



# Assemblée générale du 30 mai 2024

## Rapport moral 2023

---

Chaîne de l'Espoir Belgique

Place Carnoy, 15 – 1200 Woluwe-Saint-Lambert

Numéro national : 0463.455.904

info@chaine-espoir.be – [www.chaine-espoir.be](http://www.chaine-espoir.be)

# Sommaire

---

- Mission .....1
- Axes d'intervention, partenaires, synergies.....1
- Organe d'administration, partenaires .....2
- Synergies, charte éthique, label .....3
- Bénin.....6
- Sénégal .....9
- RDC ..... 13
- Rwanda ..... 24
- Belgique ..... 28
- Chain of Europ ..... 29
- Communication/Évènements..... 30
- Bilan Financier ..... 32
- Votes..... 36

# Mission

**La mission de la Chaîne de l'Espoir Belgique est d'améliorer l'accès et la qualité des soins de santé spécialisés pour les enfants issus de pays en développement.**

Une des modalités d'intervention principale et spécifique à la Chaîne de l'Espoir Belgique consiste à mobiliser des volontaires spécialistes belges et européens. Leur expertise dans le domaine des soins pédiatriques est partagée lors des missions médico-chirurgicales, des stages de formation, ou encore lors de cours et staffs réalisés en présentiel ou en distanciel.

La Chaîne de l'Espoir Belgique fonctionne grâce à l'engagement et la complémentarité de tous ses intervenants. Chaque maillon mobilise ses compétences et son savoir-faire au profit des enfants.

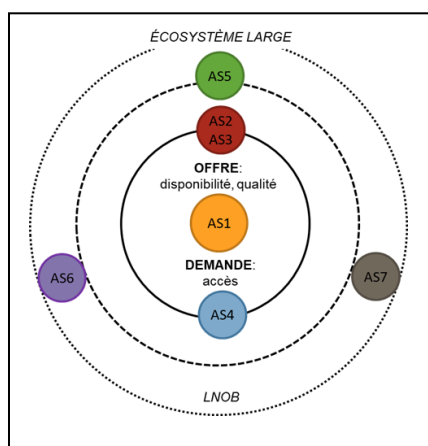
Les actions de la Chaîne de l'Espoir Belgique prennent place dans des pays sollicitant un appui pour renforcer leurs ressources humaines, financières et/ou techniques afin de permettre une diffusion plus large, continue et équitable des soins de santé pédiatriques.

La Chaîne de l'Espoir Belgique est particulièrement attentive aux patients issus de groupes vulnérables ou marginalisés. En 2023, son champ d'action s'étend à 4 pays : le Sénégal, le Rwanda, la République Démocratique du Congo et le Bénin. Ces pays ont été définis en fonction des demandes locales et consécutives à des missions d'expertise. Après plus de 25 ans d'activités, des liens ont été établis avec les médecins et les directions d'hôpitaux locaux et ont permis de construire des projets sur le long terme dans une perspective de développement durable.

Ces échanges entre homologues permettent par la suite de créer des réseaux et des collaborations professionnels profitables aux programmes dans le sens de la continuité et de la durabilité, mais aussi sur le plan humain : cet esprit est fondamental dans la philosophie de l'ONG.

## Axes d'intervention

L'enfant malade est notre priorité et est au centre de toutes les interventions de la Chaîne de l'Espoir Belgique. L'association a défini sa stratégie afin de répondre à l'**offre** (disponibilité des soins et qualité des soins) et à la **demande** (accessibilité des soins) et la mène comme suit :



1. **Soins** directs aux enfants
2. **Apprentissages** – formations
3. **Sécurisation** de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux
4. Actions visant à favoriser les **accès** financier, institutionnel, culturel et géographique aux soins
5. « **Plaidoyers pédiatriques** » auprès d'institutions financières et/ou de santé + des actions de sensibilisation
6. **Renforcement de capacités** des partenaires et bénéficiaires (durabilité).
7. **Gestion des connaissances** (études, travaux, capitalisations)

# Assemblée et Organe d'Administration

---

L'assemblée générale 2023 – 2024 est composée de 45 membres effectifs et 2 membres adhérents. Lors de la réunion de l'organe d'administration du 13 juin 2023, les administrateurs ont validé la répartition des fonctions comme suit :

	<b>Profession</b>	<b>Fonction</b>	<b>Entrée</b>
Professeur Jean RUBAY	Chirurgien cardiaque	Président	11.06.1998
Monsieur Guido DE WACHTER	Ancien directeur général d'hôpital	Vice-président	24.04.2018
Monsieur Jacques LAFFINEUR	Juriste	Secrétaire	13.08.2010
Monsieur Thierry van den HOVE	Cadre de société	Trésorier	24.04.2018
Professeur Pierre-Louis DOCQUIER	Chirurgien orthopédique	Administrateur	20.04.2023
Docteur Damien DESMETTE	Chirurgien orthopédique	Administrateur	24.04.2018
Monsieur Walter TORRES HERNANDEZ	Consultant en Relations Internationales	Administrateur	11.06.1998
Madame Nathalie RYSHEUVELS- WIRTZ	Consultante en relations publiques	Administrateur	24.04.2018
Docteur Geoffroy de BECO	Chirurgien cardiaque	Administrateur	14.05.2020
Madame Valérie WEYTS	Notaire	Administrateur	14.05.2020

En 2023, l'organe d'administration s'est réuni 7 fois, avec un taux de présence de plus de 75% des administrateurs.

Les réunions se sont déroulées en visio-conférence ou en présentiel.

## Partenaires

---

La Chaîne de l'Espoir Belgique a fait le choix de ne pas avoir de coopérants dans ses 4 pays cibles mais de collaborer avec des partenaires locaux :

- ⇒ RDC : CHIRPA Asbl (Chirurgie Pédiatrique Afrique)
- ⇒ Sénégal : AMS (Assistance Médicale Sénégal)
- ⇒ Rwanda : Rwanda Heart Organisation et Rwanda Non-Communicable Diseases Alliance
- ⇒ Bénin : AMCES (Association des Œuvres Médicales Confessionnelles et Sociales)

# Synergies

---

En 2023, la Chaîne de l'Espoir Belgique a poursuivi ses synergies et, tout particulièrement, avec les associations et ONG's suivantes :

- Aviation sans Frontières
- Caritas Autriche
- Chaîne de l'Espoir France
- Chaîne de l'Espoir Luxembourg
- Energy Assistance
- International Youth Association For Development (IYAD)
- Médecins sans Vacances
- MEMISA
- Sensoriel Handicap Coopération (SHC)
- ULB Coopération
- ...

# Charte éthique

---

L'association veille à avoir la meilleure politique concernant le respect des données personnelles.

Conformément à la réglementation du suivi des plaintes prévue dans la charte d'intégrité de l'association lisible sur le site de la Chaîne de l'Espoir Belgique - <https://chaine-espoir.be/charte-d-integrite/> , nous pouvons vous confirmer qu'aucune plainte n'a été reçue en 2023.

[ethics@chaine-espoir.be](mailto:ethics@chaine-espoir.be) (en FR, NL, EN)

# Label éco dynamique

---

Pour son évaluation environnement, la Chaîne de l'Espoir Belgique a reçu une licence d'utilisation du Label d'Entreprise Ecodynamique : Ecodyn en 2022,



# Programme commun 2022-2026 - financement de la Coopération belge

Les organisations Memisa, Médecins Sans Vacances (MSV), ULB Coopération, IYAD et la Chaîne de l'Espoir Belgique, acteurs de la coopération non-gouvernementale (ACNG), visent à contribuer à l'amélioration de la disponibilité, la qualité et l'accessibilité des soins de santé pour le plus grand nombre de personnes, en agissant sur le renforcement des acteurs du système de santé, en veillant à inclure et faire participer les populations plus vulnérables ou marginalisés.

Ensemble, ils ont introduit un programme auprès de la Coopération belge pour les 2 pays suivants : République démocratique du Congo et Bénin..

En 2022, la Chaîne de l'Espoir Belgique a obtenu le financement par la DGD de ses programmes quinquennaux (2022-2026) pour 4 pays dont deux en programme commun:

❖ **En République démocratique du Congo :**

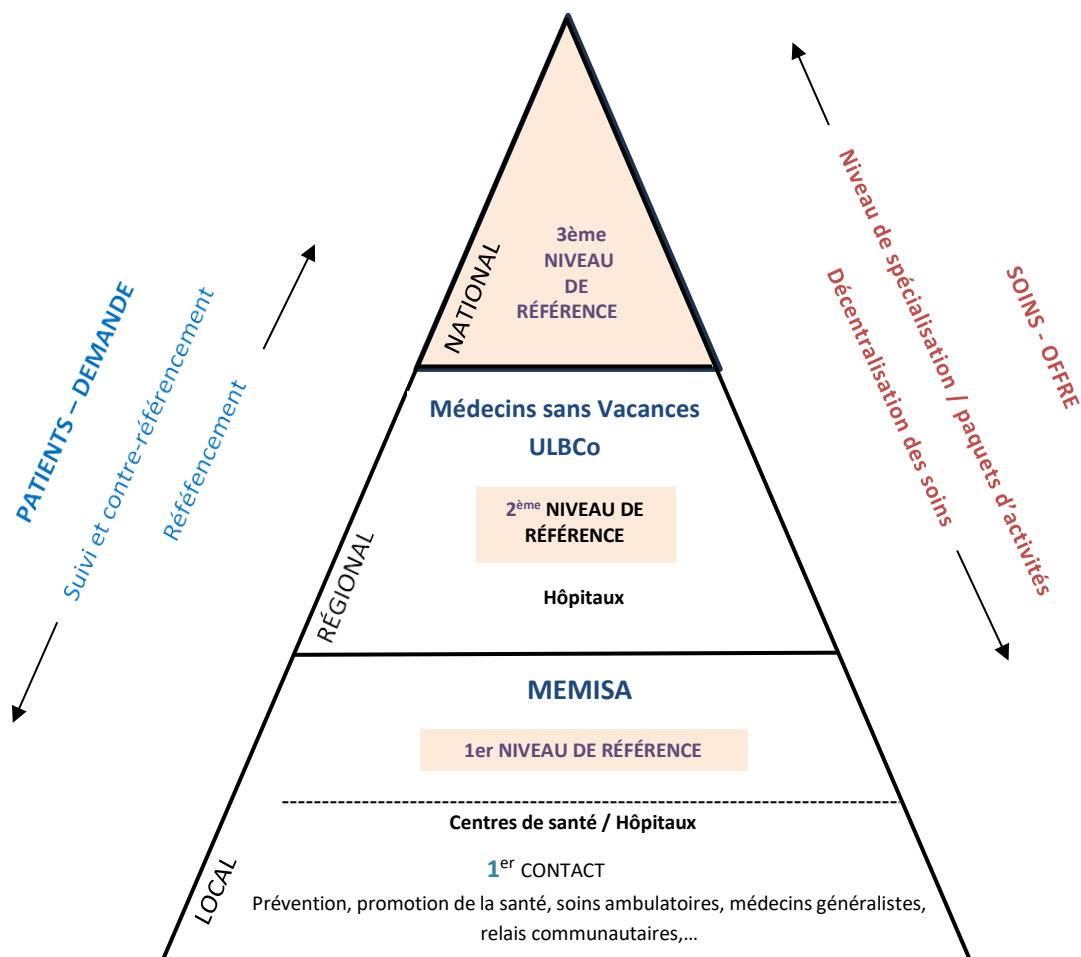
→ « Santé pour tous et toutes en République Démocratique du Congo », un outcome commun avec les ACNG belges Memisa, Médecins Sans Vacances et IYAD

→ « Pour les hôpitaux, renforçons les dynamiques collectives », un outcome commun avec l'ACNG belge ULB-Coopération

❖ **Au Bénin :** « Santé pour tous et toutes au Bénin – Jijoho bouandobou akpaani », un outcome commun avec les ACNG belges Memisa et Médecins Sans Vacances

❖ **Au Rwanda :** « Accès aux chirurgies et aux gestes de réanimation pour les enfants du Rwanda »

❖ **Au Sénégal :** « Accès aux chirurgies et aux soins de santé pour les enfants porteurs d'un handicap au Sénégal »



**OFFRE (Cible : prestataires de soins)** : missions médico-chirurgicales, appuis médico-techniques, stages de qualification, formations, DES, études, décentralisation des soins ; renforcement des plateaux techniques, infrastructure, hygiène → **Partages et déconcentrations**

**DEMANDE (Cible : patients)** : fonds de solidarité, couverture des soins de santé ; sensibilisations (dont scolaires), prévention, détection, référencement ; accueil du patient dans les hôpitaux → **transit via d'autres OSCs**

**GOVERNANCE / DURABILITÉ (Cibles : acteurs divers)**: appuis à la gestion des hôpitaux (politique d'accueil équitable, fidélisation des référents,...), renforcement de capacités des partenaires et bénéficiaires (autonomie), plaidoyers auprès des autorités sanitaires et des institutions financières

La Chaîne de l'Espoir Belgique vise l'effet d'impact c'est-à-dire parvenir à un changement positif et systématique sur le long terme.

# Pays d'intervention

## Bénin

<b>BÉNÉFICIAIRES :</b>	Hôpital Saint-Jean de Dieu à Tanguiéta CHNU de Cotonou
<b>BÉNÉFICIAIRES FINAUX :</b>	médecins, enfants et familles
<b>APPUI / PATHOLOGIES :</b>	orthopédie
<b>PARTENAIRE LOCAL :</b>	AMCES
<b>PARTENAIRES ONG'S:</b>	ACNG's consortium DGD : Memisa - Médecins Sans Vacances
<b>OBJECTIFS :</b>	Développer la chirurgie orthopédique au Bénin, augmenter le nombre de praticiens dans cette discipline et rendre les équipes pluridisciplinaires locales autonomes Poursuivre le soutien à l'Hôpital Saint-Jean-de -Dieu de Tanguiéta
<b>COMPOSITION DES ÉQUIPES MÉDICALES BELGES :</b>	UCLouvain/Cliniques Universitaires Saint- Luc/Bruxelles, Clinique St-Pierre/Ottignies



### Contexte

Le Bénin compte plus de 11 millions d'habitants. L'extrême pauvreté se situant davantage dans les zones rurales du pays, un phénomène d'exode vers les villes situées sur la côte atlantique s'intensifie depuis près de 20 ans, laissant les régions centrales et du nord du pays très dépourvues en termes de ressources.

Le Bénin compte 2 universités de Médecine : l'une à Cotonou et l'autre à Parakou.

Tout particulièrement depuis 2021, le Bénin est menacé comme ses voisins d'Afrique de l'Ouest par la propagation des violences jihadistes du Sahel vers les Etats côtiers. Le site du Ministère des Affaires étrangères belge indique : « En raison de risques sécuritaires tels que terrorisme et enlèvements, il est conseillé de ne pas se rendre dans les zones frontalières au-delà de la ligne

*imaginaire reliant Boukoubé - Tanguiéta - Banikoara - Kandi - Ségbana. ».*

En 2022, une convention de partenariat a été signée entre AMCES (l'Association des Œuvres Médicales Privées Confessionnelles Associatives et Sociales au Bénin) et les partenaires du programme commun 2022-2026 (Chaîne de l'Espoir Belgique – Memisa Belgique – Médecins Sans Vacances). L'AMCES a une fonction de coupole : elle anime un réseau d'hôpitaux et de centres médicaux privés à but social au Bénin, elle établit et maintient les contacts et la concertation entre le gouvernement, les partenaires et les bailleurs.

L'objectif des quatre partenaires est la promotion d'une offre de soins de qualité acceptable et accessible à la population béninoise.



## Activités et Résultats par axes stratégiques

### 1. Soins

En 2023, en raison de la situation sécuritaire qui reste instable au nord du Pays, aucune mission médico-chirurgicale internationale n'a pu être réalisée au sein de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta. En effet, les attachés belges de la Défense conseillent vivement de ne pas poursuivre nos missions au Nord et de ne pas planifier un nouveau projet à l'intérieur du pays.

La Chaîne de l'Espoir Belgique poursuit son appui aux référents médicaux de l'hôpital Saint-Jean de Dieu de Tanguiéta. Au bilan, seules les malformations très complexes nécessitent encore l'expertise des chirurgiens belges, les formations et les consultations sont données à distance par visioconférence.

Pendant les mois de juillet et août 2023, deux missions nationales d'orthopédie pédiatrique ont été organisées par l'Hôpital Saint-Jean de Dieu et exécutées par les spécialistes béninois de référence. Au total 48 patients ont été pris en charge, les suites opératoires à court terme ont été simples et aucun problème majeur sur la convalescence n'a été rapporté.

Vu l'impossibilité de poursuivre les missions médico-chirurgicales internationales au sein de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta, la Chaîne de l'Espoir Belgique a maintenu son



programme de formation et de soins dans le Centre National hospitalier et universitaire Hubert Koutoukou Maga (CNHU-HKM) de Cotonou. En septembre 2023, 12 interventions chirurgicales (matin) et les cours (après-midi) ont permis à une quarantaine de médecins spécialistes venus de différents horizons de participer. L'intérêt de ces participants était très marqué notamment car la chirurgie orthopédique n'est pas dans le programme de cours de l'année académique.

### 2. Formation

**Bourses :** La Chaîne de l'Espoir Belgique a poursuivi son soutien pour l'inscription académique et l'octroi d'une bourse mensuelle pour 4 médecins béninois afin qu'ils suivent la spécialisation de chirurgie à la faculté des sciences de la santé de l'Université d'Abomey-Calavi à Cotonou. Les assistants médecins qui ont suivi ce cursus sont les Docteurs Géraud Segbedji et Aristide Amoussou (5<sup>ème</sup> année – fin

en septembre 2023), Grace Dossou (4<sup>ème</sup> année) et Roméo Magnidet (2<sup>ème</sup> année).

En outre, la Chaîne de l'Espoir Belgique soutient, sous forme de primes, les séjours de ces médecins lorsqu'ils effectuent des stages dans le service de pédiatrie de l'Hôpital Saint Jean de Dieu de Tanguiéta.

**Consultations à distance :** Les médecins de la Chaîne de l'Espoir Belgique ont participé à de nombreuses consultations à distance : ces réunions permettent aux chirurgiens de l'Hôpital de Saint-Jean de Dieu de Tanguiéta de partager des approches thérapeutiques et de pratiquer les interventions après avoir reçu les conseils des experts expérimentés. Les malformations complexes sont dès lors de plus en plus prises en charge.

### 3. Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire

Un Plan d'Action Opérationnel 2023 de l'Hôpital Saint-Jean de Dieu a été validé par la Chaîne de l'Espoir Belgique au cours du mois de juin 2023. Ce plan prévoit, entre autres, l'acquisition de matériels et consommables orthopédiques pour les missions nationales orthopédiques (cfr. §1), un tricycle motorisé pour la collecte des déchets

### 4. Accès financier, institutionnel, culturel et géographique aux soins

La mise en place d'un fonds de solidarité a permis à plusieurs familles démunies de pouvoir faire opérer leur enfant lors des missions nationales orthopédiques organisées par l'Hôpital Saint-Jean de Dieu et lors de la mission médico-chirurgicale internationale qui a eu lieu à Cotonou en septembre 2023. En effet, ces

Enfin, le Professeur Pierre-Louis Docquier (UCL-Bruxelles) a appuyé la demande du Docteur Géraud Segbedji, assistant senior, de réaliser une année de spécialisation académique en Belgique. Celui-ci a commencé aux Cliniques Universitaires Saint-Luc à Bruxelles au mois de septembre 2023.

biomédicaux, un appareil de réadaptation fonctionnelle pour la kinésithérapie, de nouveaux matelas et lits pour le service de chirurgie pédiatrie.

Tous les achats prévus ont été réalisés au cours de l'année 2023.

opérations étant « programmables », les hôpitaux demandent aux familles de verser une certaine somme avant les interventions, cette exigence est un obstacle pour certaines d'entre elles, la Chaîne de l'Espoir Belgique intervient partiellement ou totalement selon les besoins.

### 5. Renforcement de capacités des partenaires et bénéficiaires

La Chaîne de l'Espoir Belgique a fait appel à un expert externe pour évaluer la demande de l'Hôpital Saint-Jean de Dieu concernant le projet de climatisation de la salle de réhabilitation. L'institut National Supérieur de Technologie Industrielle a été donc sélectionné pour réaliser une étude de faisabilité de l'installation d'un système de climatisation de la salle de réhabilitation de l'hôpital. Afin de s'assurer de la pertinence des travaux proposés, la Chaîne de l'Espoir Belgique a fait appel aux experts belges de l'Asbl "Energy Assistance". Les travaux démarreront en 2024.

En 2023, la Chaîne de l'Espoir Belgique, en collaboration avec les deux autres organisations belges du consortium, a poursuivi son appui technique à l'AMCES sur sa stratégie dans sa mission de service aux membres et de plaider vis-à-vis des autorités de la santé et des bailleurs institutionnels et privés.



## 6. Plaidoyer et actions de sensibilisation

Une conférence « La foi soulève des montagnes » a réuni plus d'un millier de personnes le 11 décembre 2023 à Bozar (Bruxelles) : le Frère Florent Priuli, médecin

## 7. Gestion et partage des connaissances

Une étude multicentrique sur la prévalence, l'étiologie et l'efficacité des traitements des malformations et déformations pédiatriques des membres inférieurs a été menée grâce aux financements de l'Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur (ARES) et de la Fondation Sense. L'étude a été conduite sous la direction du Professeur Pierre-Louis Docquier et a vu la participation du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutougou MAGA de Cotonou et l'Hôpital St Jean de Dieu de Tanguiéta.

L'objectif de l'étude était l'observation de la prévalence des déformations des membres

chirurgien de l'Hôpital Saint-Jean de Dieu de Tanguiéta est venu parler de son parcours, du développement de l'hôpital et de ses besoins, de la vie des malades au quotidien.

inférieurs de l'enfant au Bénin. Les premiers résultats de l'étude reprenant 381 enfants ont été inclus dans l'étude au CNHU de Cotonou et 59 enfants à l'HSJD de Tanguiéta ont été partagés et présentés au Professeur Pierre-Louis Docquier. Il ressort de cette étude la grande prévalence de ce type de déformation et l'une des causes identifiées est le rachitisme. L'étude se poursuit par l'observation et la comparaison des améliorations à la suite des différentes approches thérapeutiques proposées : alimentaires, exposition au soleil, redressement par plâtre progressif et/ou encore, intervention chirurgicale.

# Sénégal



**BÉNÉFICIAIRE :** Hôpital National d'Enfants Albert Royer (HNEAR)

**BÉNÉFICIAIRES FINAUX :** médecins, enfants et familles

**APPUI / PATHOLOGIES :** Orthopédie (CDEB) et ORL (CDELux)

**PARTENAIRE LOCAL :** Assistance Médicale Sénégal (AMS)

**OBJECTIFS :**  
Orthopédie - CDEB : Former les chirurgiens de l'hôpital et les assistants aux techniques chirurgicales nécessaires dans les prises en charge des malformations orthopédiques plus complexes de l'enfant  
ORL – CDE Lux : améliorer le diagnostic et la prise en charge des enfants atteints de troubles de l'audition

**COMPOSITION DES ÉQUIPES MÉDICALES BELGES :** Ambroise Paré/Mons, Ettelbruck/GdLuxembourg

## **Contexte**

Malgré les progrès enregistrés ces dernières années, la situation sanitaire et sociale au Sénégal reste caractérisée par une mortalité maternelle, néonatale et infanto-juvénile encore élevée, l'émergence de nouvelles maladies à potentiel épidémique, la recrudescence des maladies non transmissibles et la persistance des maladies endémiques (paludisme, tuberculose et VIH/Sida, maladies tropicales négligées). On note également la persistance de la vulnérabilité des femmes, des enfants, des adolescents, des personnes âgées, des personnes handicapées et des personnes indigentes.

Le programme SENPED-II « Accès aux chirurgies et aux soins de santé pour les enfants porteurs d'un handicap au Sénégal » est un programme commun porté par les Chaîne de l'Espoir Belgique et Luxembourg. Chacune active dans une discipline : l'orthopédie pour la Chaîne de l'Espoir Belgique, l'ORL pour la Chaîne de l'Espoir Luxembourg.

Le partenaire AMS et le CHNEAR se sont engagés à collaborer pour améliorer la qualité

de la prise en charge des enfants de moins de 15 ans suivis en chirurgie pédiatrique du Centre Hospitalier National d'Enfants Albert Royer. Une nouvelle convention a été validée et signée le 26 juin 2023. Parmi les actions principales proposées figurent les renforcements des compétences des spécialistes impliqués dans le traitement pré-, per- et post-opératoire des malformations, déformations et/ou lésions infantiles, et l'amélioration de leur environnement technique et sanitaire.

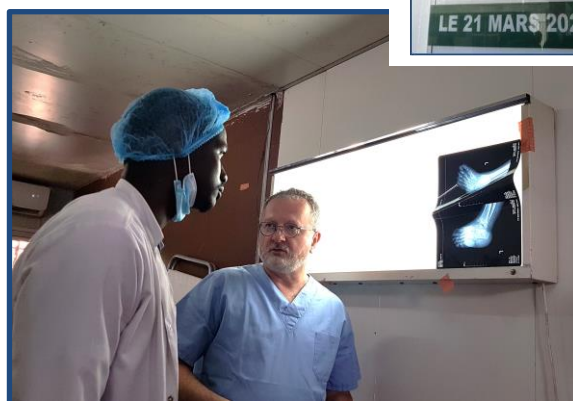
L'année 2023 a été marquée par des troubles politiques liés à la tenue des élections présidentielles prévues, au Sénégal, en mars 2024. Les mois de mars et juin 2023 ont été agités par des manifestations meurtrières qui ont été accompagnées de restrictions en termes de communication et de fermeture de certains établissements notamment l'Université de Cheikh Anta Diop et la faculté de médecine. L'agenda académique des années en cours a été perturbé et les absences d'assistants médecins a été remarquée dans le programme présenté ci-dessous.

## **Activités et Résultats par axes stratégiques**

### **1. Soins**

Pour rappel, le bâtiment de chirurgie de l'Hôpital National d'Enfants Albert Royer a été évalué insalubre par les autorités en 2021 et la rénovation d'un pavillon existant a été réalisée en 2022 : aucune coopération chirurgicale internationale des Chaîne de l'Espoir Belgique et Luxembourg n'ont donc eu lieu en 2022.

L'activité chirurgicale a repris dans un pavillon rénové sur financement des Chaîne de l'Espoir Belgique et Luxembourg dès le 19 janvier 2023. En 2023, 1.179 enfants ont pu bénéficier d'une intervention : 883 enfants opérés au programme planifié, 181 urgences et 115 opérés ORL.



En 2023, la Chaîne de l'Espoir Luxembourg, chargée du volet ORL du programme a effectué 2 missions durant lesquelles les activités de dépistage se sont déroulées dans des

établissements scolaires. Ces missions ont été réalisées en étroite collaboration avec la Division du Contrôle Médical Scolaire (DCMS) et de l'Inspection médicale des écoles. Au total, 2.412 enfants ont été dépistés en 2023, dont 12% présentent des tests anormaux avec 7% qui ont été référencés au CHNEAR.

La Chaîne de l'Espoir Belgique a réalisé une mission de coopération internationale

## **2. Formation**

En ORL, le Dr Fallou NIANG a bénéficié d'une bourse pour suivre une formation sur l'audiophonie de l'enfant à l'Université Paris Cité du 17 novembre 2023 au 24 mai 2024.

En partenariat avec le CHU de Nîmes, la responsable des soins infirmiers des blocs opératoires de l'Hôpital National Albert Royer a suivi un stage de formation en gestion des blocs opératoires du 22 au 26 mai 2023.

## **3. Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire**

Les actions visant la sécurité technique et sanitaire ont été focalisées sur les travaux de réaménagement du nouveau bloc opératoire et du service ORL de l'Hôpital National d'Enfants Albert Royer. Les nouveaux espaces comprennent 3 salles d'opération, 1 salle de réveil, 1 salle de stérilisation, 2 box de consultation et 3 salles pour l'unité d'exploration fonctionnelle.

Fin 2022, un audit avait été réalisé par l'Institut Socio-Sanitaire Professionnel aux Métiers de la Santé (ISSP/MS). Cet audit visait l'identification des sources éventuelles de dysfonctionnement au démarrage des activités et l'application de protocoles d'hygiène hospitalière. Suite aux

orthopédique en novembre 2023. Durant la mission, 49 patients ont été examinés dont 21 ont été inscrits pour une intervention chirurgicale., Certains enfants ont des malformations aux deux membres et nécessitent dès lors une double intervention. Ces enfants sont au programme de la mission du mois d'avril 2024.

Le redémarrage des missions de coopération internationale de la part de la Chaîne de l'Espoir Belgique a permis la planification des activités d'apprentissage et de formation pour les missions futures. Le projet de mise en place d'un système de retransmission des images des salles opératoires jusqu'à la salle de cours est envisagé pour 2024.

recommandations, une formation en hygiène hospitalière a débuté au mois de décembre 2022 et s'est finalisée en 2023.

La mission de novembre 2023 de la Chaîne de l'Espoir Belgique a permis d'analyser les besoins en termes de matériel médical et d'évaluer la mise en pratique des recommandations formulées dans le rapport final de la formation en hygiène hospitalière et sécurité des soins. Malheureusement, les recommandations sont restées au stade théorique. La mise en pratique est exigée pour 2024.

## **4. Accès financier, institutionnel, culturel et géographique aux soins**

En amont des prochaines missions thérapeutiques/chirurgicales des Chaîne de l'Espoir Belgique et Luxembourg en 2024, le mécanisme de mobilisation d'un fonds de solidarité est analysé avec le service social de

l'hôpital. Les décisions collégiales visent une enquête sociale pour les patients programmés pour opération et/ou appareillage et assurer une recherche de financement pour augmenter la réserve du fonds de solidarité.

## 5. Renforcement de capacités des partenaires et bénéficiaires

Le renforcement des capacités s'opère par les instances de monitoring du projet c'est-à-dire les réunions des différents comités : comité de suivi opérationnel, comité de direction et comité scientifique. Ces réunions se déroulent en distanciel et en présentiel.

En novembre 2023, les experts médicaux de la Chaîne de l'Espoir Belgique, la direction de l'hôpital et les responsables des différents services ont partagé à Dakar les observations et recommandations concernant les besoins du service de chirurgie de l'hôpital correspondant

aux activités du programme, la nécessité de désigner des personnes de référence pour la collecte des données, l'obligation d'un contrôle périodique avec l'adoption d'actions préventives et curatives par le service de maintenance, les besoins d'une salle de réanimation proche du quartier opératoire,... L'objectif de ces observations est d'optimiser le fonctionnement des nouveaux blocs opératoires construits en garantissant une prise en charge chirurgicale optimale des enfants accueillis.

## 6. Plaidoyer

Les activités de sensibilisation de la population à la détection d'enfants en situation de malentendance et/ou surdité, menées par la Chaîne de l'Espoir Luxembourg bénéficient d'une large couverture médiatique afin d'alerter et d'appuyer la détection de ces handicaps auditifs pour une prise en charge médicale au niveau du CHNEAR. Ces activités de dépistage servent de leviers de plaidoyer auprès des acteurs institutionnels. Le Ministère de la Santé a montré son intérêt à ce projet pilote et a évoqué la possibilité d'intégrer le projet dans le futur programme national de santé à condition de fournir sur la base des résultats scientifiques du projet, des détails budgétaires de la prise en charge des enfants malentendants.

La participation du partenaire AMS au Dialogue stratégique forum ACNG belges du 7 décembre 2023, avec la visite des services appuyés par le programme au CHNEAR, accroît aussi la visibilité et la compréhension des activités et défis du programme auprès des acteurs de la coopération.

Durant la mission de fin novembre, les représentants de la Chaîne de l'Espoir Belgique ont rencontré à Dakar les responsables santé de



l'Ambassade de Belgique afin de leur présenter les activités et les résultats, ainsi que des difficultés rencontrées à la suite des coupures budgétaires sur le projet initial par la coopération belge.

# République démocratique du Congo

## Contexte général

La République démocratique du Congo (RDC) recouvre un peu plus de 2,3 millions de km<sup>2</sup> et offre une situation contradictoire : d'une part, les richesses en ressources naturelles, et, d'autre part, la difficulté de contrôler un territoire aussi grand avec très peu de moyens et des infrastructures structurellement défailtantes.

Avec ses 102 millions d'habitants, on y relève un taux de natalité à 32,8/1000 et une mortalité infantile à 88/1000 naissances. Le pays reste à la traîne en matière d'indicateurs sociaux : le niveau d'accès à l'électricité est très faible (7 % de la population seulement) ainsi que celui aux infrastructures d'assainissement (20,5 %), les taux de mortalité infantile ou maternelle et le niveau de pauvreté globale ont empêché le pays



d'atteindre la plupart des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), selon le dernier rapport du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

La RDC est très jeune : la moitié de la population à moins de 15 ans. Les plus de 65 ans représentent moins de 3 % de la population totale du pays.

Les actions spécifiques de la Chaîne de l'Espoir Belgique s'articule autour de trois « inputs principaux » (3 projets et sites distincts), qui sont :

1. un appui à la **Plateforme Hospitalière de la RDC (PHRDC)**, agissant sur les aspects de gouvernance clinique et d'amélioration de l'offre de soins, via les partages de formations et sa stratégie fortement basée sur la sécurité du patient, ainsi que la sécurité technique et sanitaire des hôpitaux-membres ;
2. un appui à deux bénéficiaires principaux de la Ville Province de Kinshasa que sont la Clinique Ngaliema et les Cliniques Universitaires de Kinshasa / faculté de médecine l'Unikin, visant principalement l'amélioration de la **prise en charge**

**d'enfants atteints de cardiopathies.** À Kinshasa, CHIRPA Asbl assure le suivi des activités du Centre de Chirurgie Pédiatrique (CCP) de la Clinique Ngaliema grâce à une subvention du gouvernement congolais dans le cadre des activités du CCP.

3. un appui à quatre bénéficiaires de la Province du Haut-Katanga que sont les centres pour handicapés Kilima (Likasi), Wote Pamoja (Lubumbashi) et Uluse (Kilwa) ainsi que l'Hôpital Général de Référence de Kilwa, visant l'amélioration de la prise en charge **d'enfants atteints de malformations/déformations/séquelles de traumatismes orthopédiques** des membres inférieurs, et particulièrement des pieds-bots.

Le programme de la Chaîne de l'Espoir Belgique en RDC s'intègre dans le cadre d'un programme commun « #Health4All » sous financement de la Direction Générale Coopération au Développement et Aide humanitaire (DGD) avec d'autres ACNG belges, en l'occurrence Memisa et Médecins Sans Vacances (MSV). Celui-ci a démarré le 1er janvier 2022 et se clôturera le 31 décembre 2026.

Avec les deux autres ACNG membres du consortium, l'objectif est de créer des synergies (formations biomédicales, actions sur l'hygiène hospitalière, études sur certaines maladies, ...), chaque acteur travaillant sur un niveau différent de la pyramide sanitaire. Memisa se focalise sur le trajet de soins allant de la communauté

jusqu'à la première référence hospitalière, l'Hôpital Général de Référence de zone (HGR de 1er niveau), Médecins Sans Vacances appuie majoritairement les HGR de zone, et parfois aussi de province (HGR du 1er au 2ème niveau), et la Chaîne de l'Espoir Belgique cible son appui sur les hôpitaux de niveau national et tertiaire (3ème niveau, avec appuis spécifiques sur les services de chirurgie et de pédiatrie).

Un autre objectif de ce consortium est de travailler sur les circuits de référencement et contre-référencement des patients, en observant avec attention ceux qui existent et qui pourraient être renforcés entre les différentes structures sanitaires qu'ils appuient respectivement.

En 2022, à la demande de la DGD, le projet mené par l'Asbl International Youth Association for Development (IYAD) est repris dans les activités. IYAD vise l'amélioration et l'intégration des soins palliatifs dans la prise en charge des patients - dont les enfants - et une thématique du projet est la prise en charge de la douleur. IYAD collabore également avec l'ONG Médecins Sans Vacances, partenaire de la Chaîne de l'Espoir Belgique dans le programme commun 2022-2026 financé par la Coopération belge au Développement (DGD).





## **A. La Plateforme hospitalière (PH-RDC)**

<b>BÉNÉFICIAIRES :</b>	35 hôpitaux-membres de la Plateforme Hospitalière en R.D.Congo (PH-RDC)
<b>BÉNÉFICIAIRES FINAUX :</b>	Médecins, les patients des hôpitaux-membres de la PH-RDC et leurs familles
<b>APPUI / PATHOLOGIES :</b>	Renforcement de capacités des hôpitaux
<b>PARTENAIRE LOCAL :</b>	La Plateforme Hospitalière en R.D. Congo
<b>PARTENAIRES ONG'S:</b>	ACNG's consortium DGD : Memisa - Médecins Sans Vacances - IYAD
<b>OBJECTIF :</b>	Amélioration de la qualité des soins et de la gestion hospitalière

### **Activités et Résultats par axes stratégiques**

#### **1. Apprentissages**

Dans le cadre de sa mission, la PH-RDC organise des formations techniques liées aux soins, mais également des formations en gestion. En 2024, 5 formations ont été organisées sur les thématiques suivantes :

- Suivi & évaluation qualité des microprojets et sur l'enquête de satisfaction des patients
- Soins palliatifs en pédiatrie organisée par l'association Pallia Famili.
- Prise en charge en néonatalogie
- Prise en charge en gériatrie
- Prise en charge des urgences neurologiques de l'enfant
- Diagnostic et prise en charge des cardiopathies cyanogènes congénitales

Les 2 dernières formations ont été organisées par la Chaîne de l'Espoir Belgique lors de la mission chirurgicale à Kinshasa, en octobre de cette année.

Au total, ce sont 282 personnes-jours qui ont pu bénéficier des formations organisées par la PH-RDC.

#### **2. Accès financier, institutionnel, culturel et géographique aux soins**

Parmi ses objectifs, la PH-RDC vise également à contribuer à l'amélioration du système de référencement et contre-référencement entre les hôpitaux. Au niveau de la néonatalogie, des Termes de Références ont été élaborés, et des expertises ont été mobilisées afin de catégoriser



En plus des sessions formelles d'apprentissages, la PH-RDC coordonne également l'accompagnement technique et le suivi post-formation, selon une approche « peer coaching » ou coaching par les pairs. En effet, des « personnes-ressources », constituées en « pool d'experts » dans certains domaines d'intervention (gestion de projet, soins spécialisés, etc.), sont mobilisées afin d'apporter des appuis techniques aux hôpitaux-membres. Ainsi, à titre d'exemples, 4 structures ont bénéficié d'un accompagnement suite à leur participation aux formations sur la prise en charge en néonatalogie, et plusieurs hôpitaux ont bénéficié d'un accompagnement dans l'élaboration de leur proposition de microprojet.

et cartographier les différents services et unités de néonatalogie existants, et de mieux organiser le circuit de référencement entre les différents échelons au sein du réseau d'hôpitaux-membres.

### **3. Renforcement de capacités des partenaires et des bénéficiaires**

Afin de s'évaluer, la PH-RDC a demandé, fin 2022 - début 2023, un audit institutionnel qui a fait ressortir ses faiblesses administratives et organisationnelles. Une feuille de route a été produite, mais les évolutions n'ont pu être observées à ce jour. L'appui à la gestion administrative et financière de la PH-RDC constitue un chantier important pour 2024. En coordination avec ULB-Coopération, l'objectif est de doter la PH-RDC des outils et des procédures internes administratives et financières, nécessaires à sa viabilité, mais surtout à sa crédibilité dans le cadre de ses recherches de fonds complémentaires. Ainsi la Chaîne de l'Espoir Belgique a appuyé l'assistant administratif et financier au développement d'une comptabilité analytique pour sa gestion comptable et a conseillé sur les bonnes pratiques de reportages financiers, de suivi budgétaire, et de gestion financière dans l'ensemble. La PH-RDC s'est également dotée d'un logiciel comptable. Un document reprenant les procédures financières doit encore être validé par les administrateurs et lors de l'AG de la PH-RDC. Les améliorations sont perceptibles dans la qualité des rapports financiers soumis par la PH-RDC.

Au niveau des microprojets, quelques changements ont eu lieu en 2023 : notamment l'inclusion de personnes-ressources externes jouant un rôle de contre-expertise, permettant de mieux évaluer et valider les choix techniques et les devis proposés par les soumissionnaires des microprojets. Ces experts sont également mobilisés afin d'apporter un appui technique aux équipes des hôpitaux-membres. Le Round 9 des microprojets, ayant pour thématique la « continuité d'une thématique de microprojet antérieure, et visant l'innovation en lien direct avec l'amélioration de la qualité des soins », a pu démarrer au début de l'année 2023 et est en cours d'exécution. Le round 10, portant sur la même thématique, a été lancé en 2023 - les propositions seront analysées et évaluées, et les activités lancées, en 2024. La PH-RDC, ainsi que la Chaîne de l'Espoir Belgique, insistent toujours pour que les microprojets et les résultats visés soient toujours orientés vers le « patient ».

La PH-RDC a également développé, avec ses membres, des outils pour la mise en place d'une enquête de satisfaction des patients. Ces enquêtes permettront également d'évaluer la qualité des services et d'identifier les points d'amélioration.

### **4. Plaidoyers pédiatriques et actions de sensibilisation**

Les plaidoyers de la PH-RDC se concentrent sur 2 volets : d'une part, la PH-RDC se positionne en tant que représentante d'hôpitaux, privés et publics, et concentre son plaidoyer sur des sujets d'importance pour les acteurs de la santé en RDC, tels que la Couverture de Santé Universelle (CSU) ou la Réforme Hospitalière ; d'autre part, ses activités de plaidoyers visent également la diversification de ses ressources financières, en engageant tant les institutions publiques congolaises que les acteurs internationaux du secteur de la santé en R.D. Congo.

Au niveau des acteurs publics congolais, la PH-RDC multiplie les échanges visant à renforcer la collaboration avec différentes instances du ministère de la Santé Publique, tels que le DPS (Divisions Provinciales de la Santé), la DESP (Direction des Etablissements des Soins et Partenariat), les directions générales et la coordination de la CSU (Couverture de la Santé Universelle).

Afin de renforcer et développer d'autres activités, la PH-RDC vise également la recherche d'autres subventions, dont des financements publics congolais. Un dossier, visant la reconnaissance de la PH-RDC comme structure

affiliée au Ministère des Affaires Sociales et Actions Humanitaires, lui permettant d'être réceptrice de financements publics, a été approuvé. Néanmoins, aucun décaissement n'a été effectué. La PH-RDC poursuit donc son plaidoyer en vue de débloquer la situation.

Une demande de financement a également été soumise par la PH-RDC auprès de l'Union Européenne, pour une proposition de projet visant l'amélioration de la gouvernance managériale et gestionnaire de l'hygiène hospitalière au sein de l'HGR de Kintambo. La PH-RDC est encore en attente d'une réponse sur ce dossier.

D'autre part, la PH-RDC multiplie les échanges et les synergies avec les acteurs belges de la coopération. Grâce au plaidoyer de la Chaîne de l'Espoir Belgique, ses partenaires Memisa et

MSV ont accepté de contribuer financièrement au financement de la PH-RDC. Ceci a permis à l'organisation de déménager vers les bureaux du Hub Santé, une organisation coupole dont les membres sont des ONGs belges travaillant dans le secteur de la Santé en R.D. Congo. La PH-RDC participe aux groupes de travail du Hub Santé, et organise des activités organisées par celui-ci. Des échanges ont également eu lieu avec Enabel (Agence de développement du gouvernement fédéral belge), qui a signalé une volonté de collaboration avec la PH-RDC.

Ces synergies ont également le potentiel de multiplier les ressources financières de la PH-RDC. Ainsi, sur financement de l'Union Européenne, Memisa a co-financé le microprojet de l'Hôpital Saint-Luc de Kisantu portant sur l'installation d'un système de triage.

## 5. Gestion des connaissances

La recherche et la capitalisation sont un des objectifs principaux de la PH-RDC. Cette année, une activité a été menée avec un consultant, visant la capitalisation d'une expérience d'un microprojet. Celle-ci, non-encore conclue, vise à

documenter l'expérience de la création d'une unité de soins intensifs à l'Hôpital Général de Référence de Matete. Un rapport complet est en cours de rédaction.

### **B. Kinshasa, chirurgie et réanimation cardiaque pédiatrique**

**BÉNÉFICIAIRE :** Clinique Ngaliema, Centre de chirurgie pédiatrique (CCP)

**BÉNÉFICIAIRES FINAUX :** médecins, enfants cardiaques et familles

**APPUI / PATHOLOGIES :** Cardiologie et chirurgie cardiaque / réanimation pédiatrique dans les phases aiguës de toutes les pathologies pédiatriques confondues

**PARTENAIRE LOCAL :** CHIRPA Asbl (« Chirurgie Pédiatrique en Afrique »)

**OBJECTIF :** Développer la chirurgie cardiaque pédiatrique en République Démocratique du Congo et rendre l'équipe pluridisciplinaire locale autonome

**COMPOSITION DES ÉQUIPES MÉDICALES :** UZGent, Erasme, Clinique de l'Europe, KULeuven, UCL/Bxl et un biotechnicien de Lyon-France

## Activités et Résultats par axes stratégiques

### 1. Soins

La Chaîne de l'Espoir Belgique intervient en République démocratique du Congo, dans la ville de Kinshasa, depuis 2002 afin de renforcer l'accès des enfants aux soins de santé spécialisés de qualité, en particulier la chirurgie cardiaque.

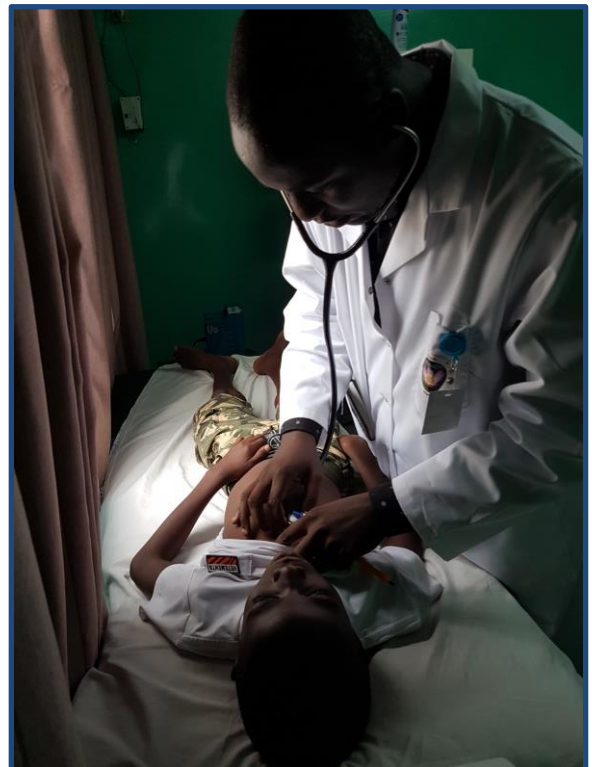
En 2023, 4 missions médico-chirurgicales ont été organisées, deux de cardiologie et 2 de chirurgie cardiaque. Au cours de ces missions, 20 enfants ont été opérés et plus de 130 ont bénéficié d'une consultation. À la demande des médecins congolais, la sélection des enfants à opérer se déroule lors des missions internationales, une pré-sélection étant réalisée par les cardiologues locaux.

Malgré la très belle infrastructure (Centre de Chirurgie Pédiatrique – CCP), les missions internationales restent complexes à organiser et ce, pour plusieurs raisons, notamment :

- L'indisponibilité du matériel à usage unique correspondant aux critères de la chirurgie cardiaque pédiatrique. Ce matériel est dès lors commandé en Belgique et acheminé par fret et dans les valises personnelles des voyageurs ;
- L'état de santé des enfants : dénutrition, malnutrition - toute chirurgie cardiaque, notamment celles à cœur ouvert, est à grand risque vital ;
- Le personnel tant médical, paramédical que technique doit être encadré 24h/24 : assurer la responsabilité des soins et être attentif sur le transfert des compétences en parallèle nécessitent une attention intense et entraînent une grande fatigue et du stress ;
- La durée de séjour de l'équipe belge étant limitée, le post-opératoire devrait pouvoir être assuré par l'équipe locale :

actuellement, le manque d'expérience des superviseurs locaux est source de questionnement pour les experts de la Chaîne de l'Espoir Belgique : interrogations sur la responsabilité de l'association et sur la responsabilité individuelle.

- Les référents médicaux locaux ne sont pas encore identifiés pour toutes les disciplines ;
- Les paramédicaux ayant participé aux 3 premières missions, montrent leur engagement mais n'ont pas encore les acquis nécessaires pour assurer de manière autonome des soins ;
- Le personnel qualifié et externe de la Clinique Ngaliema exige des primes très importantes pour participer aux prises en charge des enfants cardiaques.



## 2. Formation

Aujourd'hui, l'équipe locale est en plein apprentissage : la chirurgie cardiaque pédiatrique avec circulation extra-corporelle (à cœur ouvert) a débuté en mars 2022 et le personnel a bénéficié uniquement de 3 missions internationales.

Afin d'améliorer la prise en charge des enfants cardiaques et les aptitudes des professionnels de la santé du Centre de Chirurgie Pédiatrique, le plan d'action établi pour les 5 ans à venir est d'une part, d'augmenter l'activité chirurgicale par la présence répétée et soutenue d'équipes internationales (Chaîne de l'Espoir France, Afrique du Sud, autres) et d'autre part, en engageant dans le CCP des professionnels médicaux congolais avec un contrat qui les lie au Centre afin de s'assurer de leur présence permanente (un enfant cardiaque nécessite des soins 24h/24). La formation de cette équipe se déroulera *in situ* lors des missions internationales et à l'étranger sous forme de bourses qualifiantes de courte durée planifiées avec les équipes internationales.

En 2023,

- le transfert de savoir-faire a eu lieu grâce au travail en binôme lors des missions internationales médicales et chirurgicales. Chaque membre de l'équipe de la Chaîne de l'Espoir Belgique travaille avec son binôme congolais durant toute la durée des missions de coopération internationale : médecins, paramédicaux et biotechniciens ;
- le transfert de savoir s'est déroulé lors des cours et conférences donnés dans les auditoriums de l'université, dans les salles de réunions, au chevet des patients. Les cours reprennent toutes les thématiques : pédiatrie, cardiologie, chirurgie cardiaque, anesthésie, nursing, biomédical.



Sujets des cours donnés en octobre 2023 :

- *Les malformations cardiaques congénitales*
- *La chirurgie cardiaque congénitale*
- *La ventilation per opératoire de l'enfant*
- *Le post-op direct de l'enfant cardiaque*
- *Les insuffisances respiratoires aiguës de l'enfant : clinique et pathologies*
- *Les urgences neurologiques : clinique (coma) et quelques pathologies*

Deux cardiologues pédiatres congolais vont poursuivre les dispenses de formations théoriques et pratiques dans différents centres et hôpitaux. Dans les prochains mois, ils se rendront notamment dans le réseau sanitaire où les ONG partenaires Memisa et Médecins sans Vacances sont actifs. Le but de ces formations est d'améliorer les diagnostics permettant un traitement précoce et un référencement adéquat.

### **3. Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire**

En 2023, il fut nécessaire de procéder à l'achat d'équipement médical complémentaire tel que la scie oscillante, des instruments chirurgicaux, une pompe à double tête pour la machine de circulation extra-corporelle. Ces équipements sont indispensables pour l'amélioration de la qualité des soins et ne sont pas disponibles sur le marché congolais. Les appels d'offres ont été envoyés à différentes firmes et les achats se sont déroulés finalement en Europe.

La maintenance de l'infrastructure est assurée par la société ASTORIA, présente sur le site

depuis la construction du CCP. La maintenance de l'équipement médical est assurée par une ressource humaine interne au CCP dont la formation continue est assurée lors des missions internationales.

Le Président Félix Tshisekedi a acheté 2 salles de cathétérisme cardiaque dont une est destinée au CCP – Clinique Ngaliema. L'installation de cette salle nécessite des travaux importants et les financements pour l'exécution de ceux-ci sont en cours de recherche.

### **4. Accès financier, institutionnel, culturel et géographique aux soins**

Dans le cadre du programme commun de la Chaîne de l'Espoir Belgique avec les ONG's Memisa et Médecins sans Vacances, le circuit du patient est une priorité : tout patient diagnostiqué dans une infrastructure de santé et nécessitant des soins spécifiques doit être référencié vers le niveau supérieur. Dans le cadre du programme du Centre de Chirurgie Pédiatrique de la Clinique Ngaliema,

les frais liés aux soins et chirurgies sont à 90% à charge de CHIRPA Asbl via le financement du gouvernement congolais et 10% à charge des familles des enfants opérés. Un fonds de solidarité, géré par l'association Espoir de Vie-Lisanga Iya Elikya, partenaire de CHIRPA Asbl et de la Chaîne de l'Espoir Belgique, permet d'aider les familles démunies et de couvrir le ticket modérateur (10% à charge du patient).

### **5. Renforcement des capacités médico-techniques**

L'expertise est apportée dans le cadre des missions de coopération médicale internationale (480J/H) mais également en marge de celles-ci notamment via les missions d'expertise.

Début 2023, Chirpa Asbl a fait appel à la Cellule Technique d'Achats Stratégiques (CTAS), un service lié au Secrétariat Général à la Santé Publique, Hygiène et Prévention congolais. L'objectif visé est d'accompagner le CCP dans le

renforcement des capacités sur la gestion de la performance de l'équipe soignante et la mise en place d'un cadre de performance en rapport avec les activités de chirurgie cardiaque.

Fin 2023, l'assistante médicale du CCP suit une formation afin de pouvoir suivre les évaluations du personnel actif dans le Centre de Chirurgie Pédiatrique.

Ce cadre des performances devrait être fonctionnel dès 2024.

### **6. Renforcement des compétences de gestion**

Le renforcement de capacités de son partenaire CHIRPA Asbl cible, à moyen-terme, l'autonomisation du Centre de Chirurgie

Pédiatrique (CCP). À court terme, le CCP doit pouvoir accueillir des missions de coopération médicales internationales. Pour rappel, afin

d'atteindre cet objectif, CHIRPA Asbl s'est vu accordé un financement du gouvernement de la RDC. Ceci est le fruit des plaidoyers menés auprès des autorités congolaises.

## 7. Plaidoyer

Le plaidoyer est constant et est mené par les différentes organisations (Chaîne de l'Espoir Belgique, Chaîne de l'Espoir RdCongo, Espoir de Vie et CHIRPA Asbl) afin de convaincre le gouvernement, les bailleurs de fonds et les mécènes d'investir dans le projet.

**>2022-2023** : Le chef de l'état, le Président Félix Tshisekedi a manifesté son soutien au programme de soins envers les enfants cardiaques (communication du Président dans le compte-rendu de la 77ème réunion du Conseil des Ministres du 18/11/2022) et octroyé un financement d'une première tranche d'un montant de 1.584.000\$ qui a permis de faire la mise à niveau et de conformité de la maintenance de l'infrastructure, d'acheter de l'équipement médical spécifique à la pédiatrie et de financer les premières missions de coopération internationales

**En 2023** : La Chaîne de l'Espoir Belgique bénéficie d'une belle reconnaissance pour tout le travail effectué par les volontaires de la Chaîne de l'Espoir Belgique pour améliorer la santé d'enfants souffrant de malformations cardiaques : en avril 2023, le président congolais Félix Antoine Tshisekedi a décoré une quinzaine d'acteurs<sup>1</sup> médico-sociaux admis dans l'Ordre national des héros nationaux Kabila-Lumumba

Après analyse et bilan, l'évaluation des ressources humaines au sein de Chirpa Asbl démontre que l'engagement d'un directeur et d'un gestionnaire de programme est nécessaire.

pour d'éminents services rendus à la Nation dans le domaine sanitaire dont cinq membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique (les professeurs André Vliers, Jean Rubay, Thierry Sluysmans et Luc Van Obbergh, ainsi qu'Anita Clément de Cléty).



En juin 2023, la Chaîne de l'Espoir Belgique a été invitée par Monsieur l'Ambassadeur de la République démocratique du Congo, Monsieur Christian Ndongala Nkuku, à la cérémonie donnée à l'occasion de la fête nationale. L'Ambassadeur a mis à l'honneur l'action de la Chaîne de l'Espoir Belgique en République démocratique du Congo et a donné la parole au Professeur Jean Rubay et Madame Anita Clément de Cléty.

En octobre 2023, le rapport moral et financier ainsi que la demande d'une seconde tranche ont été déposés par CHIRPA auprès du gouvernement.

<sup>1</sup> Article de presse Belga : *Parmi les lauréats figuraient des médecins, mais aussi des professeurs d'université comptant à leur actif des publications scientifiques qui couronnent leurs recherches en santé, principalement en cardiologie et chirurgie cardiaque pédiatrique. Cinq Belges ont été décorés : les professeurs André Vliers, Jean Rubay, Thierry Sluysmans et Luc Van Obbergh, ainsi qu'Anita Clément de Cléty, qui font partie de l'ONG Chaîne de l'Espoir Belgique. Les professeurs Joseph Shiku Diayisu et John Senga Lwamba, cardiologues pédiatres formés par les Professeurs André Vliers et Thierry Sluysmans à l'UCLouvain, ainsi que le Docteur Etienne Tshiony*

*Kabanga, formé in situ par le Professeur Jean Rubay ont également été récompensés. Dans son intervention, le chancelier des ordres nationaux, le général-major André Matutezoluta Kamasongwe, a rappelé les interventions chirurgicales de haute technicité effectuées avec succès sous le couvert de l'ASBL Chirurgie pédiatrique en Afrique (CHIRPA, fondée notamment par les ONG's Chaîne de l'Espoir Belgique et Chaîne de l'Espoir RDC).*

## C. Région du Haut Katanga

**BÉNÉFICIAIRES :** Centre de Rééducation et d'Appareillage Wote Pamoja à Lubumbashi  
Centre pour Handicapés Uluse et Hôpital général de Référence de Kilwa  
Centre des Handicapés Kilima à Likasi  
ISTM St-Joseph

**BÉNÉFICIAIRES FINAUX :** médecins, soignants, enfants souffrant de malformations et déformations orthopédiques et leurs familles

**APPUI / PATHOLOGIES :** Orthopédie et chirurgie orthopédique

**COLLABORATIONS :** Archidiocèse de Lubumbashi (et institutions subsidiaires : BDOM Lubumbashi ; Caritas Développement Lubumbashi et Caritas Autriche

**OBJECTIF SPÉCIFIQUE :** l'accès à des soins de santé de qualité est améliorée pour les enfants atteints de malformations orthopédiques dans la province du Haut-Katanga en République Démocratique du Congo

**COMPOSITION DES ÉQUIPES MÉDICALES :** les membres sont issus de Liège, Ostende, Leuven, Namur, Heusy et Verviers, Libramont, ...

### 1. Soins

Deux missions de chirurgie orthopédique pédiatriques ont été organisées au cours de l'année 2023, respectivement à Likasi et à Kilwa. Durant ces missions, 111 enfants ont pu bénéficier d'interventions chirurgicales orthopédiques, pour un total de 133 interventions. 213 enfants ont également été vus en consultation.

Une troisième mission, prévue initialement en septembre, a été annulée, à cause de l'indisponibilité inattendue de certains membres de l'équipe pour des raisons de santé, et la recherche sans résultat de leurs remplaçants dans le court délai accordé. Le report de cette mission a également été exclu pour des raisons sécuritaires, vu le contexte de période préélectoral en R.D. Congo.

### 2. Apprentissages

Lors des missions de chirurgie orthopédique, les experts de la Chaîne de l'Espoir Belgique travaillent en binôme avec les équipes locales : 80 jours-personnes ont pu bénéficier d'un transfert de compétences pratiques lors des missions.

Aux mois de septembre et octobre, une kinésithérapeute de la Haute Ecole Robert Schuman de Libramont a accompagné 4 étudiants en kinésithérapie pour une mission d'un mois à l'Institut Supérieur des Techniques Médicales (ISTM) St-Joseph de Likasi. Cette mission, financée en partie par la Chaîne de

l'Espoir Belgique, avait pour objectif d'accompagner l'ISTM dans la formation des étudiants en kinésithérapie et de favoriser les échanges et le partage des bonnes pratiques entre homologues belges et congolais.





Grâce aux outils digitaux, la Chaîne de l'Espoir Belgique a développé, à travers ses bénévoles, les méthodes de formations en ligne. Ces formations sont notamment organisées au bénéfice des étudiants de l'Institut Supérieur des Techniques Médicales (ISTM).

Ainsi, 16 sessions de formations ont été organisées en ligne auxquelles auront participé 106 jours-personnes.

Les échanges à distance permettent également d'apporter des conseils sur les techniques de maintenance des équipements médicaux et non-médicaux.



### **3. Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire**

Lors des missions médico-chirurgicales, les bénévoles de la Chaîne de l'Espoir Belgique apportent également un appui au niveau de la gestion des installations techniques et sanitaires des centres appuyés. L'installation des

panneaux photovoltaïques en 2022 a permis une grande stabilité de courant mais la liste des améliorations à réaliser dans les différents centres est encore longue.

### **4. Actions visant à favoriser l'accès financier, institutionnel et géographique**

La collaboration avec Caritas Autriche permet à de nombreux enfants issus des alentours de la ville de Kongolo d'être soignés dans les centres de Wote Pamoja et de Kilwa. Ceux-ci, ainsi que leurs familles sont logés près des centres sur financement de Caritas Autriche.

L'Hôpital de Kilwa pratique également une politique de gratuité pour les familles démunies permettant aux familles dépourvues de moyens financiers pour soigner leur enfant.

Des discussions sont en cours pour analyser la pertinence de délocaliser les missions de chirurgie de Likasi vers Kolwezi, l'appui au centre de réhabilitation restant centré à Likasi. Une première mission de chirurgie orthopédique infantile est prévue en 2024 afin d'évaluer l'infrastructure et les possibilités de développer une équipe locale autonome.

### **5. Plaidoyers pédiatriques et actions de sensibilisation**

Les échanges avec l'archidiocèse de Lubumbashi, dont dépendent Caritas Développement Lubumbashi, ainsi que le Bureau Diocésain des Œuvres Médicales (BDOM), duquel dépendent les centres accueillant les missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique se sont poursuivies au cours de l'année 2023. Une convention de partenariat a donc été

signée, début 2024, avec l'archidiocèse de Lubumbashi et CHIRPA Asbl – partenaire de la Chaîne de l'Espoir Belgique en R.D. Congo. La Chaîne de l'Espoir Belgique poursuit également sa collaboration avec Caritas Autriche dans le recrutement des enfants à soigner dans le Haut-Katanga. Bien que Caritas Autriche ait demandé à la Chaîne de l'Espoir Belgique d'organiser une

mission supplémentaire à Kongolo (province du Tanganyika, dans l'est du pays) : la Chaîne de l'Espoir Belgique n'a pu y répondre positivement pour des raisons de capacités humaines (limites dans la disponibilité de

ressources humaines experts bénévoles), financières et stratégiques (hors zone d'intervention). Le contexte sécuritaire est également évoqué, Konogolo se situant trop près des zones de conflit.

# Rwanda



**BÉNÉFICIAIRES :** King Faisal Hospital Rwanda  
Centre Hospitalier Universitaire de Kigali

**BÉNÉFICIAIRES FINAUX :** médecins, personnel soignant, enfants cardiaques et leurs familles

**APPUI / PATHOLOGIES :** Cardiologie et chirurgie cardiaque / réanimation pédiatrique dans les phases aiguës de toutes les pathologies pédiatriques

**PARTENAIRE LOCAL :** Rwanda Heart Organisation  
Rwanda Non-Communicable Diseases Alliance

**OBJECTIF :** Développer la chirurgie cardiaque pédiatrique au Rwanda et rendre l'équipe pluridisciplinaire locale autonome

**COMPOSITION DES ÉQUIPES MÉDICALES BELGES :** UZGent et UCL

## Contexte

Le Rwanda compte un peu plus de 12 millions d'habitants et son taux de natalité est de 31,9/1000.

Les activités de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Rwanda s'inscrivent dans le programme du gouvernement rwandais et du ministère de la Santé du Rwanda. Ce programme vise à rendre accessibles les soins curatifs pour les enfants atteints de cardiopathies congénitales ou acquises. En l'occurrence, son plan stratégique envisage de faire du King Faisal Hospital de Kigali un pôle de compétence de chirurgie cardiaque pour toute la sous-région.

Le plan d'action du ministère de la Santé du Rwanda est ambitieux : multiplier par 4, d'ici

2030, le nombre de personnel médical et paramédical du pays. Ainsi, le ministère de la Santé du Rwanda, en coordination avec le King Faisal Hospital Rwanda, le CHUK, et leurs personnels respectifs, organise la formation du personnel médical indispensable pour pérenniser la détection et la prise en charge des malformations cardiaques congénitales et acquises. Pour cela, le ministère de la Santé, ainsi que le King Faisal Hospital et sa fondation, ont initié des partenariats avec plusieurs institutions hospitalières internationales de France, Inde, Vietnam, Israël, Kenya, Suisse et Tanzanie. Depuis 2022, des spécialistes médicaux et paramédicaux, dont notamment des éthiopiens, sont actifs en permanence au

King Faisal Hospital et leur action de transfert de compétences est appuyé ponctuellement lors des missions de coopération médicale de la Chaîne de l'Espoir Belgique rejointes progressivement par d'autres ONG's internationales suisse (Novik Cardiac Alliance) et israélienne (Save a child heart).

La Chaîne de l'Espoir Belgique apporte un appui au King Faisal Hospital (soins aux enfants) ainsi qu'au Centre Hospitalier Universitaire de Kigali (CHUK – enseignements académiques partagés en mission).

## **Activités et Résultats par axes stratégiques**

### **1. Soins**

Deux missions de Coopération Médicale Internationale ont été organisées à Kigali en 2023. La première est une mission de cardiologie qui permet d'examiner les enfants lors d'une consultation complète avec échographie, ceci afin de donner des avis pour les traitements et de recruter les enfants à opérer ou à soigner par cathétérisme cardiaque. Au cours de cette mission, 61 enfants ont été vus en consultation. La deuxième mission a eu lieu en novembre et a permis à 10 enfants, âgés de 2 à 7 ans, d'être opérés et à 20 enfants âgés de 17 mois à 19 ans de bénéficier d'un traitement par cathétérisme.



Nous pouvons observer une forte autonomisation du King Faisal Hospital par un résultat grandissant du nombre d'interventions annuelles : entre janvier et septembre 2023, 108 enfants avaient été opérés de leur malformation cardiaque par l'équipe locale. Bien que celle-ci soit composée en partie de professionnels médicaux et

paramédicaux éthiopiens (& chapitre contexte), l'implication du personnel rwandais formé est réelle et il s'agit d'un projet purement rwandais.

### **2. Apprentissages**

Lors des missions internationales de la Chaîne de l'Espoir Belgique, les bénévoles-experts travaillent en binôme avec leur homologue local, permettant une bonne transmission des savoirs et savoir-faire de manière in-situ et ce, dans toutes les disciplines médicales, chirurgicales et paramédicales.

En 2023, la Chaîne de l'Espoir Belgique a appuyé la formation de 1 infirmier de salle d'opération (instrumentiste) et 2 infirmiers de soins intensifs pédiatriques dans la prise en charge pré, per et post-opératoire des patients, au Jakaya Kikwete Cardiac Institute de Dar El Salam en Tanzanie. Cette formation, qui a débuté en octobre 2022, s'est achevée en avril 2023.

En outre, la Rwanda Heart Organisation, partenaire de la Chaîne de l'Espoir Belgique, a mené un projet financé par Enabel. Ce projet vise la formation du personnel médical (pédiatres, généralistes) et paramédical



(infirmiers, sage-femmes) des maternités de plusieurs centres de santé, à la détection de potentielles cardiopathies chez les nouveau-nés. Un rapport doit encore être soumis.

Progressivement, le personnel soignant local ayant bénéficié des formations in situ et/ou à l'étranger reprend la main, réduisant graduellement la dépendance de l'hôpital à l'expertise étrangère.

### 3. Sécurisation de l'environnement technique et sanitaire

Nous notons une grande amélioration dans la préparation logistique des missions et dans l'apprêtement de l'infrastructure et des services médicaux du King Faisal Hospital. Alors qu'en 2022, la Chaîne de l'Espoir Belgique fournissait encore une grande partie des instruments et du

matériel à usage unique indispensables pour la prise en charge de l'enfant cardiaque. En 2023, le matériel spécifique aux cathétérismes cardiaques reste non disponible à l'hôpital, certains fournisseurs locaux doivent encore prendre cette part du marché.

### 4. Actions visant à favoriser l'accès financier, institutionnel et géographique

Lors de l'organisation des missions, une importance particulière est donnée à l'accessibilité géographique et financière aux soins. C'est pourquoi les cardiologues pédiatres, membres de la Rwanda Heart Organisation, réalisent des consultations en dehors de la zone de santé de Kigali et sélectionnent des enfants situés en dehors des districts centraux du Rwanda.

D'autre part, un fonds de solidarité permettant aux familles démunies d'avoir accès aux soins a été mis en place en partenariat avec le King Faisal Hospital, la King Faisal Hospital Foundation, la Rwanda Heart Organisation et la Chaîne de l'Espoir Belgique. Chaque organisation alimente le fonds dès 2024.

Le projet de la Rwanda Heart Organisation visant la formation à la détection de potentielles



cardiopathies chez les nouveau-nés (cfr point 2 Apprentissages), tend lui aussi à l'amélioration de l'accès géographique : le référencement des enfants cardiaques vers les centres de référence est essentiel pour une prise en charge plus précoce des enfants cardiaques.

### 5. Renforcement de capacités des partenaires et des bénéficiaires

La Chaîne de l'Espoir Belgique poursuit sa collaboration avec la Rwanda Heart Organisation. Celle-ci a subi des retards dans l'obtention du statut d'ONG (obtenu début

2024) néanmoins la coordination entre les deux organisations a permis le lancement du projet financé par Enabel au 2<sup>e</sup> semestre de cette année (cfr point 2 Apprentissages).

## 6. Plaidoyers pédiatriques et actions de sensibilisation

Cette année, plusieurs plaidoyers ont été menés par la Chaîne de l'Espoir Belgique.

D'une part, Enabel a validé et financé le projet de formation à la détection des cardiopathies chez les nouveau-nés, et ce projet est mené par le partenaire de notre association, la Rwanda Heart Organisation. Cette activité de plaidoyer s'étend également à la Rwanda Biomedical Center (RBC), une agence rwandaise dépendante du ministère de la Santé du Rwanda et partenaire d'Enabel dans ce projet.

C'est à travers la Rwanda Biomedical Center et le ministère de la Santé que le plaidoyer est mené afin de poursuivre le projet au cours du prochain programme quinquennal bilatéral de la coopération belge. Les échanges avec les collaborateurs du ministère de la Santé et de RBC sont continus au cours de l'année.

Des contacts ont également été repris et initiés avec plusieurs clubs Rotary, au Rwanda, en Belgique et au niveau international. En effet, le dernier Rotary Global Grant (financement) a été clôturé cette année, et le bilan a été positivement reçu. Le « Rotary Club Kigali Doyen » et plusieurs Rotary Clubs en Belgique ont déjà exprimé leur enthousiasme pour entamer un second Global Grant avec la Chaîne de l'Espoir Belgique dans son programme au Rwanda.

La Chaîne de l'Espoir Belgique a également rencontré les collaborateurs de l'Union Européenne : la « country desk officer » à Bruxelles et le responsable des programmes Santé à Kigali. L'objectif de ce plaidoyer était d'informer sur les programmes en cours, leurs évolutions et la nécessité d'y investir afin d'en garantir la pérennité.

## 7. Gestion des connaissances

Le projet de la Rwanda Heart Organisation comprend un volet de recherche, visant à mieux étudier la prévalence des cardiopathies chez les nouveau-nés.



# Belgique

---

## **BÉNÉFICIAIRES FINAUX :** enfants et familles

La Chaîne de l'Espoir Belgique est également active en Belgique où elle accueille des enfants qui ne peuvent être soignés dans leur pays d'origine.

En 2023, 7 enfants cardiaques, âgés entre 2.5 et 16 ans et originaires de la République démocratique du Congo et du Rwanda, ont bénéficié de soins aux Cliniques universitaires Saint-Luc (Bruxelles).

Ils ont séjourné au sein de familles d'accueil.

Tous sont retournés au pays, la durée du séjour en Belgique a été de 5 à 8 semaines.



Kessia - Rwanda



Rolf - RDC/DRC



Destin – RDC/DRC



Samuel – RDC/DRC



Credo – RDC/DRC



Gloire - RDC/DRC



Ephraïm - RDC/DRC

# Chain of Hope Europe

---

Depuis 2015, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est associée à d'autres organisations non gouvernementales européennes partageant les mêmes objectifs afin de créer une coupole autonome : il s'agit de la « Chaîne de l'Espoir/Chain of Hope - Europe », entité juridique sous forme d'une association internationale sans but lucratif de droit belge.

Les membres fondateurs sont :



*Il est à noter que l'association « Robin Aid » a donné sa démission en septembre 2019.*

L'association Chaîne de l'Espoir – Chain of Hope Europe vise à :

- ~ augmenter l'impact de ses projets à l'étranger
- ~ augmenter la visibilité de ses projets pour atteindre les autorités internationales et le public européen
- ~ lancer des campagnes de sensibilisation et de collecte de fonds à l'échelle européenne pour obtenir le soutien des agences internationales, des entreprises privées et du public.

En 2023, les associations Chaîne de l'Espoir Belgique et Luxembourg ont des activités

- médicales et techniques à Dakar à l'Hôpital des Enfants Albert Royer (Sénégal)
- médicales à Kinshasa à Kinshasa au sein du Centre de Chirurgie pédiatrique de la Clinique Ngaliema (RDCongo).

En 2024, les associations Chaîne de l'Espoir Belgique et Chaîne de l'Espoir France se rejoignent dans le projet d'amélioration de l'accès aux soins chirurgicaux pour les enfants cardiaques au sein du centre de Chirurgie Pédiatrique de la Clinique Ngaliema à Kinshasa – République démocratique du Congo.

# Evènements/Activités Communication

## EVÈNEMENTS :

Les activités et évènements organisés au profit de la Chaîne de l'Espoir Belgique en 2023 sont multiples et originaux. Ils visent des publics variés (âge, localisation, centre d'intérêt) et ont un double objectif : sensibiliser à la problématique de l'accès aux soins pédiatriques dans le monde et récolter des fonds pour mener à bien les projets de l'association.

Ils sont organisés soit au départ de l'équipe du bureau, soit par des sympathisants.

La Chaîne de l'Espoir Belgique s'entoure de comités organisateurs formés souvent d'amis ou de connaissances selon leurs centres d'intérêt, leurs compétences spécifiques et complémentaires.

Pour certains événements, une recherche de sponsors est menée. Ils offrent leur généreuse contribution financière ou en nature.

- ✓ Evènements organisés par l'association en 2023 :
  - ~ Récurrent : soirée cinéma : (+/- 1.100 participants)
  - ~ Récurrent : Vente de chocolats Pâques (23 entreprises)
  - ~ Récurrent : 20 km de Bruxelles (120 coureurs, dont 5 entreprises et 2 groupes)
  - ~ Récurrent : Action de sensibilisation école Trinité Wezembeek-Oppem (élèves et parents)
  - ~ Ponctuel : Action Bol de Riz école Martin V – LLN
  - ~ Récurrent : Compétition au Brussels Drohme Golf Club
  - ~ Récurrent : Compétition Royal Antwerp Golf Club
  - ~ Nouveau : Compétition au golf de l'Empereur - Ways
  - ~ Nouveau : Conférence du Frère Florent dans le cadre des Grandes Conférences Catholiques
  - ~ Récurrent : Vente de chocolats St. Nicolas/fin d'année (25 entreprises)
  
- ✓ Evènements organisés par des sympathisants – privés, entreprises, services club – en 2023
  - ~ Spectacle Richard Ruben
  - ~ Ascension du Cervin – Nicolas de Molinari
  - ~ Francyclo : 10.000 km à vélo par François Rubay et François Fripiat
  - ~ Récurrent : Compétition au Royal Golf Club des Fagnes – Spa organisée en 2023 par le Kiwanis de Stavelot

## CANAUX DE COMMUNICATION

- ✓ **Site web (FR, NL, EN)**



- ~ Le site est la vitrine de l'association. Il permet au visiteur de trouver les informations sur son fonctionnement, d'avoir un aperçu des projets, de suivre l'actualité : au total 42 posts en 2023
  - ~ Choix d'un nouveau partenaire pour le module de dons en ligne et de campagnes peer-to-peer (Koalect) après analyse du ratio performance/coût
  - ~ Nouveau site : Choix de l'agence qui dessinera le nouveau site
  - ~ Réunion stratégique et développement
  - ~ Rédaction du contenu en cours
- ✓ **E-newsletter (FR, NL) :**
- ~ 9 envois vers 3800 sympathisants FR et 240 sympathisants NL.
  - ~ Les newsletters reprennent l'actualité du moment en lien avec l'action sociale et les événements. Elles font régulièrement appel à la générosité et au soutien des donateurs.
  - ~ Le taux d'ouverture moyen est 30.48 % en français et 12,65% en néerlandais.
- ✓ **Réseaux sociaux**
- ~ **Page Facebook (FR) :**
    - Nous avons actuellement 3545 followers.
    - Au total : 90 posts en 2023
    - Engagement le plus élevé : posts sur les enfants en Belgique et les missions chirurgicales
  - ~ **Page Instagram :**
    - La page Instagram @chainedelespoir\_be compte 558 followers.
    - Au total : 22 posts en 2023
    - Augmentation importante des interactions avec les publications
  - ~ **Linked In :**
    - Le profil est suivi par 717 followers

## ***SENSIBILISATION ET RECHERCHE DE FONDS VIA LE MARKETING DIRECT***

En 2023, 5 campagnes de levée de fonds ont été envoyées vers les donateurs et sympathisants de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Ces mailings ont pour objet de tenir notre public informé de nos projets et réalisations, de leur envoyer leur attestation fiscale annuelle et de lever des fonds pour des projets spécifiques.

Les thématiques abordées en 2023 :

- La venue et l'opération d'un enfant en Belgique
  - Les avantages de l'ordre permanent
  - Focus : Orthopédie et l'achat d'une lampe scialytique pour le Centre des handicapés Uluse dans le Haut-Katanga,
  - Demande de soutien pour la venue en Belgique de Credo (en format digital)
  - Appel aux dons pour la venue d'Ephraïm
- ~ Récapitulatif de nos actions dans « Le Journal de la Chaîne de l'Espoir Belgique ».

## **PASSAGE DANS LES MÉDIAS**

- ~ Interview d'Anita Clément dans Media Planet- le Supplément 50+ de la Libre Belgique en mars 2023
- ~ Article « Cinq belges élevés dans l'Ordre national des héros nationaux Kabila-Lumumba » publié sur le site de l'agence de presse Belga le 16 avril 2023
- ~ Article « Le Roi décerne ses faveurs nobiliaires » dans la Libre Belgique du 20 et 21 juillet 2023 et sur le site Belga
- ~ Article « De Namur jusqu'en Asie du Sud Est » dans l'Avenir - édition Namur du 11 octobre 2023
- ~ Contenu rédactionnel sur La Libre.be « Deux étudiants namurois se lancent dans un périple à vélo de 10,000km »
- ~ Article annonçant la conférence du Frère Florent dans le cadre des Grandes Conférences Catholiques dans le journal « Dimanche » du 3 décembre 2023
- ~ Article de rappel de la conférence du Frère Florent dans le cadre des Grandes Conférences Catholiques dans La Libre Belgique du 4 décembre 2023
- ~ À la conférence du Frère Florent en décembre 2023, parution d'articles dans le Journal Dimanche et La Libre en février 2024 : « Au bout du monde, depuis plus de 50 ans, il sauve des vies humaines »
- ~ Participation aux campagnes nationales de Testament.be : spots TV, radio, print, on line et partner mail. Mention du logo de la Chaîne de l'Espoir Belgique dans les publications et sur le site de Testament.be
- ~ Publicité d'une 1/2 page dans Le Soir - Guide Toussaint du 27 octobre 2023

# Bilan financier

Les comptes annuels 2022 de la Chaîne de l'Espoir Belgique ont été analysés par le cabinet de réviseurs Maillard, Dethier & C°.

Après l'assemblée générale, les comptes ont été publiés à la Banque Nationale de Belgique.

L'association bénéficie du label de l'AERF, l'Association pour une Ethique dans la Recherche de Fonds, dont elle est membre.

Les comptes annuels sont publiés également sur les sites :

 [www.donorinfo.be](http://www.donorinfo.be)  [www.bonnescauses.be](http://www.bonnescauses.be)  [www.vef-aerf.be](http://www.vef-aerf.be)  [www.chaine-espoir.be](http://www.chaine-espoir.be)

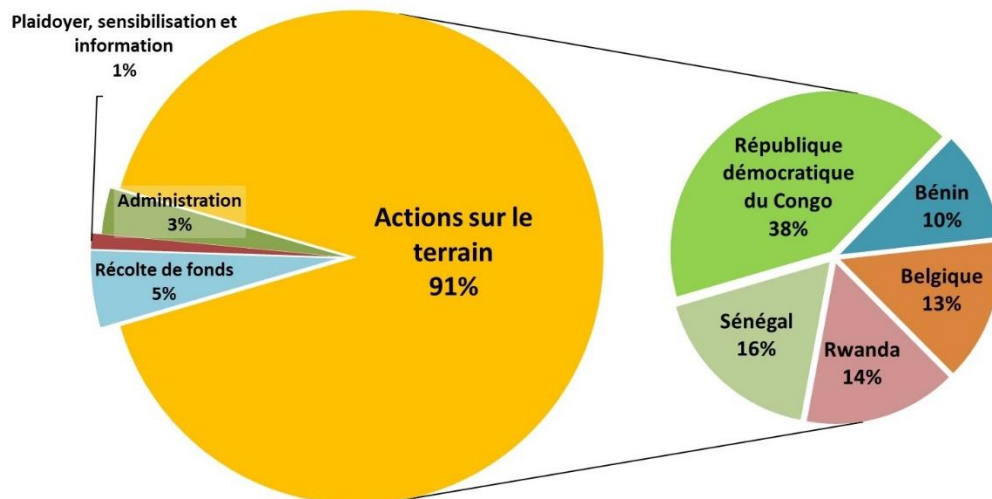
### **Bilan au 31 décembre 2023 (en euros)**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>ACTIF</b>		
Actifs immobilisés	284.937,22	286.909,63
Créances commerciales	20.342,58	78.258,32
Autres créances	645.290,28	582.707,68
Placements de trésorerie	1.602.180,03	1.440.677,51
Valeurs disponibles	360.817,98	619.158,68
Comptes de régularisation	24.991,77	29.187,12
	<u>2.938.559,86</u>	<u>3.036.898,94</u>
<b>PASSIF</b>		
Réserve pour projets	588.486,13	588.486,13
Patrimoine disponible	1.433.866,65	1.604.751,04
Patrimoine Total	<u>2.022.352,78</u>	<u>2.193.237,17</u>
Dettes commerciales	611.548,82	459.560,55
Dettes fiscales, salariales et sociales	66.893,44	66.391,82
Subsides à rembourser	120.351,97	123.268,88
Comptes de régularisation	117.412,85	194.440,52
	<u>2.938.559,86</u>	<u>3.036.898,94</u>

### **État des produits et charges (en euros)**

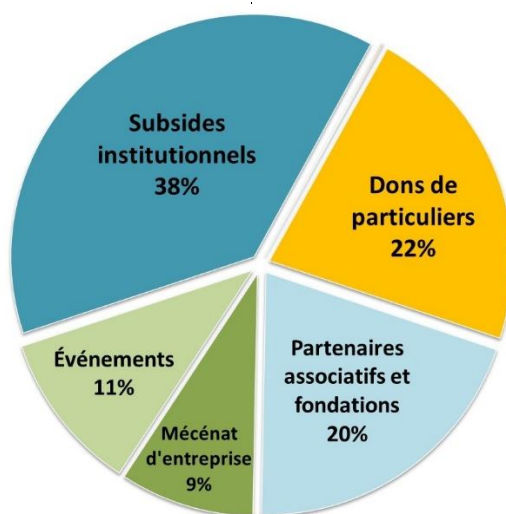
	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
Dons et legs en faveur de l'association	526.654,46	951.709,11
Produits relatifs aux événements et activités	171.395,86	171.822,05
Subsides pris en résultats	390.902,45	406.589,83
Autres produits d'exploitation	5.356,52	6.752,93
Produits financiers	9.396,46	2.600,31
<b>Total des produits</b>	<u>1.103.705,75</u>	<u>1.539.474,23</u>
Mission sociale en Belgique et au Sud	1.104.937,64	1.116.422,33
Frais de récolte de fonds	58.033,37	54.131,18
Communication et transparence	13.804,77	12.424,54
Frais liés aux événements et activités	61.601,25	59.652,08
Frais de fonctionnement	25.727,25	38.769,59
Frais financiers	10.485,87	9.492,46
<b>Total des charges</b>	<u>1.274.590,14</u>	<u>1.290.892,18</u>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<u>-170.884,39</u>	<u>248.582,05</u>

## RÉPARTITION DES DÉPENSES 2023



Total des dépenses en 2023 : 1.274.590 €

## RÉPARTITION DES RECETTES 2023



Total des recettes en 2023 : 1.103.705,75 €

# Bilan 2023

## Revenus nets

(en milliers d'EUR)	Réel 2023				Écart réél(-)budget	Budget 2024			
	Activités sur FP	Activités sur fonds institutnls privés	Activités sur fonds institutnls publics	TOTAL		Projets sur FP	Activités sur fonds institutnls privés	Activités sur fonds institutionnels publics	TOTAL
<b>A. Revenus nets</b>	464,9	186,3	390,9	1.042,1	-70,8	393,7	418,4	425,4	1.237,5
A1a. Dons directs particuliers	227,2			227,2	+27,2	200,0			200,0
A1b. Dons directs ASBL/fondations	30,7	176,1		206,8	-173,3	0,0	385,0		385,0
A1c. Dons directs entreprises	5,8	2,6		8,4	+4,9	0,0	25,8		25,8
A2. Legs	0,9			0,9	+0,9	0,0			0,0
A3. Financements institutionnels publics			369,9	369,9	+13,3			368,4	368,4
A4. Produits des activités et événements	171,4			171,4	+45,4	185,0			185,0
<i>Soirée cinéma, rallye, 20 km, vente chocolats, théâtre, actions tombolas, actions écoles, etc.</i>									
<i>- dépenses pour activités et événements</i>	-61,6			-61,6	-16,0	-71,2			-71,2
A5. Valorisations	75,8	7,5	21,0	104,3	+14,9	70,8	7,6	57,1	135,4
A6. Autres produits (cotisations, partic. des assoc., etc.)	5,4		0,0	5,4	+2,3	3,0		0,0	3,0
A7. Produits financiers	9,4		0,0	9,4	+9,4	6,0		0,0	6,0

## Dépenses mission sociale

<b>B. Dépenses mission sociale (hors salaires siège)</b>	-250,9	-155,3	-295,6	-701,8	+169,5	-423,6	-255,4	-422,9	-1.101,9
B1. Soins enfants en Belgique	-38,2	-65,6	0,0	-103,8	+3,8	-57,5	-42,5	0,0	-100,0
B2. Sensibilisation en Belgique (ECMS)	-12,5	0,0	0,0	-12,5	+6,3	-35,1	0,0	0,0	-35,1
B3. Activités pays (hors salaires siège)									
PBJ. Bénin	-20,9	-14,5	-36,3	-71,7	-94,9	-88,6	-109,4	-42,5	-240,5
Pa. RDC Total									
PCD4. RDC Kinshasa	-26,6	-46,2	-73,1	-145,8	-1,4	-48,6	-43,2	-95,3	-187,1
PCD5. RDC Haut-Katanga	-28,4	0,0	-6,4	-34,9	-23,7	-81,0	0,0	7,6	-86,6
PCD6. RDC plateforme hospitalière (PH)	-12,2	0,0	-48,9	-61,1	-46,7	-20,6	0,0	-82,4	-103,0
PCD7. RDC IYAD	0,0	-7,6	-30,4	-38,0	-7,0	-7,5	0,0	-37,5	-45,0
PRW. Rwanda	-81,0	0,0	-17,5	-98,5	-2,9	-61,9	-35,0	-18,3	-115,3
PSN. Sénégal	-15,6	-21,4	-79,2	-116,2	-7,8	-12,4	-25,3	-135,3	-173,0
PM03. Activités opérationnelles multi-pays	-3,4	0,0	0,0	-3,4	-1,6	-5,0	0,0	0,0	-5,0
PEU. CDE Europe/CoHE	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0	0,0	0,0	-1,0
PM02. Coûts de gestion programme (hors salaires)	-12,2	0,0	-3,8	-16,0	+7,5	-4,4	0,0	-4,1	-8,5
PXX. Aide d'urgence ou exceptionnelle (ex. Covid-19)	0,0	0,0	0,0	0,0	+0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dont FP pour co-financements instit. publics	-44,9			-44,9	-19,2	-77,5			-77,5

## Frais de structure

<b>C. Frais de structure</b>	-434,5	-8,7	-68,0	-511,2	+29,5	-580,4	-13,2	-62,7	-656,4
C1. Equipe permanente (frais de personnel)	-370,1	-8,7	-57,9	-436,7	+7,5	-513,1	-13,2	-52,8	-579,1
C2. Frais de fonctionnement (bureaux, internet, IT, etc.)	-26,8	0,0	-10,1	-36,8	-0,2	-27,8	0,0	-9,9	-37,7
C3. Frais de récolte de fonds	-27,5	0,0	0,0	-27,5	-4,2	-31,7	0,0	0,0	-31,7
C4. Plaidoyer, sensibilisation et information	0,0	0,0	0,0	0,0	-34,8	0,0	0,0	0,0	0,0
C5. Frais financiers, taxes, précomptes	-10,2	0,0	0,0	-10,2	+2,3	-7,9	0,0	0,0	-7,9

## Boni(+) Déficit (-) attendus

(en milliers d'EUR)	Réel 2023				Écart réél(-)budget	Budget 2024			
	Activités sur FP	Activités sur fonds institutnls privés	Activités sur fonds institutnls publics	TOTAL		Projets sur FP	Activités sur fonds institutnls privés	Activités sur fonds institutionnels publics	TOTAL
<b>Boni (+)/déficit (-) courant attendu</b>	-220,5	22,3	27,4	-170,9	+128,2	-610,4		-60,2	-520,8
Répartition dépenses :	58,61%	12,87%	28,52%	100,00%		58,77%	14,68%	26,54%	100,00%
Répartition recettes :	47,70%	16,88%	35,42%	100,00%		35,52%	31,97%	32,51%	100,00%
<b>Patrimoine total (au 1/1/2024)</b>					2.022,4				
Réserve pour projets (classe 13)					588,5				

# Votes

Il est repris dans l'article 13 des statuts de la Chaîne de l'Espoir Belgique :

*Tous les membres effectifs ont un droit de vote égal à l'assemblée générale.*

*Les résolutions sont prises à la majorité simple des membres présents ou représentés, sauf dans les cas où il en est décidé autrement par la loi ou les présents statuts. La présence ou la représentation par procuration de trente pour cent des membres est requise.*

Lors de l'assemblée générale du 30 mai 2024, sur les 45 membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique, 31 membres étaient présents ou représentés

Le quorum de présences - ou représentations – est atteint pour valider les décisions.

## Mission sociale

---

Les membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique valident à l'unanimité toutes les actions mises en œuvre en 2023.

## Finances

---

### Comptes de l'exercice 2023

L'assemblée générale approuve à l'unanimité les comptes annuels (schéma légal BNB) arrêtés au 31/12/2023 pour un total de bilan de 2.938.559,86 EUR et un compte de résultats se soldant par un résultat négatif de l'exercice de -170.884,39 EUR. L'assemblée générale approuve à l'unanimité la proposition de l'organe d'administration de ne pas modifier les fonds affectés (classe 13 du bilan).

### Budget 2024

L'assemblée générale approuve à l'unanimité le budget 2024 pour un résultat courant négatif attendu de 520.800,00 EUR.

Toute l'équipe s'engage activement afin que le déficit annoncé soit le plus limité possible.

## D'importantes marques de reconnaissance envers l'action de notre Chaîne de l'Espoir

En 2023, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est vue gratifiée de deux importantes reconnaissances officielles pour son action.

Nous ne pouvons qu'être légitimement fiers de cette situation tout en soulignant la modestie sincère qu'elle requiert car, en tant que membres de notre organe d'administration, nous sommes bien conscients du fait que les honneurs dont témoignent ces signes reviennent à la multitude des personnes ayant agi, de manière bénévole, depuis un quart de siècle, pour concrétiser notre but social : améliorer l'accès et la qualité des soins pédiatriques dans le monde, en privilégiant les enfants issus de pays en développement atteints d'une pathologie qui nécessite un acte médico-chirurgical spécialisé.

Notre action est rendue possible grâce au professionnalisme de l'équipe permanente qui œuvre, le plus souvent dans l'ombre, avec une détermination et une rigueur sans faille. Nous souhaitons mettre aussi en avant de la scène tous les membres bénévoles et tout particulièrement les membres médicaux, les paramédicaux et les biotechniciens qui contribuent au succès des missions médico-chirurgicales. Nous citons également celles et ceux qui sont aussi indispensables que discret·ète·s pour organiser des événements (avant-premières cinéma, rallyes, etc), pour apporter une aide administrative au bureau ou collecter du matériel de soins. Nos gratifications vont également aux familles d'accueil qui se rendent disponibles pour accompagner les enfants opérés en Belgique et à la longue et solide chaîne de généreux mécènes, donateurs et donatrices qui ne cessent d'accrocher de nouveaux maillons.

En tant que co-administrateurs·trices, l'occasion nous est donnée d'exprimer nos plus vives félicitations à nos médaillés et à notre "Monsieur le Baron". Comme eux, nous savons que toute médaille est adressée à l'ensemble de l'association et appelle la personne qui la reçoit à continuer à s'en montrer digne. Nous sommes à leurs côtés pour contribuer à assumer cette noble responsabilité.

A nos félicitations s'ajoutent donc d'infinis et chaleureux remerciements !

*Damien Desmette, Geoffroy de Beco, Guido De Wachter, Pierre-Louis Docquier, Jacques Laffineur, Nathalie Ryshevels, Walter Torres, Thierry van den Hove et Valérie Weyts*

Extrait du Journal de la Chaîne de l'Espoir Belgique – décembre 2023

