



RAPPORT ANNUEL

2017

Ce rapport annuel a été rédigé suite à la réunion de l'Assemblée générale du 24 avril 2018.



Table des matières

Guérir un enfant c'est lui offrir un avenir	4
Mission et objectifs.....	5
Nos projets et actions dans le monde.....	7
Sénégal.....	9
R.D. Congo	11
Bénin	13
Rwanda	15
Nicaragua.....	17
Les enfants en Belgique	19
La Chaîne de l'Espoir Europe.....	21
Nos actions de sensibilisation.....	23
Evènements et communication	24
Quelques indicateurs clés.....	25
Bilan financier 2017.....	27
Assemblée générale et Conseil d'administration	29

Former et soigner

En Belgique et à l'étranger

Parce que la vie de chaque enfant est notre priorité!



Le Professeur
Jean Rubay,
Président de la
Chaîne de l'Espoir Bel-
gique

« Guérir un enfant, c'est lui offrir un avenir »

La Chaîne de l'Espoir Belgique est une organisation non gouvernementale qui a la conviction que **chaque enfant a le droit d'accéder aux soins de santé spécialisés**, quel que soit sa situation socio-économique ou son pays d'origine. L'organisation s'est fixé comme **mission de contribuer à la diminution du taux de mortalité et de morbidité infantiles** résultant de pathologies cardiaques, urologiques, orthopédiques et ORL qui peuvent être soignées par un geste chirurgical.

La Chaîne de l'Espoir Belgique organise son travail de manière à réaliser deux objectifs stratégiques fondamentaux à la garantie du droit des enfants à la santé : le renforcement de **l'accès** aux soins de santé

pédiatriques spécialisés (chirurgie) et l'amélioration de **la qualité** des soins prestés dans les hôpitaux partenaires.

L'organisation, créée en 1997, est aujourd'hui présente dans cinq pays **d'Afrique** et **d'Amérique Latine**. Afin de réaliser ses missions médico-chirurgicales dans le Sud, la Chaîne de l'Espoir Belgique travaille avec des équipes d'experts dans les pathologies pédiatriques bénévoles - chirurgiens, médecins, infirmiers, kinésithérapeutes, et techniciens médicaux- issus de divers hôpitaux belges et français.

La Chaîne de l'Espoir Belgique est une organisation belge, apolitique, non confessionnelle et à but non lucratif.



« Chaque enfant a le droit d'accéder à des soins de santé de qualité, quel que soit son pays d'origine ou sa situation socio-économique. »





Présentation

Vision

Chaque enfant a le droit d'accéder à des soins de santé de qualité, quel que soit son pays d'origine ou sa situation socio-économique.

Mission

La Chaîne de l'Espoir Belgique contribue à l'amélioration de l'accès aux soins de santé spécialisés pédiatriques de qualité pour les enfants issus de pays en développement: elle soutient des hôpitaux, forme leur personnel, soigne et opère des enfants

Bénéficiaires

- Les bénéficiaires des soins: les enfants atteints de pathologies et de malformations congénitales entraînant soit la mort, soit une morbidité sévère et une perte de qualité de vie très préjudiciable pour leur avenir. Cela concerne notamment les domaines: cardiaque, orthopédique, ORL et facial, urologique, neurologique, ...
- Les bénéficiaires des formations : le personnel médical, paramédical et technique des hôpitaux partenaires

Expertise

Les enfants sont soignés, lors des missions médico-chirurgicales, par des volontaires médicaux et paramédicaux bénévoles, experts dans leurs domaines respectifs: médecins (chirurgiens, réanimateurs, anesthésistes, cardiologues,...), infirmiers, kinés, bio techniciens, ... spécialisés dans la prise en charge d'enfants.

Ils sont, lorsque le niveau de technicité de l'équipement l'exige, accompagné par un technicien biomédical assurant la sécurité des interventions.

Un appui à la gestion administrative et financière est également proposé à certains hôpitaux partenaires.

Objectifs stratégiques

Faciliter l'accès aux soins de santé spécialisés pour les enfants, particulièrement les plus démunis :

1. Soins aux enfants, dans les pays partenaires et en Belgique
2. Actions de sensibilisation et de plaidoyer en faveur des soins spécialisés
3. Recherche et mise en place de solutions favorisant l'accès financier aux soins

Participer à l'amélioration de la qualité des soins de santé spécialisés fournis dans les institutions hospitalières partenaires

4. Formation pratique et théorique des équipes pluridisciplinaires locales
5. Renforcement de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux partenaires

Le Conseil d'Administration 2017*

	Profession	Fonction	Entrée
Professeur Jean RUBAY	Chirurgien cardiaque	Président	11.06.1998
Monsieur Johan TACK	Administrateur de sociétés	Administrateur	19.04.2012
Monsieur Jacques LAFFINEUR	Juriste	Secrétaire Général	13.08.2010
Monsieur Philippe MASSET	Administrateur de sociétés	Trésorier	19.04.2012
Professeur Robert ELBAUM	Chirurgien orthopédique	Vice-Président	28.12.2000
Monsieur Walter TORRES HERNANDEZ	Consultant en Relations Internationales	Administrateur	11.06.1998

* Un nouveau conseil d'administration a été élu pour l'année 2018. (voir page xx)

L'équipe exécutive

Direction	Anita CLÉMENT de CLÉTY
Cellule projets et programmes	Marianne LE MARCHAND Augustin GHISLAIN
Cellule financière	Xavier PONCELET
Cellule communication, évènements/activités	Catherine de PIERPONT Geneviève JANSSENS
Cellule administrative / soins aux enfants en Belgique	Marianne DANDOIS

L'équipe de la CDE-B au siège est composée de sept personnes, qui sont réparties sur 4,9 équivalents temps plein (ETP). L'organisation fonctionne grâce à une équipe de volontaires réguliers qui soutient de manière active le personnel rémunéré. L'encadrement et la gestion des ressources humaines bénévoles dans le fonctionnement quotidien de l'ONG découlent d'un véritable choix éthique et stratégique.

Nos projets et actions dans le monde



**Nicaragua, Managua,
Hôpital "La Mascota"**



**Bénin, Tanguieta,
Hôpital Saint-Jean de Dieu**



**Belgique, familles d'accueil
UCL-Bruxelles et UZ Gent**



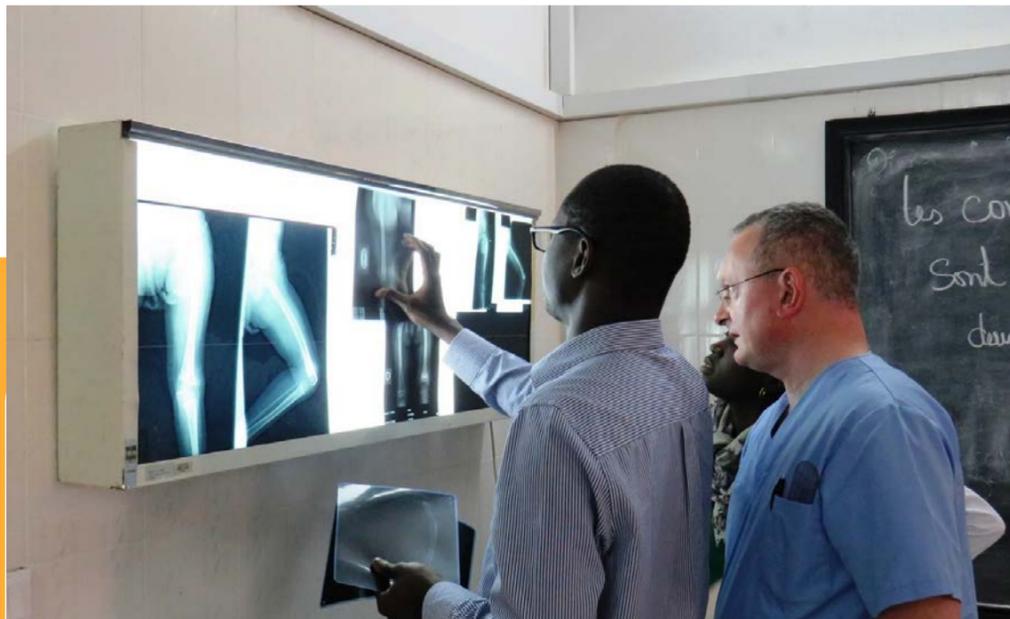
**Rwanda, Kigali,
Hôpital King Faisal**



**Sénégal, Dakar,
Hôpital des Enfants Albert**



**R.D. Congo,
Kinshasa, Katanga**



Notre action

La Chaîne de l'Espoir Belgique soutient le Centre Hospitalier National d'Enfants Albert Royer (CHNEAR) à Dakar depuis 2009. Il s'agit d'un établissement public présent sur un site abritant plusieurs hôpitaux dont le Centre Hospitalier Universitaire de Fann: tous deux se situent à côté de l'Université Cheikh Anta Diop et de sa faculté de médecine, et constituent à ce titre des centres de formation pour les étudiants en spécialisation (dont le Diplôme d'Études Spécialisées en chirurgie pédiatrique).

Le Centre Hospitalier National d'Enfants Albert Royer se positionne comme centre de référence pour tout le pays, ainsi que pour la sous-région (les patients viennent également de: Mauritanie, Burkina-Faso, Guinée-Conakry, Gambie, Mali). L'hôpital propose à la fois des soins de santé de qualité demandant un niveau de compétence, un équipement et une technicité tout en garantissant une politique d'accueil tournée vers les patients démunis.

En réponse aux demandes formulées par l'hôpital, et de concert avec son partenaire local, Assistance Médicale Sénégal (AMS), la Chaîne de l'Espoir Belgique propose plusieurs appuis techniques à réaliser tout au long de son programme 2017-2021 dans le pays. Les appuis sont proposés dans plusieurs services, notamment celui de chirurgie générale avec la chirurgie orthopédique

et la chirurgie urologique, les services d'ORL, d'anesthésie-réanimation, biotechnique ou encore de gestion.

L'approche de l'ONG est pluridisciplinaire et vise à améliorer la prise en charge globale des enfants: avant, pendant et après les interventions chirurgicales. Elle veille aussi à trouver des solutions locales, avec AMS, pour que les enfants dont les familles sont extrêmement démunies puissent avoir accès à ces soins spécifiques. Un fonds de solidarité a été créé en complémentarité des aides fournies par le service social de l'hôpital pour, lorsque le cas se présente, prendre en charge tout ou une partie des factures transmises par l'hôpital au patient.

L'ONG collabore également avec la faculté de médecine de l'université Cheikh Anta Diop, en complément des enseignements académiques de chirurgie pédiatrique.

Enfin, son action s'inscrit dans le programme national de développement sanitaire défini par ministère de la santé et des affaires sociales, et à ce titre contribue à renforcer le système santé en général pour ce qui concerne les soins de santé pédiatriques.



Objectif du programme à long terme

Le programme de 5 ans (2017-2021) de la Chaîne de l'Espoir pour le Sénégal repose sur le renforcement de l'accès et de la qualité des soins de santé, grâce à :

- ⇒ un élargissement du panel de soins proposés par l'équipe pédiatrique du CHNEAR dans les domaines: chirurgicaux (orthopédique, urologique, ORL), anesthésiques et de réanimation (prise en charge d'enfants très fragiles), soins infirmiers, kinésithérapie et rééducation fonctionnelle, ou encore pluridisciplinaire pour certaines pathologies nécessitant une interaction régulière entre plusieurs spécialistes (troubles du développement sexuel, handicaps locomoteurs,...)
- ⇒ des compétences accrues pour le personnel impliqué dans le traitement pré-, per- et post-opératoire des malformations infantiles : échanges de savoirs et techniques, formations pratiques en binôme lors des missions, télé-médecine et modules théoriques, stages de qualification ou compléments de spécialisation à l'étranger
- ⇒ un rehaussement de l'environnement technique et sanitaire via l'apport de matériel et équipement adaptés au traitement des pathologies visées et la maintenance de ces appareils
- ⇒ un meilleur accès géographique et financier aux soins : appui au système de référencement pédiatrique inter-hospitalier, appui à un programme de « déconcentration de l'offre chirurgicale (les spécialistes de l'hôpital forment des chirurgiens dans les hôpitaux provinciaux), recherche de solutions financières pour les patients démunis, actions de plaidoyer
- ⇒ une attention particulière à maintenir un accès équitable H/F aux soins de santé et aux formations proposées par le programme.

Activités 2017:

Les premières missions d'évaluation technique ont démarré au mois de mai, et ont permis de fixer les termes de démarrage des programmes d'appuis médico-techniques jusque 2021. Deux missions médico-chirurgicales (orthopédie et urologie) ont eu lieu respectivement en septembre/octobre et décembre 2017, et ont permis aux équipes belges et sénégalaises de réaliser 11 consultations et 34 interventions chirurgicales.

Un respirateur d'anesthésie neuf a été acheté et installé dans une des salles d'opération de l'hôpital, et un fonds de solidarité « AMS » constitué et, cela grâce au mécénat local qui a été sensibilisé et mobilisé lors d'une mission d'appui au partenaire réalisée en septembre 2017.



Notre action

Cela fait 16 ans que des pédiatres congolais se sont tournés vers la Chaîne de l'Espoir Belgique afin qu'elle les soutienne dans leur projet: que la chirurgie correctrice de malformations soit à nouveau pratiquée pour les enfants du pays, par les médecins du pays, dans le pays.

De concert avec ses partenaires locaux - Chaîne de l'Espoir R.D.Congo, Espoir de Vie-Lisanga Lya Elikya et Chirpa ASBL, la Chaîne de l'Espoir Belgique a réalisé de nombreuses missions de chirurgie cardiaque et urologique au sein de la Clinique Ngaliema entre 2002 et 2011.

Lors de son programme 2011-2017, des ressources financières ont ensuite été mobilisées pour accompagner un projet du gouvernement, qui est de créer un centre de compétences de chirurgie pédiatrique au sein de la clinique, avec une infrastructure et un équipement de qualité, et du personnel formé.

Le site de la clinique a été remis également à niveau en termes de sécurité et d'hygiène, et le centre de chirurgie pédiatrique a été inauguré par la Première Dame le 20 mai 2016. Les activités chirurgicales y sont développées depuis 2017.

Parallèlement à ces activités, une « plateforme hospitalière » a été créée en 2012 à l'initiative de plusieurs ONGs, dont la Chaîne de l'Espoir, et hôpitaux de Kinshasa: les membres y ont mené des réflexions sur la viabilité des projets hospitaliers dans le contexte complexe du pays.



Partout dans le monde,
1 enfant/100 naît avec une
malformation cardiaque.

En RdCongo, le traitement
chirurgical est, à ce jour,
encore inaccessible pour la
majorité d'entre eux.



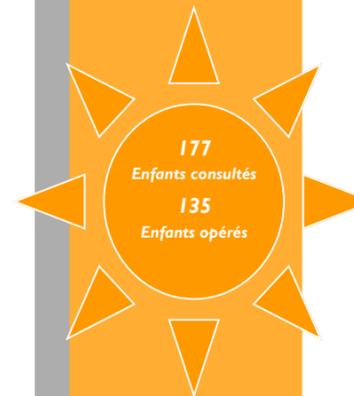
Katanga - orthopédie

Depuis 2017, la Chaîne de l'Espoir Belgique soutient un programme d'amélioration de la prise en charge des pieds bots infantiles dans le Haut-Katanga, qui auparavant était géré par l'ONG Médecins Sans Vacances. L'objectif du programme consiste à rendre trois centres de compétences, répartis dans plusieurs zones de la région, autonomes dans la prise en charge précoce des pieds bots via la méthode Ponseti*.

Deux missions ont été réalisées durant l'année 2017: au Centre pour handicapés Wote Pamoja de Lubumbashi, et à l'Hôpital Général de Référence de Kilwa où l'hospitalisation des enfants se faisait au centre pour handicapés de Uluse).



Les équipes sont composées d'un chirurgien orthopédique, d'un anesthésiste, de deux infirmiers et d'un coordonnateur-ingénieur technicien.



Partenaire: Chirpa ASBL

Discipline: Chirurgie orthopédique (Katanga) + diverses (PH-RDC)

Nombre de formations (homme x jour): 628

Montant total investi dans le projet: 187.909 €

* La **méthode Ponseti** utilise des manipulations bien précises et délicates pour aligner le pied d'une façon progressive. Après chaque manipulation, un plâtre est confectionné afin de le maintenir dans la position de correction obtenue. Dans la très grande majorité des cas une intervention mineure (geste chirurgical) sur le tendon d'Achille (ténotomie) est pratiquée. Après la réalisation de la ténotomie, le plâtre est maintenu encore pendant quelques semaines..





2017-2021: Kinshasa - La Plateforme Hospitalière (PH)

En 2017, la plateforme hospitalière regroupe plus de 15 hôpitaux membres et des ateliers de formations et d'échanges de bonnes pratiques sont organisés tous les mois.

Les formations portent sur l'amélioration de la gestion (élaboration d'un budget annuel, modèle de calcul des coûts,...) et sur la qualité des soins (hygiène, gestion des risques, sécurité du patient,...).

Des formations spécifiques ont également été proposées dans le but de renforcer les capacités des membres à mener des projets structurés et viables, répondant aux exigences d'institutions de financement publiques ou privées.

Ces formations théoriques sont complétées par un volet pratique: des appels à microprojets sont émis par la plateforme à destina-

tion de ses membres, et l'évaluation de ceux-ci est réalisée par les mêmes hôpitaux. Cet exercice d'évaluation est partagé avec les ONGs appuyant la plateforme: ULB-Coopération et Chirpa Asbl/Chaîne de l'Espoir.

Les critères d'évaluation sont définis pour juger la qualité du contenu (techniques, médicaux,...) et de la structuration (pertinence, durabilité,...) du projet.

Les microprojets ayant réalisé le meilleur score obtiennent un financement actuellement plafonné à 5.000€.

Les hôpitaux bénéficient d'un appui administratif, technique et financier rapproché lors de l'exécution de leur projet pour en assurer la transparence, l'efficacité et l'efficience.

Hôpitaux de la Plateforme:

- ◇ Kinshasa : Clinique Ngaliema ;Hôpital général de Référence Provinciale de Kinshasa (HGRPK ex Maman Yemo); Hôpital de Kintambo; Hôpital Militaire Central de Kokolo; Hôpital Pédiatrique de Kalembe-Lembe; Centre Mère et Enfant de Barumbu; Centre de Médecine Mixte et d'anémie SS (CMMASS); Hôpital Général de référence de Matete; Centre Hospitalier Monkole; Cliniques Universitaires de Kinshasa (CUK); Hôpital de Kinkole; Hôpital Saint Joseph; Hôpital Roi Baudouin
- ◇ Kongo central: Hôpital Saint Luc de Kisantu
- ◇ Sud Ubangi: Hôpital de Bwamanda; Hôpital Général de Référence de Bominenge; Hôpital Général de Référence de Bokonzi

Nb de bénéficiaires :
21

4 majeurs : Chirpa
ASBL + HGR Kilwa,
Uluse Kilwa, Wote
Pamoja

17 mineurs : Hôpitaux
membres de la PH-RDC



Les thématiques développées en 2017 lors des ateliers sont:

1. Présentation du programme 2017-2021 des ONG fondatrices et validation du programme 2017 de la PH-RDC
2. Accompagnement technique sur l'utilisation des outils de préparation d'un budget hospitalier et du calcul des coûts d'un acte médical 2
3. Rédaction de projets et de demandes de financement 68*2
4. Restitution de l'accompagnement technique « budget » et « calcul des coûts »
5. Accompagnement technique sur la rédaction d'une demande de financement à l'hôpital de Kintambo
6. Accompagnement technique sur la rédaction d'une demande de financement à l'hôpital Roi Baudouin 20*
7. Sélection des microprojets - round 1 »
8. Rédaction de la note stratégique « qualité »

Les microprojets sont élaborés autour de la qualité des soins axée sur la gestion des risques et la sécurité des patients.

Les 3 microprojets sélectionnés en 2017 (réalisation en 2018) sont:

1. réhabilitation d'un box d'isolement dans le service de néonatalogie de la Clinique Ngaliema—Kinshasa
2. Réhabilitation de la salle d'opération pédiatrique aux Cliniques universitaires de Kinshasa/Unikin
3. Renforcement de l'équipement du service de stérilisation avec l'acquisition d'un autoclave de l'Hôpital Saint-Luc à Kisantu

Bénin

147

Enfants consultés

80

Enfants opérés

Partenaire:
Hôpital Saint-Jean de Dieu à Tanguéta

Disciplines:
Orthopédie et ORL

Nombre de formations (homme x jour): 175 (160 orthopédie + 15 ORL)

Montant total investi dans le projet: 24.693 €



Notre action

L'hôpital de Saint-Jean de Dieu à Tanguéta est un hôpital de référence de la zone sanitaire Tanguéta-Matéri-Cobly (environ 280.000 habitants, région extrêmement pauvre du nord du Bénin) qui draine une patientèle sur tout le territoire du pays et la sous-région (pays frontaliers). L'activité dans le service de pédiatrie est dense : taux d'occupation à 92%, plus de 5.000 consultations par an et 500 chirurgies pédiatriques par an. L'hôpital propose une politique de formation continue de son personnel et est à la recherche constante de partenaires extérieurs qui peuvent y répondre.

En 2010, une demande très spécifique de la direction de l'hôpital a été formulée à la Chaîne de l'Espoir Belgique sur des chirurgies pédiatriques spécifiques qui ne peuvent encore être réalisées de manière autonome par l'équipe pluridisciplinaire locale.

Depuis le début des activités cliniques de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Bénin en 2011, les deux disciplines prioritairement sélectionnées sont : l'orthopédie et l'ORL.

La prise en charge globale de l'enfant a été privilégiée et les équipes de la Chaîne de l'Espoir Belgique sont donc multidisciplinaires. Pour l'orthopédie, il s'agit de chirurgiens et anesthésistes, infirmiers et infirmières, kinésithérapeutes mais également gypso thérapeutes et prothésistes.

Pour les enfants atteints de malformations de la face et de la sphère ORL, les équipes sont composées de médecins ORL et maxillo-faciale ainsi que de spécialistes en chirurgie réparatrice, anesthésistes et paramédicaux. Lors des missions, de nombreux enfants bénéficient de consultations qui ont permis de préciser les traitements à suivre, de planifier les opérations et adapter les appareillages.

Les missions de l'ONG permettent en outre de fournir à l'hôpital des médicaments, du matériel et des équipements spécialisés : citons notamment les consommables médicaux et chirurgicaux indispensables à la réussite des interventions programmées, un four à prothèses orthopédiques pour appareiller les enfants qui en ont besoin, de nombreuses prothèses, des appareils auditifs,...

La formation continue des médecins et paramédicaux de Tanguéta est réalisée lors des missions de chirurgie pédiatrique et est poursuivie par les échanges réguliers qui s'opèrent sous la forme d'« e-learning » : la confirmation de certains diagnostics complexes, les approches thérapeutiques préconisées, le suivi médical des patients opérés, la présélection des enfants à prendre en charge lors des missions, etc. Ces échanges facilitent en outre le suivi et l'évaluation de l'infrastructure, des équipements et de la maintenance.



Objectifs du projet à long terme

L'intervention de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Bénin vise prioritairement:

- ⇒ la transmission d'une expertise en orthopédie et en ORL pédiatrique pour la prise en charge chirurgicale de pathologies complexes de l'enfant (malformations acquises ou congénitales)
- ⇒ le développement de l'axe multidisciplinaire pour une meilleure prise en charge globale de l'enfant handicapé moteur (orthopédie, anesthésie, kinésithérapie, ortho prothésie)
- ⇒ la fourniture de matériel, de consommables et d'équipement médico-chirurgical ou d'appareillages
- ⇒ le renforcement continu et progressif des compétences du personnel béninois en techniques pédiatriques
- ⇒ la promotion de la mobilité des professionnels de la santé (pour la réalisation de stages à Tanguéta notamment) et des échanges entre divers hôpitaux du pays en vue de l'amélioration des compétences des spécialistes et de la qualité des soins spécialisés au Bénin
- ⇒ la collaboration et les synergies avec d'autres acteurs santé présents dans le pays, dont notamment les ONGs Memisa et Médecins Sans Vacances, au travers du réseau de l'AMCES (Association des œuvres médicales privées Confessionnelles et Sociales).

Formation pour un chirurgien

Suite à son stage d'un mois en 2016 aux Cliniques universitaires Saint-Luc, le Docteur R. Gayito, médecin béninois suivant son cursus de chirurgie, a présenté en janvier 2017 une demande de bourse universitaire UCL pour l'année académique 2017-2018 et a été reçu.

Son année académique a démarré le 1^{er} septembre 2017 dans le service de chirurgie orthopédique.

Activités 2017:

Les 3 missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique à l'Hôpital de Saint-Jean de Tanguéta ont permis d'opérer 80 enfants et d'en consulter près de 150.

Les équipes travaillant en binôme, le transfert de compétence a pu se réaliser durant 175 jours/homme.

Les équipes étaient formées de membres issus des différentes institutions belges suivantes : RZ Tienen, Erasme, Chirec, Cliniques universitaires Saint-Luc, Medclinic Private Hospital Oud-Heverlee et UZ Gent.





Rwanda

60

Enfants consultés

25

Enfants opérés

Partenaire:
Hôpital King Faisal

Discipline: chirurgie
cardiaque

Nombre de formations
(homme x jour): 157

Montant total investi
dans le projet : 29.281 €



Notre action

Sur base d'une demande reçue de la part de cardiologues rwandais venus se former en Belgique, la Chaîne de l'Espoir Belgique a démarré son intervention au Rwanda en 2006.

L'objectif est d'une part de renforcer le diagnostic posé par les cardiologues locaux, et d'autre part d'assurer le traitement et le suivi médico-chirurgical des enfants souffrant de pathologies cardiaques ne pouvant être réalisés dans le pays par manque de compétences techniques et d'équipement spécialisé. Hors missions étrangères, ni la chirurgie cardiaque pédiatrique ni le cathétérisme ne sont actuellement pratiqués au Rwanda.

De 2006 à ce jour, les candidatures de cinq médecins (cardiologues, anesthésistes et réanimateurs) ont été soutenues par la Chaîne de l'Espoir Belgique pour suivre des cycles de formation spécialisée en Europe (2009-2011 ; 2010-2012 ; 2013-2014 ; 2016).

L'action de la Chaîne de l'Espoir Belgique s'insère dans le programme gouvernemental de lutte contre les Maladies Non Transmissibles du Rwanda.



Objectifs du projet à long terme

L'intervention de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Rwanda vise prioritairement:

- ⇒ la prise en charge locale des enfants atteints de malformations cardiaques
- ⇒ la transmission des compétences médicales et paramédicales en cardiologie pédiatrique du diagnostic au traitement et suivi et ce, avec une approche multidisciplinaire : cardiologie, anesthésie, chirurgie et cathétérisme cardiaque, réanimation et kinésithérapie
- ⇒ la fourniture de matériel et d'équipement médico-chirurgical
- ⇒ la promotion de la mobilité des professionnels de la santé et des échanges entre divers hôpitaux du pays et de la sous-région en vue de l'amélioration des compétences des spécialistes et de la qualité des soins pédiatriques au Rwanda
- ⇒ la collaboration et les synergies avec d'autres acteurs santé présents dans le pays

Activités 2017:

L'activité de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Rwanda s'organise autour de deux épisodes annuels : en premier lieu, la réalisation d'une courte mission de cardiologie visant la présélection des enfants à opérer et l'organisation logistique, et ensuite, l'organisation d'une mission de chirurgie et cathétérisme cardiaques incluant les soins aux enfants, l'apport de matériel et équipement, et l'appui aux spécialistes rwandais dans le développement de leur formation continue à travers un transfert de compétences.

Les équipes travaillant en binôme, le transfert de compétence a pu se réaliser durant 157 jours/homme

Les équipes étaient formées de membres issus des différentes institutions belges suivantes : Cliniques universitaires Saint-Luc, UZ Gent.



Notre action

La Chaîne de l'Espoir Belgique est active depuis 2001 au Nicaragua. Elle y réalise des missions de chirurgie et cathétérisme cardiaques, de chirurgie urologique et de chirurgie orthopédique au sein de l'Hospital Infantil Manuel de Jesus Rivera « La Mascota » à Managua, hôpital public pédiatrique sous tutelle du Ministère de la Santé.

Grâce à l'appui de la Chaîne de l'Espoir Belgique, plusieurs spécialistes nicaraguayens ont bénéficié de bourses universitaires pour se spécialiser dans le cadre d'une année académique aux Cliniques universitaires Saint-Luc: un chirurgien cardiaque (2003-2007), un cardiologue (2003) et un chirurgien orthopédique (2013-2014).

Activités 2017:

Les 2 missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique à La Mascota ont permis d'opérer 24 enfants (9 cardiaques et 15 malformations urologiques) et d'en consulter près de 60.

Les équipes travaillant en binôme, le transfert de compétence a pu se réaliser durant 96 jours/homme.

Les équipes étaient formées de membres issus des différentes institutions belges suivantes : Cliniques universitaires Saint-Luc et UZ Gent.

L'appui à l'hôpital au niveau de la chirurgie urologique et de l'orthopédie pédiatrique lors des missions se fait en collaboration directe avec les partenaires nicaraguayens sans autre expertise externe.

Pour le volet cardiologie et chirurgie cardiaque du projet, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'associe, pour l'organisation des missions, avec l'ONG américaine « Surgeons of Hope », qui coordonne les équipes internationales de chirurgie cardiaque présentes et actives dans le même projet.



Objectifs du projet à long terme

Les trois disciplines pédiatriques (cardiaque – urologique – orthopédique) ciblées par le projet de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Nicaragua nécessitent chacune un appui variable (au niveau des compétences techniques de l'équipe locale, de l'équipement,...). Lors des missions, des formations théoriques, sur base de syllabus rédigés par l'équipe belge et traduits en espagnol, sont dispensées aux spécialistes nicaraguayens en complément de la pratique journalière.

Pour la discipline cardiaque, la collaboration avec l'association Surgeon of Hope permet de maintenir une activité locale régulière grâce à l'organisation de plusieurs missions internationales annuelles (Belgique, France, USA, Canada,...). L'autonomie de l'équipe locale dans la prise en charge de certaines patholo-

gies en est le reflet avec près de 150 interventions par an. Si des progrès considérables sont marqués en réanimation et cardiologie, l'anesthésie et le travail pluridisciplinaire restent quelque peu en-deçà des attentes que l'hôpital et l'ONG se sont fixées dans le cadre du programme des missions.

Il est à noter que Surgeon of Hope prend une partie des frais des missions internationales à sa charge ce qui favorise la continuité du projet commun.

Pour le volet urologique, le chef de mission est réellement satisfait des progrès accomplis par le chirurgien local. Certains gestes complexes sont à présent réalisés en totale autonomie depuis le début de l'intervention de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Son appui au chirurgien urologique référent se situe principalement au niveau de l'acquisition de techniques très spécifiques (cas de récidives, prise en charge par endoscopie, ...).

Enfin, pour le volet orthopédique, l'équipe locale a acquis les compétences nécessaires pour l'utilisation des fixateurs externes tridimensionnels. Aucune demande spécifique n'est parvenue pour 2016-2018.

Partenaire:
Hôpital pédiatrique La Mascota à Managua

Disciplines:
chirurgie cardiaque et
chirurgie / endoscopie
urologique

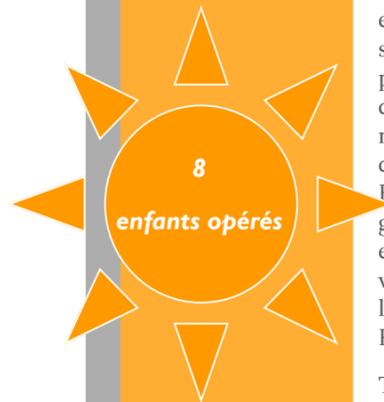
Nombre de formations
(homme x jour): 96

Montant total investi
dans le projet : 13.517 €





Belgique



« En Belgique, les enfants séjournent au sein de familles d'accueil bénévoles qui veillent sur eux et subviennent à leurs besoins matériels et affectifs ».



Soins des enfants en Belgique

Chaque année, 5 à 12 enfants sont accueillis en Belgique pour y recevoir les soins nécessaires à leur guérison. Les demandes d'aide pour ces enfants sont analysées sur base d'un dossier médical complet par une commission médicale spécialisée. Avec l'accord des autorités belges (Ministère des Affaires Étrangères - Ambassades -Office des Etrangers), l'association organise le séjour. Les enfants sont accompagnés durant leur voyage par des convoyeurs bénévoles de l'association partenaire « Aviation Sans Frontières » (ASF).

Tous les dossiers sont analysés par les médecins référents et spécialistes dans la pathologie ciblée. Les réponses aux demandes sont faites en fonction des critères de sélection définis : enfant de moins de 16 ans, pathologie non curable dans le pays d'origine, pathologie curable en un temps chirurgical et ne nécessitant pas d'un traitement médical à long terme, temps de séjour moyen en Belgique de 8 semaines, budget pour les frais médicaux évalué à maximum 10-12.000€,...

Les enfants viennent en Belgique pour une durée évaluée entre 6 et 8 semaines et séjournent au sein de familles d'accueil bénévoles qui veillent sur eux et subviennent à leurs besoins matériels et affectifs.

Les enfants sont soignés par un staff médico-chirurgical pédiatrique au sein d'hôpitaux partenaires. En fin de convalescence, les enfants guéris retournent au pays et retrouvent leurs familles.

Après leur retour, des contacts réguliers avec les médecins de référence du pays et les parents permettent d'avoir des nouvelles et de les communiquer à toutes les personnes engagées dans ces accueils en Belgique.

Ces accueils et soins en Belgique nécessitent un suivi administratif et médical, un encadrement des familles d'accueil, un suivi lors de l'hospitalisation et des consultations, une permanence téléphonique 24h/24, un maintien des contacts avec les parents biologiques/familles, le médecin local de référence et/ou autre personne ayant introduit le dossier de l'enfant et enfin l'accompagnement des familles d'accueil à l'aéroport le jour de l'arrivée et du départ de l'enfant.



Réalisations 2017

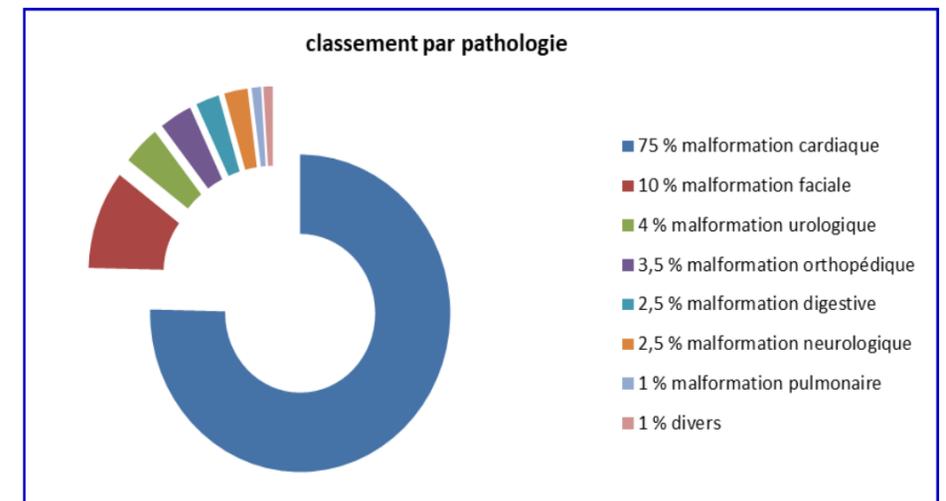
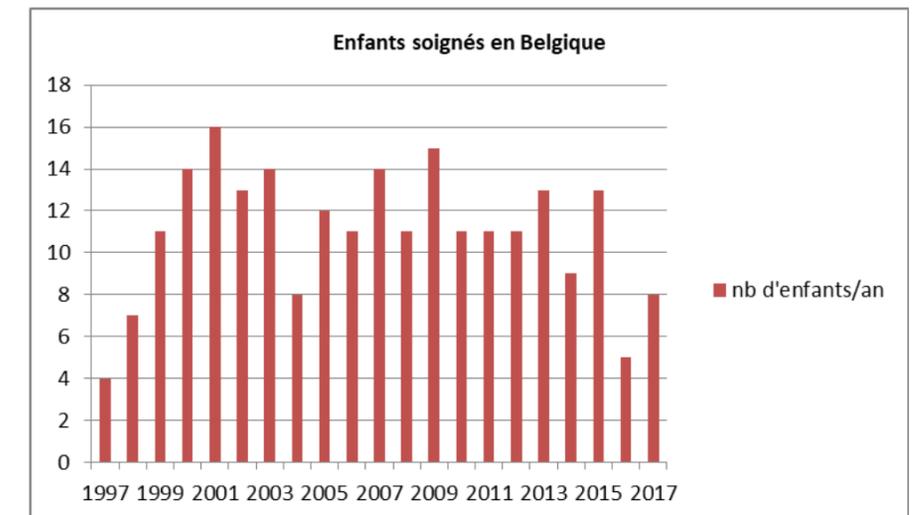
En 2017, la Chaîne de l'Espoir Belgique a pu en prendre en charge 8 enfants dont 1 en collaboration avec la Chaîne de l'Espoir Luxembourg (opération cardiaque en Belgique et suivi médical au Grand Duché de Luxembourg).

Les enfants étaient âgés de 1 an à 12 ans et étaient atteints de malformation digestive (1), cardiaque (6), et urologique (1). Ces enfants étaient originaires de République démocratique du Congo, Rwanda, Madagascar et Burundi.

Sur les 8 familles d'accueil, 4 familles étaient nouvelles et 4 réitéraient leur expérience. Les 8 enfants soignés en Belgique sont retournés guéris dans leur pays.

1997-2017 :

232 enfants soignés en Belgique





Europe



CHAINE DE L'ESPOIR / CHAIN OF HOPE – EUROPE

Depuis 2015, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est associée à d'autres organisations non gouvernementales européennes partageant les mêmes objectifs pour créer une coupole autonome : il s'agit de la « **Chaîne de l'Espoir/Chain of Hope - Europe** », entité juridique sous forme d'une association internationale sans but lucratif (aisbl) de droit belge.

L'association vise à:

- augmenter l'impact de ses projets à l'étranger
- augmenter la visibilité de ses projets pour atteindre les autorités internationales et le public européen
- lancer des campagnes de sensibilisation et de collecte de fonds à l'échelle européenne pour obtenir le soutien des agences internationales, des entreprises privées et du public.

Les membres



Réalisations en 2017

Des missions de chirurgie cardiaque et orthopédique, impliquant la collaboration de plusieurs membres de la Chaîne de l'Espoir Europe ont été réalisées en Jordanie et au Sénégal. Au total, 67 enfants ont bénéficié d'une opération.

En 2017, les 4 bénéficiaires sont:

- ◇ Al Maqassed Hospital, Amman / Jordanie
- ◇ Al Gardens Hospital, Amman / Jordanie
- ◇ Emirati Field hospital, Mafraq / Jordanie
- ◇ Centre Hospitalier National Universitaire de Fann, Dakar / Sénégal

La collaboration européenne a également permis la prise en charge de 3 enfants africains (Madagascar, Bénin et RD Congo) en Belgique et au Luxembourg.

Pour atteindre ces objectifs, la Chaîne de l'Espoir Europe a recruté un gestionnaire de projet à mi-temps en novembre 2017.

70
enfants opérés

Nb de bénéficiaires:
4

	www.chainofhopeeurope.eu
	www.facebook.com/pg/ChainofHopeEurope
	www.twitter.com/Chain_of_HopeEU

Actions de sensibilisation

Actions de sensibilisation dans les écoles

La Chaîne de l'Espoir Belgique mène des actions de sensibilisation dans les écoles, ayant pour but d'informer les enfants et les jeunes aux inégalités qui existent entre le « Nord » et le « Sud » en matière de soins de santé, et de discuter de questions liées aux droits de l'enfant, notamment le droit à l'accès aux soins de santé.

La Chaîne de l'Espoir Belgique organise ces actions de sensibilisation. L'objectif des actions est de faire vivre aux élèves des écoles ciblées une expérience qui les touche en les amenant à rencontrer un enfant malade venant d'un pays en voie de développement. Ils peuvent ainsi prendre conscience des différences (cadre de vie au quotidien, difficultés géographiques et financières de se faire soigner,...) mais également de leurs points communs (école, vie en famille, vie sociale) au travers de l'histoire d'un

enfant accueilli en Belgique par l'organisation.

L'ONG définit d'abord avec la direction et les enseignants quels sont les points-clés à mettre en avant lors de la présentation en fonction du programme scolaire et de l'âge des enfants qui y assisteront.

Une responsable du bureau de la Chaîne de l'Espoir Belgique se rend ensuite dans l'établissement scolaire pour une première présentation générale du projet, qui sera suivie de questions/réponses, et de la réalisation d'une action commune en faveur des enfants malades dans le Sud.

En 2017, l'ONG a eu l'occasion de se rendre dans 9 écoles et de faire des présentations devant plus de 3.000 enfants et adolescents. Les étudiants ont de 6 à 25 ans.

Nombre d'écoles: 9
Nombre d'élèves: 3.000



Activités réalisées au profit de l'association

En 2017, la Chaîne de l'Espoir Belgique a poursuivi ses activités de sensibilisation et de communication auprès du grand public par le biais d'activités et d'événements.

Ceux-ci ont été organisés soit par des partenaires externes (ex : « 20 km de Bruxelles »), soit par des sympathisants de l'association :

- ⇒ 20 activités grand public (ex : Tour de France à vélo, Concert Scala à Namur, compétitions de golf à Anvers, concerts musique classique à Gand et Tourinnes-la-Grosse, XMas Bazar CE, ...)
- ⇒ 9 actions de sensibilisation dans des écoles
- ⇒ vente de produits (ex : vente de chocolats au sein d'entreprises à Pâques et aux fêtes de fin d'année).

La communication de ces événements et activités s'effectue via les canaux de communication de l'association (pages Facebook FR et NL, site internet FR-NL-EN, e-newsletter FR-NL), et ceux des organisateurs (pages Facebook, sites internet, présentations au sein des entreprises et des écoles).

L'association veille à assurer un contact personnel et privilégié avec les organisateurs et participants, et assure une présence lors de chaque événement.

Communication

La couverture médiatique a été assurée par

- ◆ 5 émissions TV (BX1, La Deux (RTBF), Canal C (Namur) et RTBF/VRT
- ◆ 4 passages radios (NRJ, Musique 3/Vous avez du talent, Klara et Nostalgie)
- ◆ 25 articles presse ainsi que de nombreuses mentions sur internet.

Au sein de l'association, les canaux de communication sont les suivants:

- ◆ **Site web**
750 visiteurs/mois, 36 % via tablette et smartphone
Comportement : page d'accueil > qui sommes-nous > enfants Belgique > don
Pages de destination : 56% page d'accueil, 3% concert Scala, 1,94 % don
- ◆ **Pages Facebook**
FR : 1.920 followers
NL : 130 followers
Augmentation de l'engagement et du contenu vidéo
- ◆ **e-newsletter**
1178 FR, 121 NL
Fréquence : trimestrielle
Taux d'ouverture moyen : 38%
Taux de clic moyen : 4 %
- ◆ Le périodique annuel « Le Maillon »



Quelques indicateurs clés

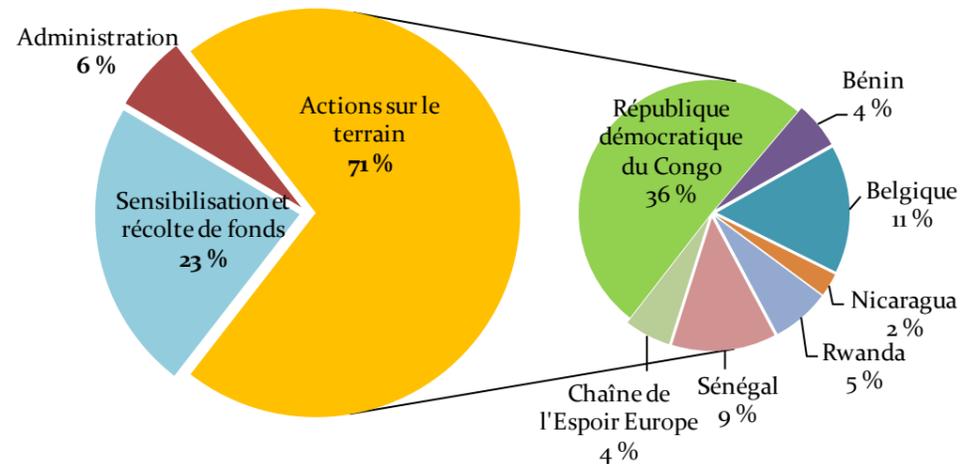
Nos recettes et dépenses

Recettes: 949.164,46 €

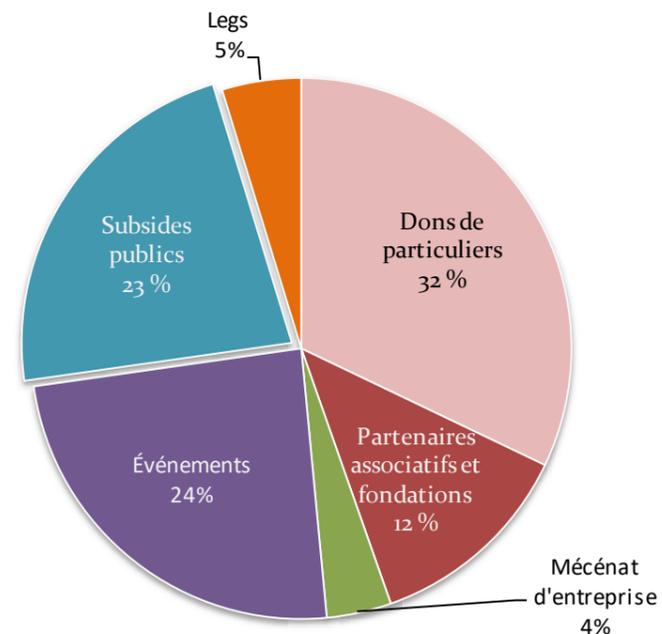
Dépenses: 980.743,07 €

Les informations plus complètes sont reprises p 26-27 de ce rapport.

Nos projets



Nos moyens



Nombre d'enfants ayant bénéficié de soins		541
Chirurgies	8 en Belgique	298 lors des missions
Consultations	48 en Belgique	551 lors des missions
Nombre de jours consacrés au renforcement de compétences (homme x jour)		1117
Transfert de compétences (missions)	Nicaragua 96 + Bénin 175+ Sénégal 61 + RDC 628 + Rwanda 157	
Nombre de missions (médicale et expertise)		24
Nombre de participants		62
Nombre de bénéficiaires ayant reçu/obtenu un appui (Hôpitaux, associations, ministères, universités, autres)		26



Subsidés publics 2017



Commune de Oud-Heverlee, Lubbeek et Yvoir



Bilan financier 2017

Rapport financier

Le rapport financier annuel complet est accessible sur simple demande par mail et sur le site de la Chaîne de l'Espoir Belgique

Rigueur et transparence dans la gestion financière

Les comptes annuels de la Chaîne de l'Espoir Belgique sont approuvés par Deloitte et publiés à la Banque Nationale de Belgique.

Deloitte.



Les comptes annuels sont publiés sur les sites Donorinfo.be, bonnescauses.be et sur dono.guide



L'association est membre de Testament.be et participe à ses activités www.testament.be

TESTAMENT.BE

Tableaux synthétiques financiers de l'exercice arrêté

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017 (en €)

	31.12.2017	31.12.2016
ACTIF (Note C)		
Actifs immobilisés	334.243,11	343.709,99
Créances commerciales	34.365,36	53.853,85
Autres créances	23.457,77	67.548,26
Placements de trésorerie – Fonds bloqués pour projets	589.196,99	624.037,89
Placements de trésorerie – Autres	93.030,95	170.333,76
Valeurs disponibles	599.026,53	361.044,49
Comptes de régularisation	20.473,49	21.473,36
	1.693.794,20	1.642.001,60

PASSIF (Note D)

Réserve pour projets	589.196,99	624.037,89
Patrimoine disponible	751.555,27	748.292,97
Patrimoine Total	1.340.752,25	1.372.330,86
Dettes commerciales	129.744,23	88.896,64
Dettes fiscales, salariales et sociales	39.592,79	53.317,17
Subsides à rembourser	120.136,90	127.456,93
Comptes de régularisation	63.568,03	0,00
	1.693.794,20	1.642.001,60

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES (en €)

	31.12.2017	31.12.2016
Dons et legs en faveur de l'association (Note E)	480.717,65	480.794,76
Produits relatifs aux événements et activités (Note F)	230.302,27	159.537,31
Subsides pris en résultats (Note H)	213.689,33	339.034,48
Autres produits d'exploitation	8.211,90	7.515,31
Produits financiers (Note J)	16.243,31	6.332,02
Total des produits	949.164,46	993.213,88
Mission sociale en Belgique et au Sud (Note H)	628.362,60	830.241,09
Frais de récolte de fonds (Note E)	185.343,07	170.158,77
Communication et transparence (Note F)	42.278,13	10.802,48
Frais liés aux événements et activités (Note F)	71.943,47	47.842,78
Frais de fonctionnement (Note I)	45.786,02	49.965,73
Frais financiers (Note J)	7.029,79	5.931,04
Total des charges	980.743,07	1.114.941,89
Résultat de l'exercice	-31.578,61	-121.728,01

Assemblée générale du 24 avril 2018

L'assemblée générale de la Chaîne de l'Espoir Belgique, composée de 25 membres effectifs, s'est tenue le 26 avril 2018.

Sur les 25 membres actifs, 16 étaient présents ou représentés. Selon l'article 13 des statuts de l'association, le quota de présence est donc respecté.

Les membres présents ou représentés ont approuvé à l'unanimité le bilan des activités 2017, validé les comptes et le rapport financier de l'exercice 2017 ainsi que le budget 2018.

En 2017, le CA s'est réuni 7 fois avec un taux de présence de 88 %.

Conseil d'administration 2018

Lors de la réunion du conseil d'administration du 5 juin 2018, les administrateurs ont définis les fonctions des membres du conseil comme suit:

- Président : Professeur Jean RUBAY, chirurgien cardiaque UCL
- Vice-président : Professeur Thierry BOVE, chirurgien cardiaque UZ Gent
- Secrétaire : Monsieur Jacques LAFFINEUR, avocat, chercheur UCL
- Trésorier : Monsieur Thierry VAN DEN HOVE, cadre de société
- Administrateurs:
- * Monsieur Walter TORRES-HERNANDEZ, conseiller en relations internationales
 - * Monsieur Johan TACK, administrateur de société
 - * Docteur Damien DESMETTE, chirurgien orthopédique, Hôpital Ambroise Paré, Mons
 - * Monsieur Guido DE WACHTER, ingénieur, administrateur
 - * Monsieur Philippe MASSET, administrateur de société
 - * Madame Nathalie RYSHEUVELS-WIRTZ, relations publiques

Président honoraire : Professeur André VLIERS, cardiologue pédiatre UCL



Chaîne de l'Espoir Belgique
Keten van Hoop België

Place Carnoy, 15
1200 Bruxelles

Téléphone : 00 00 00 00 00

Télécopie : 00 00 00 00 00

Messagerie : xyz@example.com

BELFIUS	BE 28 0882 1265 5620	BIC GKCCBEBB
ING	BE 90 3300 6235 9132	BIC BBRUBEBB
CBC	BE 58 7320 3232 3279	BIC CREGBEBB

Tout don annuel de 40€ et plus est déductible fiscalement.

Depuis 20 ans, c'est l'engagement qui est au cœur de notre action

Un engagement ponctué de valeurs incontournables : le *respect*, respect de l'autre, de sa culture, de son environnement ; la *générosité*, gratuité du geste, du cœur et du temps ; la *bienveillance* qui est le ciment des équipes ici et là-bas ; *un regard tourné vers demain avec une vision à long terme* pour que le projet bénéficie aux générations futures.

Et demain ?

Les besoins restent immenses dans les pays du Sud et des demandes d'aide nous parviennent chaque jour. Forte de son expérience, la Chaîne de l'Espoir Belgique souhaite encore amplifier son action dans les pays en développement pour redonner la santé à un maximum d'enfants.

Grâce à votre soutien, nous pourrions répondre positivement à ces nouveaux appels. Nous avons besoin de vous, unissons nos ressources et ensemble, faisons de ce combat pour la vie notre priorité.

Professeur Jean Rubay
Chirurgien cardiaque
Président

