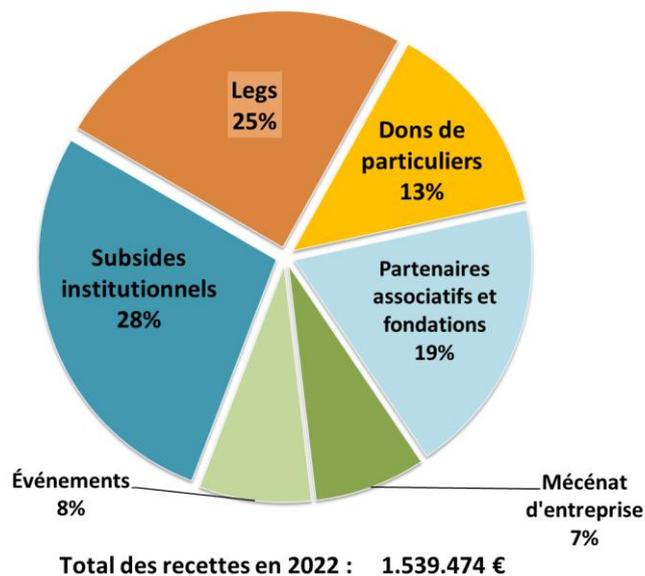
	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Dons et legs en faveur de l'association	772.306,10	678.441,86
Produits relatifs aux événements et activités	91.063,31	119.625,79
Subsides pris en résultats	345.445,46	264.575,35
Autres produits d'exploitation	14.082,45	9.590,06
Produits financiers	2.791,44	0,00
Total des produits	<u>1.225.688,76</u>	<u>1.072.233,06</u>
Mission sociale en Belgique et au Sud	800.324,25	665.626,10
Frais de récolte de fonds	61.883,65	46.688,10
Communication et information	17.610,28	12.641,87
Frais liés aux événements et activités	24.107,28	32.461,52
Frais de fonctionnement	32.256,66	36.821,62
Frais financiers	7.565,99	10.785,40
Total des charges	<u>943.748,11</u>	<u>805.024,60</u>
Résultat de l'exercice	<u>281.940,65</u>	<u>267.208,46</u>

RÉPARTITION DES DÉPENSES 2022



Total des dépenses en 2022 : 1.290.892 €

RÉPARTITION DES RECETTES 2022



Total des recettes en 2022 : 1.539.474 €

Les comptes annuels 2022 de la Chaîne de l'Espoir Belgique ont été analysés par le cabinet de réviseurs Maillard, Dethier & C°.

Après l'assemblée générale, les comptes ont été publiés à la Banque Nationale de Belgique.

L'association bénéficie du label de l'AERF, l'Association pour une Ethique dans la Recherche de Fonds, dont elle est membre.

Les comptes annuels sont publiés également sur les sites :

 www.donorinfo.be

 www.bonnescauses.be

 www.vef-aerf.be

 www.chaine-espoir.be

Budget 2023

Revenus nets

	Réel2022				Écarts réel (-) budget	Budget2023			
	Activités sur FP	Activités sur fonds institutnlis privés	Activités sur fonds institutnlis publics	TOTAL		Activités sur FP	Activités sur fonds institutnlis privés	Activités sur fonds institutnlis publics	TOTAL
A. Revenus nets	772,0	301,3	406,6	1.479,8	+ 570,9	343,8	391,1	378,1	1.113,0
A1a. Dons directs particuliers	199,0			199,0	- 36,0	200,0			200,0
A1b. Dons directs ASBL/fondations	2,3	276,9		279,2	+ 109,4	0,0	380,1		380,1
A1c. Dons directs entreprises	14,4	0,0		14,4	- 0,6	0,0	3,5		3,5
A2. Legs	362,1			362,1	+ 362,1	0,0			0,0
A3. Financements institutionnels publics			375,9	375,9	- 1,4			356,7	356,7
A4. Produits des activités et événements	171,8			171,8	+ 69,8	126,0			126,0
<i>Soirée cinéma, rallye, 20 km, vente chocolats, théâtre, actions tombolas, actions écoles, etc.</i>									
- dépenses pour activités et événements	-59,7			-59,7	- 11,3	-45,7			-45,7
A5. Valorisations	72,6	24,4	30,7	127,7	+ 72,7	60,4	7,6	21,4	89,4
A6. Autres produits (cotisations, partic. des assoc., etc.)	6,8		0,0	6,8	+ 3,6	3,1		0,0	3,1
A7. Produits financiers	2,6		0,0	2,6	+ 2,6	0,0		0,0	0,0

Dépenses mission sociale

	Réel2022				Écarts réel (-) budget	Budget2023			
	Activités sur FP	Activités sur fonds institutnlis privés	Activités sur fonds institutnlis publics	TOTAL		Activités sur FP	Activités sur fonds institutnlis privés	Activités sur fonds institutnlis publics	TOTAL
B. Dépenses mission sociale (hors salaires siège)	-271,9	-150,3	-352,7	-774,9	+ 142,8	-226,5	-304,0	-341,7	-872,3
B1. Soins enfants en Belgique	-36,4	-38,9	-10,9	-86,2	- 14,8	-47,4	-52,6	0,0	-100,0
B2. Sensibilisation en Belgique (ECMS)	-3,5	0,0	0,0	-3,5	- 12,5	-6,3	0,0	0,0	-6,3
B3. Activités pays (hors salaires siège)									
<i>PBJ. Bénin</i>	-17,2	-16,0	-31,8	-65,1	- 80,7	-15,8	-114,6	-37,2	-167,6
<i>Pa. RDC Total</i>									
<i>PCD4. RDC Kinshasa</i>	-49,5	-32,0	-106,2	-187,8	- 4,5	38,7	-99,6	-86,4	-147,2
<i>PCD5. RDC Haut-Katanga</i>	-55,1	0,0	-5,3	-60,4	+ 0,4	-51,0	0,0	-7,6	-58,6
<i>PCD6. RDC plateforme hospitalière (PH)</i>	-10,2	0,0	-40,7	-50,9	- 71,7	-54,8	0,0	-53,0	-107,8
<i>PCD7. RDC IYAD</i>	-24,2	0,0	-37,6	-61,8	+ 14,9	-7,5	0,0	-37,5	-45,0
<i>PRW. Rwanda</i>	-67,3	-26,6	-4,1	-98,0	+ 61,3	-92,3	0,0	-9,1	-101,4
<i>PSN. Sénégal</i>	0,0	-36,8	-106,6	-143,4	- 42,3	20,2	-37,3	-106,9	-124,0
<i>PM03. Activités opérationnelles multi-pays</i>	-4,3	0,0	0,0	-4,3	+ 4,3	-5,0	0,0	0,0	-5,0
<i>PEU. CDE Europe/CoHE</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	- 1,0	-1,0	0,0	0,0	-1,0
<i>PM02. Coûts de gestion programme (hors salaires)</i>	-4,2	0,0	-9,5	-13,7	+ 4,0	-4,4	0,0	-4,1	-8,5
<i>PXX. Aide d'urgence ou exceptionnelle (ex. Covid-19)</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	+ 0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Dont FP pour co-financements instit. publics</i>	-71,6			-71,6	+ 14,4	-64,3			-64,3

Frais de structure

	Réal2022				Écarts réel (-) budget	Budget2023			
	Activités sur FP	Activités sur fonds institutnls privés	Activités sur fonds institutnls publics	TOTAL		Activités sur FP	Activités sur fonds institutnls privés	Activités sur fonds institutnls publics	TOTAL
C. Frais de structure	-394,1	-4,1	-58,2	-456,3	+ 87,7	-464,1	-14,5	-62,7	-541,4
C1. Équipe permanente (frais de personnel)	-315,8	-4,1	-49,7	-369,6	+ 57,4	-361,9	-14,5	-52,8	-429,2
C2. Frais de fonctionnement (bureaux, internet, IT, etc.)	-23,7	0,0	-8,5	-32,2	+ 4,9	-27,8	0,0	-9,9	-37,7
C3. Frais de récolte de fonds	-32,6	0,0	0,0	-32,6	+ 2,5	-31,7	0,0	0,0	-31,7
C4. Plaidoyer, sensibilisation et information	-12,4	0,0	0,0	-12,4	+ 26,6	-34,8	0,0	0,0	-34,8
C5. Frais financiers , taxes, précomptes	-9,5	0,0	0,0	-9,5	- 3,7	-7,9	0,0	0,0	-7,9

Boni(+) Déficit (-) attendus

Boni (+)/déficit (-) courant attendu	106,0	146,8	-4,3	248,6	+ 801,4	-346,9	72,6	-26,4	-300,6
Répartition dépenses :	56,21%	11,96%	31,83%	100,00%		50,46%	21,83%	27,72%	100,00%
Répartition recettes :	54,02%	19,57%	26,41%	100,00%		33,61%	33,76%	32,63%	100,00%

Statuts

Modifications

Lors de l'assemblée générale du 20 avril 2023, les modifications suivantes ont été proposées :

- Conseil d'administration => **Organe d'administration**
- Article 8. Les membres sont libres de se retirer à tout moment de l'association en adressant par écrit leur démission à **l'organe d'administration**.
- Article 11. L'assemblée générale se réunit de plein droit chaque année au siège social ou à l'endroit indiqué dans la convocation **et peut se dérouler en présentiel ou en distanciel**.
- Article 19. L'organe d'administration se réunit au moins quatre fois par an **en présentiel ou en distanciel**, soit sur convocation de son/sa président-e soit à la demande d'un cinquième au moins de ses membres.
- Article 23. Les actes qui engagent l'association vis-à-vis des tiers, autres que ceux de gestion journalière, sont signés, à moins d'une délégation spéciale de **l'organe d'administration**, par deux administrateurs-rices, lequel-le-s n'auront pas à justifier de leur pouvoir à l'égard des tiers. **Dans les limites de la gestion journalière, l'association est également valablement représentée dans tous actes et en justice par la ou les personnes déléguées à cette gestion, qui agissent seul.**
- Article 29. L'association **peut exercer des activités lucratives qui revêtiront un caractère accessoire et dont les revenus seront affectés à la réalisation du but désintéressé. Elles seront de moindre importance par rapport à l'activité principale désintéressée en termes de ressources humaines et matérielles et seront réduites à celles jugées nécessaires à l'activité principale désintéressée de l'association et pertinentes pour celle-ci.**

Votes

Il est repris dans l'article 13 des statuts de la Chaîne de l'Espoir Belgique :

Tous les membres effectifs ont un droit de vote égal à l'assemblée générale.

Les résolutions sont prises à la majorité simple des membres présents ou représentés, sauf dans les cas où il en est décidé autrement par la loi ou les présents statuts. La présence ou la représentation par procuration de trente pour cent des membres est requise.

Lors de l'assemblée générale du 20 avril 2023, sur les 34 (39-5 démissions) membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique, 25 membres étaient présents ou représentés

Le quorum de présences - ou représentations – est atteint pour valider les décisions.

À partir de ce 20 avril 2023, au vu des 5 démissions et des 11 nouveaux membres, le total des membres s'élève à 45.

Statuts

Les membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique valident à l'unanimité toutes les modifications proposées dans les statuts.

Démission – Nomination

Les membres de l'assemblée générale votent à l'unanimité la nomination d'un nouvel administrateur, le Professeur Pierre-Louis DOCQUIER, chirurgien orthopédique, Cliniques universitaires Saint-Luc, Bruxelles et valident la démission de Monsieur Johan TACK, administrateur de sociétés.

Les membres de l'assemblée générale acceptent toutes les candidatures des nouveaux membres effectifs ainsi que les 2 membres sympathisants.

Mission sociale

Les membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique valident à l'unanimité toutes les actions mises en œuvre en 2022.

Finances

Comptes de l'exercice 2022

L'organe d'administration valide à l'unanimité le projet de comptes annuels (selon le schéma légal arrêté par la Banque Nationale de Belgique) arrêtés au 31/12/2022 pour un total de bilan de 3.036.898,94 EUR et un compte de résultats se soldant par un résultat positif de l'exercice avant affectation de 248.582,05 EUR. Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de ne pas modifier les fonds affectés (classe 13 du bilan) et d'affecter la totalité du résultat au « bénéfice à reporter » (classe 14 du bilan).

Budget 2023

L'organe d'administration valide à l'unanimité le budget 2023 à présenter à l'assemblée générale. Le budget 2023 est validé pour un résultat courant négatif attendu de 300,6K EUR.

*** Nous vous remercions pour votre lecture attentive ***