

Rapport d'activités

2016



Coordonnées

Siège social et bureau: Place Carnoy 15 – 1200 Bruxelles
Téléphone: +32 2 764 20 60 +32 478 60 50 98
Courriel: info@chaine-espoir.be
Site web: www.chaine-espoir.be

Table des matières

Rapport d'activités	1
2016	1
« Guérir un enfant, c'est lui offrir un avenir ».....	3
Vision	4
Mission	4
Objectifs stratégiques	4
Organisation, organigramme	4
Accréditation de l'ONG	7
Bilan 2016	7
Aperçu des projets et activités menées par pays en 2016	8
Bénin, Tanguéta, Hôpital Saint-Jean de Dieu.....	8
Nicaragua, Managua, Hôpital "La Mascota".....	11
Rwanda, Kigali, Hôpital King Faisal.....	14
Sénégal, Dakar, Hôpital Albert Royer.....	16
République démocratique du Congo, Kinshasa,.....	19
Soins des enfants en Belgique.....	27
Sensibilisation dans les écoles.....	28
Communication et organisation d'événements	29
Réseau européen des « Chaînes de l'Espoir »	30
Objectifs stratégiques de la Chaîne de l'Espoir et résultats atteints en 2016	32
Objectif stratégique 1 : Soins aux enfants.....	32
Objectif stratégique 2 : Plaidoyer et sensibilisation.....	33
Objectif stratégique 3 : Accès financier aux soins.....	34
Objectif stratégique 4 : Formation du personnel.....	35
Objectif stratégique 5 : Matériel et équipement.....	36
Mot de clôture	38

« Guérir un enfant, c'est lui offrir un avenir »

La Chaîne de l'Espoir Belgique est une organisation non gouvernementale qui estime que **chaque enfant a le droit d'accéder aux soins de santé spécialisés**, quel que soit sa situation socio-économique ou son pays d'origine. L'organisation s'est fixé comme **mission de contribuer à la diminution du taux de mortalité et de morbidité infantiles** résultant de pathologies cardiaques, urologiques, orthopédiques et ORL qui peuvent être soignées par un geste chirurgical.

La Chaîne de l'Espoir Belgique organise son travail de manière à réaliser deux objectifs stratégiques fondamentaux à la garantie du droit des enfants à la santé : le renforcement de **l'accès** aux soins de santé spécialisés, et l'amélioration de **la qualité** des soins prestés dans les hôpitaux partenaires.

L'organisation, créée en 1997, est aujourd'hui présente dans cinq pays **d'Afrique et d'Amérique Latine**. Afin de réaliser ses missions médico-chirurgicales dans le Sud, la Chaîne de l'Espoir Belgique travaille avec des équipes d'experts dans les pathologies pédiatriques bénévoles -chirurgiens, médecins, infirmiers, kinésithérapeutes, et techniciens médicaux- issus de divers hôpitaux belges et français.

L'asbl Chaîne de l'Espoir Belgique est une organisation belge, apolitique, non confessionnelle et à but non lucratif.

Vision

La Chaîne de l'Espoir Belgique a pour vision un monde dans lequel chaque enfant a le droit d'accéder à des soins de santé de qualité, quel que soit son pays d'origine ou sa situation socio-économique.

Mission

Sur base de sa vision, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est fixé comme mission de contribuer à la diminution de la mortalité et de la morbidité infantiles, en ciblant les enfants issus de pays en développement atteints d'une pathologie curable par un acte médico-chirurgical spécialisé.

Objectifs stratégiques

Pour réaliser sa mission, la Chaîne de l'Espoir Belgique développe deux axes stratégiques.

- Faciliter l'accès aux soins de santé spécialisés pour les enfants, particulièrement les plus démunis
 1. Soins aux enfants, dans les pays partenaires et en Belgique
 2. Actions de sensibilisation et de plaidoyer en faveur des soins spécialisés
 3. Recherche et mise en place de solutions favorisant l'accès financier aux soins
- Participer à l'amélioration de la qualité des soins de santé spécialisés fournis dans les institutions hospitalières partenaires
 4. Formation pratique et théorique des équipes pluridisciplinaires locales
 5. Renforcement de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux partenaires

Organisation, organigramme

L'assemblée générale (AG) prend les décisions ayant trait à la réalisation de l'objet de l'ONG. Elle se réunit une fois par an. L'assemblée générale de la Chaîne de l'Espoir Belgique, composée de 28 membres effectifs, s'est tenue le 23 mai 2017.

Sur les 25 membres actifs, 19 étaient présents ou représentés. Selon l'article 13 des statuts de l'association, le quota de présence est donc respecté.

Les membres présents ou représentés ont approuvé à l'unanimité le bilan des activités 2016, validé les comptes et le rapport financier de l'exercice 2016 ainsi que le budget 2017. Les membres ont donné décharge aux administrateurs pour les comptes de l'exercice 2016.

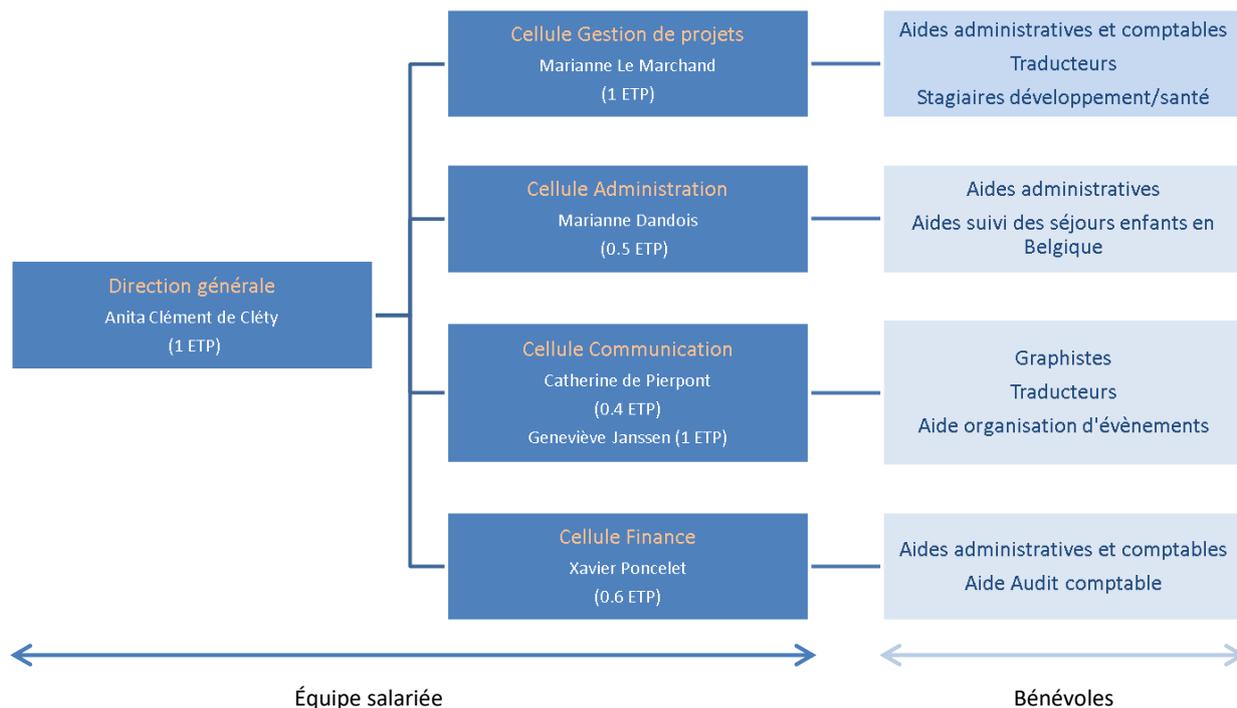
Les informations suivantes ont été omises dans le PV de l'AG du 19 avril 2016 : l'assemblée générale a confirmé la reconduction du mandat de commissaire aux comptes pour les exercices comptables 2016, 2017 et 2018 de « Deloitte Réviseurs d'Entreprises », membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises, et représenté par M. Frank Verhaegen. La rémunération annuelle du commissaire aux comptes est fixée à 2.500 EUR HTVA.

Les membres notent le remplacement, en 2017, de M. Frank Verhaegen par M. Pierre-Hugues Bonnefoy à titre de représentant de Deloitte Réviseurs d'Entreprises.

Les membres du conseil d'administration 2016-2017 sont :

Nom, prénom	Profession	Nationalité	Fonction	Entrée	Sortie
Professeur Jean RUBAY	Chirurgien cardiaque	Belge	Président	11.06.1998	
Monsieur Johan TACK	Administrateur de sociétés	Belge	Administrateur	19.04.2012	
Monsieur Jacques LAFFINEUR	Juriste	Belge	Secrétaire Général	13.08.2010	
Monsieur Philippe MASSET	Administrateur de sociétés	Belge	Trésorier	19.04.2012	
Professeur Robert ELBAUM	Chirurgien orthopédique	Belge	Vice-Président	28.12.2000	
Monsieur Walter TORRES HERNANDEZ	Consultant en Relations Internationales	Belge	Administrateur	11.06.1998	
Monsieur Dominique GILSON	Médiateur financier	Belge	Administrateur	29.04.2014	24.08.2016

L'organigramme du personnel et des bénévoles (fin 2016)



L'équipe de la CDE-B au siège est composée de six personnes, qui sont réparties sur 4,5 équivalents temps plein (ETP). L'organisation fonctionne grâce à une équipe de volontaires réguliers qui soutient de manière active le personnel rémunéré. L'encadrement et la gestion des ressources humaines bénévoles dans le fonctionnement quotidien de l'ONG découlent d'un véritable choix éthique et stratégique.

Le conseil d'administration (CA) a délégué la responsabilité de la gestion journalière à la directrice, qui rend régulièrement des comptes au conseil sur les activités de l'organisation. La directrice supervise les activités de l'équipe permanente et des bénévoles. En 2016, le CA s'est réuni 8 fois avec un taux de présence de 65 %. Un membre, Monsieur Dominique Gilson a donné sa démission fin août 2016. Cette décision a été actée dans le PV de la réunion du 13 octobre 2016 et, suivant la volonté des autres administrateurs, aucune modification n'a été faite au Moniteur en 2016.

La directrice est chargée de la gestion stratégique et financière, la gestion des ressources humaines ainsi que des relations partenariales de l'ONG. Elle dirige les opérations des quatre cellules qui couvrent les différents champs d'action de l'organisation :

- **Cellule Administration** : tâches administratives quotidiennes, encodage comptable, dossiers médicaux de demandes de soins aux enfants, suivi du séjour des enfants en Belgique, encadrement des familles d'accueil.
- **Cellule Finances** : analyse financière de l'organisation, préparation du budget annuel, suivi/contrôle régulier des comptes, accompagnement des audits externes, suivi des campagnes de récoltes de fonds réalisées par une entreprise externe, suivi des donateurs.
- **Cellule Communication** : gestion des principaux canaux de communication externe de l'association (site web, presse écrite, radio, télévision, réseaux sociaux), organisation des événements de récolte de fonds, encadrement des bénévoles, réalisation d'outils et supports de communication, actions de sensibilisation notamment dans les écoles.
- **Cellule Gestion de projets** : recherche de financements institutionnels, rédaction de dossiers de demandes de subsides, suivi et coordination des activités des projets avec les partenaires et les

bureaux de représentation sur le terrain, rapportage narratif et financier vers les bailleurs de fonds, suivi et évaluation des résultats atteints en vue de la poursuite des objectifs stratégiques.

Accréditation de l'ONG

Pour rappel, l'association a été reconnue comme organisation non gouvernementale par la Direction Générale du Développement du SPF Affaires Etrangères la première fois en 2004. L'agrément a été renouvelé en 2009 et en 2014.

Depuis plusieurs années, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est impliquée en faveur d'une politique interne d'amélioration continue de la qualité. Les résultats de trois projets d'amélioration –en gestion financière, gestion axée résultats, et synergies et complémentarités- ont été présentés à un comité d'évaluation externe, qui s'est prononcé favorablement quant à la demande d'obtention du label qualité EFQM par l'ONG. La Chaîne de l'Espoir Belgique a donc reçu au mois de juillet 2015 la certification « Committed to Excellence » (C2E), valable pour une durée de deux ans.

La demande d'accréditation a été introduite le 8 janvier 2016 à la Direction Générale du Développement du SPF Affaires Etrangères, l'évaluation de la demande (« screening ») s'est effectuée entre cette date et le 16 mars 2016. L'octroi de l'agrément a été communiqué à l'ONG par courrier signé par le ministre de la coopération au développement le 20 mai 2016. L'accréditation a été octroyée pour 10 ans, et prend cours le 1^{er} janvier 2017.

Bilan 2016

Ce rapport annuel global a été rédigé suite à la réunion de l'Assemblée générale du 23 mai 2017, qui en a présenté les éléments principaux (activités réalisées et indicateurs chiffrés de suivi)

BÉNIN, TANGUIÉTA, HÔPITAL SAINT-JEAN DE DIEU

Introduction

Depuis le début des activités cliniques de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Bénin en 2011, les missions médico-chirurgicales sont réalisées à l'hôpital de Tanguiéta pour former les spécialistes locaux et traiter les enfants atteints de malformations orthopédiques et ORL.

Lors de ces missions, de nombreux enfants ont bénéficié de consultations spécialisées qui ont permis de préciser les traitements à suivre et de planifier les opérations. Les chirurgiens, anesthésistes, infirmiers et autres paramédicaux béninois ont participé à chacun des gestes médicaux et chirurgicaux planifiés, dans une logique de travail en binôme avec les spécialistes belges. A ce jour, près de **400 enfants** souffrant de pathologies complexes ont été opérés de cette manière grâce aux interventions de la Chaîne de l'Espoir Belgique.

De manière générale, les équipes de la Chaîne de l'Espoir favorisent la formation théorique et pratique du personnel local dans une logique de collaboration entre homologues du Nord et du Sud. Le renforcement des compétences et la formation continue du personnel de l'hôpital constituent en effet un des défis majeurs du développement de la chirurgie pédiatrique au Bénin.

Les missions de l'ONG permettent en outre de fournir à l'hôpital des médicaments, du matériel et des équipements spécialisés : citons notamment les consommables médicaux et chirurgicaux indispensables à la réussite des interventions programmées, un four à prothèses orthopédiques pour appareiller les enfants qui le nécessitent, des kits de lames pour les interventions chirurgicales, de nombreuses pièces détachées pour les orthèses, des prothèses (e.a. vis, broches, articulations pour genoux et chevilles), des appareils auditifs,...

Il faut rappeler que l'hôpital bénéficiant des appuis de la Chaîne de l'Espoir joue un rôle primordial dans la région : il s'agit de l'hôpital de référence de la zone sanitaire Tanguiéta-Matéri-Cobly (environ 280.000 habitants, région extrêmement pauvre du nord du Bénin), qui draine également une patientèle sur tout le territoire du pays et la sous-région (pays frontaliers). Le service de pédiatrie est proche de la saturation (taux d'occupation à 92%, plus de 5.000 consultations par an, et un nombre de lits d'hospitalisation insuffisant). Il y a 500 chirurgies pédiatriques par an, avec une demande très spécifique de la direction de l'hôpital sur des chirurgies pédiatriques spécialisées qui ne peuvent encore être réalisées de manière autonome par l'équipe pluridisciplinaire locale.

L'hôpital propose une politique de formation continue de son personnel et est à la recherche constante de partenaires extérieurs qui peuvent y répondre. Il constitue lui-même un espace de formation : il reçoit toute l'année des stagiaires aussi bien africains que provenant d'écoles de formations médicale et para médicale d'Europe durant des périodes allant de 6 semaines à 10 mois et parfois plus.

Objectifs du projet à long terme

L'hôpital Saint-Jean de Dieu de Tanguiéta et la Chaîne de l'Espoir Belgique mènent depuis 2010 une collaboration de qualité, notamment grâce aux bons contacts que les équipes belges maintiennent entre les missions avec le personnel médical béninois depuis le début du projet.

L'objectif fondamental de formation continue des médecins et paramédicaux de Tanguiéta est renforcé par les échanges réguliers avec les spécialistes locaux, qui s'opèrent dans une optique d' « e-learning » : la confirmation de certains diagnostics complexes, les approches thérapeutiques préconisées, le suivi médical des patients opérés, la présélection des enfants à prendre en charge lors des missions, etc. se poursuivent à distance avec les experts de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Ces échanges facilitent en outre le suivi et l'évaluation de l'infrastructure, des équipements et de la maintenance.

L'intervention de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Bénin, basée sur un besoin exprimé par l'équipe locale, se définit en accord avec la direction de l'hôpital et le personnel impliqué. Elle vise prioritairement les objectifs suivants :

- transmission d'une expertise en orthopédie et en ORL pédiatrique pour la prise en charge chirurgicale de pathologies complexes de l'enfant (malformations acquises ou congénitales)
- développement de l'axe multidisciplinaire pour une meilleure prise en charge globale de l'enfant handicapé moteur (orthopédie, anesthésie, kinésithérapie, orthoprothésie)
- fourniture de matériel, de consommables et d'équipement médico-chirurgical ou d'appareillages
- renforcement continu et progressif des compétences du personnel béninois en techniques pédiatriques
- promotion de la mobilité des professionnels de la santé (pour la réalisation de stages à Tanguiéta notamment) et des échanges entre divers hôpitaux du pays en vue de l'amélioration des compétences des spécialistes et de la qualité des soins spécialisés au Bénin

Une des principales difficultés rencontrées dans le cadre du projet de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Bénin réside dans le fait que les patients qui souffrent de malformations arrivent généralement trop tardivement à l'hôpital, lorsque les symptômes ont déjà atteint un stade avancé. Afin d'éviter les complications et de favoriser les prises en charge précoces, l'enjeu majeur se trouve dans la sensibilisation de la population : c'est un objectif sur lequel va collaborer la Chaîne de l'Espoir Belgique avec la direction de l'Hôpital de Tanguiéta et le Ministère de la Santé de la République du Bénin dans les cinq années à venir. L'ONG entend également amplifier ses collaborations et synergies avec d'autres acteurs santé présents dans le pays, dont notamment les ONGs Memisa et Médecins Sans Vacances, au travers du réseau de l'AMCES (Association des œuvres médicales privées Confessionnelles et Sociales).



Activités 2016

2016	<p>Partenaire: Hôpital Saint-Jean de Dieu à Tanguéta Discipline: Orthopédie et ORL</p> <p>Nombre d'enfants ayant bénéficié de soins: 99</p> <ul style="list-style-type: none"> ✦ Chirurgies: 0 en Belgique, 38 à l'étranger ✦ Consultations: 0 en Belgique, 61 à l'étranger <p>Nombre de formations (homme x jour): 136</p> <ul style="list-style-type: none"> ✦ Transfert de compétences (missions): 106 sur 2 missions (84 orthopédie + 22 ORL) ✦ Formations qualifiantes (stages): 1 stage de 1 mois (30 jours) ✦ Formations de spécialisation (séjour < 1an): 0 <p>Nombre de bénéficiaires ayant reçu/obtenu un appui CDEB: 1 Montant investi dans l'infrastructure/l'équipement (hors consommables): 0€ Montant total investi dans le projet: 15.406 €</p>
-------------	---

Deux missions de chirurgie ont été réalisées durant l'année 2016.

LA MISSION DE CHIRURGIE ORTHOPÉDIQUE a été menée par le Professeur Robert Elbaum¹ qui accompagne ce projet à Tanguéta depuis 2011.

L'équipe composée de 9 spécialistes issus de différentes institutions hospitalières (Cliniques Universitaires Saint-Luc, Cavell, Erasme,...) ont permis d'opérer 30 enfants, de donner des avis en consultation pour 38 enfants et d'assurer un transfert de savoir-faire dans les disciplines suivantes : chirurgie orthopédique pédiatrique, anesthésie, nursing, gypsothérapie, kinésithérapie et ortho prothèse. Toutes les phases – pré-, per- et post-opératoires - de la prise en charge des enfants souffrant d'un handicap moteur (des malformations des membres inférieurs principalement) ont été assurées.

LA MISSION DE CHIRURGIE ORL de l'année 2016 a été menée par le Docteur Michel Dewever² qui a rejoint ce projet béninois en 2013.

¹ Hôpital Erasme et Clinique Edith Cavell, CHIREC, Bruxelles.

² Clinique Edith Cavell, CHIREC, Bruxelles.

L'équipe de chirurgie ORL qui se rend à Tanguiéta une fois par an a opéré 8 enfants de kystes, de tumeurs faciales, de réfection du conduit auditif,... L'équipe ORL pédiatrique de la Chaîne de l'Espoir Belgique, composée de 2 personnes, se joint à une équipe ORL adulte et collabore avec celle-ci le temps de la mission afin de diminuer les charges globales et d'augmenter l'impact de la formation du personnel local.

Une formation d'un mois en Belgique pour un chirurgien

Le Dr R. Gayto est venu en stage aux Cliniques universitaires Saint-Luc durant un mois (septembre 2016), il a également été invité comme visiteur à Erasme et a suivi durant 3 jours le Docteur F. Mougondo, chirurgien orthopédique pédiatrique.

Son rapport de stage évoque principalement comme acquis : l'organisation pratique et la logistique, les précautions dans la mise en œuvre des interventions chirurgicales et les notions pointues liées à l'hygiène. Il a apprécié l'accueil et l'intégration socio-professionnelle.

Témoignage :

« De cet exercice, l'Afrique et notamment Tanguiéta aura beaucoup gagné si demain nous pouvons avoir dans l'exercice de notre fonction : le calme chirurgical de Pierre-Louis, la technicité de Robert, la prudence dans les gestes de Jean Paul, le désir d'avancer de Fabien et le souci ultime de guérir un malade afin de lui offrir un avenir comme la Chaîne de l'Espoir ».

NICARAGUA, MANAGUA, HÔPITAL "LA MASCOTA"

Introduction

La Chaîne de l'Espoir Belgique est active depuis 2001 au Nicaragua. Elle y réalise des missions de chirurgie et cathétérisme cardiaques, de chirurgie urologique et de chirurgie orthopédique au sein de l'Hospital Infantil Manuel de Jesus Rivera « La Mascota » à Managua, hôpital public pédiatrique sous tutelle du Ministère de la Santé. Le bilan chiffré du nombre d'enfants pris en charge lors des missions de la Chaîne de l'Espoir Belgique depuis 2001 est de **155 enfants ayant une malformation cardiaque** (137 chirurgies et 60 cathétérismes cardiaques), **24 enfants** avec une malformation **orthopédique** et **110 enfants** avec une malformation **urologique**.

Plusieurs spécialistes nicaraguayens ont en outre bénéficié de bourses universitaires pour se spécialiser dans le cadre d'une année académique aux Cliniques universitaires Saint-Luc grâce à l'appui de la Chaîne de l'Espoir Belgique: un chirurgien cardiaque (2003-2007), un cardiologue (2003) et un chirurgien orthopédique (2013-2014).

L'appui à l'hôpital au niveau de la chirurgie urologique et de l'orthopédie pédiatrique lors des missions se fait en collaboration directe avec les partenaires nicaraguayens sans autre expertise externe. Pour le volet cardiologie et chirurgie cardiaque du projet, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'associe pour l'organisation des missions avec l'ONG américaine « Surgeons of Hope », qui coordonne les équipes internationales de chirurgie cardiaque présentes et actives dans le même projet.

Activités 2016

2016	<p>Partenaire: Hôpital pédiatrique La Mascota Discipline: chirurgie / endoscopie urologique et chirurgie cardiaque</p> <p>Nombre d'enfants ayant bénéficié de soins: 95</p> <ul style="list-style-type: none">✦ Chirurgies: 0 en Belgique, 28 à l'étranger✦ Consultations: 0 en Belgique, 67 à l'étranger <p>Nombre de formations (homme x jour): 123</p> <ul style="list-style-type: none">✦ Transfert de compétences (missions): 123✦ Formations qualifiantes (stages): 0✦ Formations de spécialisation (séjour < 1an): 0 <p>Nombre de bénéficiaires ayant reçu/obtenu un appui CDEB: 1 Montant investi dans l'infrastructure/l'équipement (hors consommables): 0€ Montant total investi dans le projet: 35.060 €</p>
-------------	---

En 2016, deux missions de chirurgie cardiaque et urologique ont été organisées simultanément par la Chaîne de l'Espoir Belgique pour faciliter les démarches logistiques (groupement du matériel pour le fret, organisation/réservation des vols et du séjour des participants, mobilisation des ressources humaines à l'hôpital, etc.), bien que les soins et la formation des équipes sur place se déroulent de manière distincte pour chaque discipline.

Étant donné l'importance de l'organisation logistique des missions, il est indispensable qu'une coordinatrice accompagne les différentes équipes pour faciliter leur séjour au Nicaragua. Sa présence est comptabilisée dans le chapitre ci-dessous, reprenant le nombre total des membres de la Chaîne de l'Espoir Belgique partis au Nicaragua en 2016.

LA MISSION DE CHIRURGIE CARDIAQUE a été menée par le Docteur Katrien François³.

Lors de cette mission, 13 enfants atteints de malformations cardiaques sévères ont été opérés et de nombreux enfants ont bénéficié d'une consultation complète avec échographie afin de préciser des diagnostics, prescrire un schéma thérapeutique (médication /intervention). L'équipe, comprenant 16 personnes au total, était composée de : chirurgien (1), anesthésiste (1), réanimateurs (2), cardiologue (1), perfusionniste (1), infirmiers intensivistes (6) et infirmières instrumentistes et aide-anesthésie (2), biotechnicien (1) issus de l'UZ Gent (10 personnes) et des Cliniques universitaires Saint-Luc (14 personnes) + 1 coordinatrice.

LA MISSION DE CHIRURGIE UROLOGIQUE est menée depuis 2005 par le Docteur Axel Feyaerts⁴ qui travaille en parfaite collaboration avec son homologue nicaraguayen.

Les cas cliniques ont été présentés et discutés le premier jour de la mission, et de commun accord, 9 enfants ont pu être opérés.

³ Universitair Ziekenhuis Gent, Gand.

⁴ Cliniques universitaires Saint-Luc, Bruxelles.

Les interventions permettent un renforcement continu et progressif des compétences de l'équipe locale aux différentes techniques chirurgicales. L'autonomie du chirurgien local dans la réalisation de certains actes acquise ces dernières années, est manifeste et lui permet de poursuivre cette approche thérapeutique tout au long de l'année.

Objectifs du projet à long terme

Les trois disciplines pédiatriques (cardiaque – urologique – orthopédique) ciblées par le projet de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Nicaragua nécessitent chacune un appui variable (au niveau des compétences techniques de l'équipe locale, de l'équipement,...). Lors des missions, des formations théoriques, sur base de syllabus rédigés par l'équipe belge et traduits en espagnol, sont dispensées aux spécialistes nicaraguayens en complément de la pratique journalière.

Pour la discipline cardiaque, la collaboration avec l'association Surgeon of Hope permet de maintenir une activité locale régulière grâce à l'organisation de plusieurs missions internationales annuelles (Belgique, France, USA, Canada,...). L'autonomie de l'équipe locale dans la prise en charge de certaines pathologies en est le reflet : 122 enfants cardiaques ont été opérés en 2016 hors missions internationales. Si des progrès considérables sont marqués en réanimation et cardiologie, l'anesthésie et le travail pluridisciplinaire restent très en-deçà des attentes que l'hôpital et l'ONG se sont fixées dans le cadre du programme des missions. Par ailleurs, plusieurs médecins, en cours de formation, sont attendus à La Mascota en 2017.

Pour le volet urologique, le chef de mission est réellement satisfait des progrès accomplis par le chirurgien local. Certains gestes complexes sont à présent réalisés en totale autonomie depuis le début de l'intervention de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Son appui au chirurgien urologique référent se situe principalement au niveau de l'acquisition de techniques très pointues.

Enfin, pour le volet orthopédique, l'équipe locale a acquis les compétences nécessaires pour l'utilisation des fixateurs externes tridimensionnels. Aucune demande spécifique n'est parvenue pour 2016-2018.



RWANDA, KIGALI, HÔPITAL KING FAISAL

Introduction

Sur base d'une demande reçue de la part de cardiologues rwandais venus se former en Belgique, la Chaîne de l'Espoir Belgique a démarré son intervention au Rwanda en 2006. L'objectif est d'une part de renforcer le diagnostic posé par les cardiologues locaux, et d'autre part d'assurer le traitement et le suivi médico-chirurgical des enfants souffrant de pathologies cardiaques ne pouvant être réalisés dans le pays par manque de compétences techniques et d'équipement spécialisé. Hors missions étrangères, ni la chirurgie cardiaque pédiatrique ni le cathétérisme ne sont actuellement pratiqués au Rwanda.

Depuis lors et jusqu'en 2016, l'activité de la Chaîne de l'Espoir Belgique au Rwanda s'est organisée autour de deux épisodes annuels : en premier lieu, la réalisation d'une courte mission de cardiologie visant la présélection des enfants à opérer, et ensuite, l'organisation d'une mission de chirurgie et cathétérisme cardiaques incluant les soins aux enfants, l'apport de matériel et équipement, et l'appui aux spécialistes rwandais dans le développement de leur formation continue à travers un transfert de compétences.

En dix années d'activité, plus de 500 enfants ont été examinés en consultation et ont bénéficié d'une échographie complète afin de préciser le diagnostic et d'orienter leur traitement. Les missions médico-chirurgicales ont permis de réaliser **191 interventions cardiaques (chirurgie et cathétérisme)**. Le matériel, les médicaments et l'équipement spécialisé non disponibles sur place sont systématiquement apportés aux équipes locales.

Les candidatures de cinq médecins (cardiologues, anesthésistes et réanimateurs) ont en outre été soutenues par la Chaîne de l'Espoir Belgique pour suivre des cycles de formation spécialisée en Europe (2009-2011 ; 2010-2012 ; 2013-2014 ; 2016).

Objectifs du projet à long terme

L'action de la Chaîne de l'Espoir Belgique s'insère dans le programme gouvernemental de lutte contre les Maladies Non Transmissibles du Rwanda. A ce jour, la Chaîne de l'Espoir Belgique a concentré son appui sur les disciplines pre- per- post-opératoires liées à la chirurgie cardiaque à l'hôpital King Faisal de Kigali, en partenariat avec le Ministère de la Santé Publique et en collaboration avec le Centre hospitalier et la faculté de médecine de l'université de Kigali.

En accord avec l'hôpital King Faisal, l'objectif principal de l'action vise à renforcer les compétences de l'équipe pluridisciplinaire locale pour les pathologies pédiatriques.

L'objectif d'autonomisation de l'équipe locale dans la prise en charge des traitements liés aux malformations cardiaques infantiles est encore loin d'être acquis. La formation de cardiologues pédiatriques, de chirurgiens, de réanimateurs pédiatriques, d'anesthésistes et de l'équipe soignante sont aujourd'hui prioritaires et conditionnent le démarrage d'une quelconque activité interventionnelle. Sur initiative du Ministère de la santé publique rwandais, plusieurs candidats chirurgiens sont déjà en cours ou en voie de formation à l'étranger (Afrique du Sud, Kenya), d'autres candidats médicaux et paramédicaux devraient suivre dans les disciplines de réanimation, anesthésie, pédiatrie.

Activités 2016

2016	<p>Partenaire: Hôpital King Faysal Discipline: chirurgie / cathétérisme cardiaque</p> <p>Nombre d'enfants ayant bénéficié de soins: 107</p> <ul style="list-style-type: none">✘ Chirurgies: 0 en Belgique, 30 à l'étranger✘ Consultations: 0 en Belgique, 77 à l'étranger <p>Nombre de formations (homme x jour): 160</p> <ul style="list-style-type: none">✘ Transfert de compétences (missions): 160✘ Formations qualifiantes (stages): 0✘ Formations de spécialisation (séjour < 1an): 0 <p>Nombre de bénéficiaires ayant reçu/obtenu un appui CDEB: 1 Montant investi dans l'infrastructure/l'équipement (hors consommables): 0€ Montant total investi dans le projet: 24.553 €</p>
-------------	---



LES MISSIONS DE CARDIOLOGIE, CHIRURGIE ET CATHÉTÉRISME CARDIAQUES

Mission de cardiologie pédiatrique en septembre menée par le cardiologue, le chirurgien et la coordinatrice.

Lors de cette mission, 40 enfants ont bénéficié d'une consultation avec échographie cardiaque. Ces consultations ont permis de confirmer ou de préciser le diagnostic des enfants présélectionnés au préalable par les cardiologues locaux. Les consultations se sont déroulées au CHUK (Centre hospitalier universitaire de Kigali) en présence des Dr Emmanuel Ruzingiza et Joseph Mucumbitsi, référents rwandais en cardiologie pédiatrique.

Cette mission a également permis de préparer le volet logistique de la mission chirurgicale prévue au mois de novembre. Différentes rencontres ont eu lieu d'une part, au sein de l'Hôpital King Faisal (Kigali) où se déroulent les missions de chirurgie et d'autre part, au Ministère de la Santé avec les autorités concernées.

Mission de chirurgie et cathétérisme cardiaques pédiatriques menée par le Professeur Thierry Bové, chirurgien cardiaque.

Lors de cette mission, 15 enfants atteints de malformations cardiaques sévères ont été opérés à cœur ouvert et 15 ont été traités par cathétérisme⁵. Les consultations (37) permettent d'assurer les contrôles pré et post opératoires.

L'équipe belge était composée de 21 personnes : chirurgiens (2), anesthésistes (2), réanimateurs (2), cardiologues (2), perfusionniste (1), infirmiers réanimateurs (5), infirmières instrumentistes (1), infirmière cathétérisme (1), techniciens (2), kiné (1), pédiatre (1) + 1 coordinatrice.

SÉNÉGAL, DAKAR, HÔPITAL ALBERT ROYER

Introduction

La Chaîne de l'Espoir Belgique œuvre au Sénégal depuis 2001 dans le domaine de l'orthopédie pédiatrique. Son intervention a démarré suite à une demande de soutien adressée par le Professeur Ibrahima Fall, un des six chirurgiens pédiatriques sénégalais agréés exerçant actuellement au pays. Outre le transfert de compétences techniques en faveur du personnel de l'hôpital, chaque mission de chirurgie orthopédique pédiatrique réalisée à l'hôpital Albert Royer permet d'offrir une consultation spécialisée à de nombreux enfants.

Initialement active au Centre Hospitalier Universitaire Aristide Le Dantec où le Professeur Fall était chef de service de chirurgie, la CDE-B est à présent engagée au Centre Hospitalier National d'Enfants Albert Royer (CHNEAR) depuis l'ouverture du nouveau service de chirurgie pédiatrique, à la tête duquel le Professeur Ibrahima Fall a été appelé en 2009. Forte d'une expérience de plus de 15 ans dans le pays, la CDE-B bénéficie aujourd'hui d'une reconnaissance de son expertise et de la valeur ajoutée de son intervention dans le secteur de la chirurgie orthopédique pédiatrique au Sénégal.

Depuis le début de son action au Sénégal, la Chaîne de l'Espoir réalise des missions de chirurgie orthopédique à Dakar et a opéré près de **200 enfants** de malformations congénitales ou acquises par ce biais. Chaque mission représente l'occasion de fournir à l'hôpital du matériel, des médicaments et des petits équipements (implants, broches, plaques, ...) pour interventions chirurgicales orthopédiques.

En 2016 et pour la première fois depuis son engagement au Sénégal, la Chaîne de l'Espoir a obtenu un financement public à hauteur de 69.000 Euros auprès de Wallonie Bruxelles International pour la mise en place d'un programme de développement durable au Sénégal. Ce programme vise spécifiquement à

⁵ Le cathétérisme cardiaque est une méthode d'exploration hémodynamique qui consiste à introduire une sonde dans une veine jusque dans les différentes cavités cardiaques pour mesurer des pressions et le taux de saturation en oxygène du sang ou pour corriger certaines malformations sans avoir recours à une méthode chirurgicale invasive.

renforcer la formation des spécialistes sénégalais et à améliorer l'environnement technique pour une meilleure prise en charge des enfants handicapés moteurs.

Ce programme devrait se prolonger via le financement de la coopération belge (DGD) pour la période 2017-2021. La demande de financement a été introduite fin 2016 par la Chaîne de l'Espoir Belgique et son acceptation est toujours à l'étude.

Objectifs du projet à long terme

La collaboration entre la Chaîne de l'Espoir et l'hôpital Albert Royer s'est quelque peu amplifiée en 2016. Les objectifs ont été revus et adaptés en vue d'apporter un appui plus complet au personnel médical. Cela s'est traduit par l'augmentation du nombre de missions avec des équipes de spécialistes issus des différentes disciplines identifiées.

Pour rappel, en 2015, le dialogue avec le Ministère de la Santé et de l'Action Sociale de la République du Sénégal a donné lieu à un accord de collaboration actualisé entre la Chaîne de l'Espoir Belgique et les représentants du Ministère de la santé dans le pays. En 2016, la Chaîne de l'Espoir a aussi favorisé le démarrage d'une synergie formelle entre l'Hôpital Albert Royer et le Centre National d'Appareillage Orthopédique du Sénégal.

Dans le but de poursuivre le renforcement des capacités de l'équipe locale, la Chaîne de l'Espoir Belgique a défini un système d'appui/de financement accentuant la responsabilisation des directions et chefs de service.

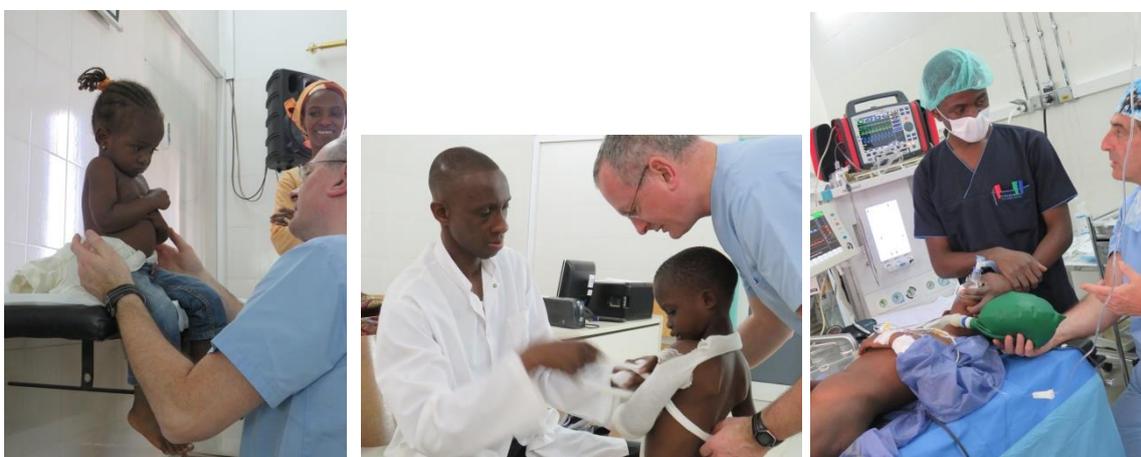
Les missions s'intégreront d'une part, dans une démarche qualité existante et formalisée par les bénéficiaires sur une base trimestrielle, et d'autre part, sous la supervision accentuée du partenaire local (AMS – Assistance Médicale Sénégal), dont les responsabilités sont renforcées.

Le nouveau financement demandé par la Chaîne de l'Espoir Belgique à la DGD pour un programme de 5 ans (2017-2021) pour le Sénégal, repose sur le renforcement de l'accès et de la qualité des soins de santé, grâce à :

- une plus grande disponibilité des soins spécialisés pédiatriques : chirurgie orthopédique ; anesthésie ; soins infirmiers ; kinésithérapie et rééducation fonctionnelle ; appareillage ;
- des compétences accrues pour les spécialistes impliqués dans le traitement pré-, per- et post-opératoire des malformations infantiles : échanges de savoirs et techniques ; formation pratique en binôme ; télémédecine ; modules théoriques ;
- un rehaussement de l'environnement technique et sanitaire via l'apport de matériel et équipement adaptés au traitement des pathologies visées et de la maintenance de ces appareils ;
- un meilleur accès géographique et financier aux soins : appui au système de référencement pédiatrique inter-hospitalier ; recherche de solutions financières pour les patients démunis ; actions de plaidoyer ;
- une attention particulière à maintenir un accès équitable H/F aux soins de santé et aux formations proposées par le programme.

Activités 2016

2016	<p>Partenaire: Hôpital Albert Royer Discipline: orthopédie Partenaire : AMS (Assistance Médicale Sénégal)</p> <p>Nombre d'enfants ayant bénéficié de soins: 118</p> <ul style="list-style-type: none">✘ Chirurgies: 0 en Belgique, 38 à l'étranger✘ Consultations: 0 en Belgique, 80 à l'étranger <p>Nombre de formations (homme x jour): 216</p> <ul style="list-style-type: none">✘ Transfert de compétences (missions + atelier): 100✘ Formations qualifiantes (stages): 56 (8 semaines)✘ Formations de spécialisation (séjour < 1an): 0 <p>Nombre de bénéficiaires ayant reçu/obtenu un appui CDEB: 3 Hôpital des Enfants Albert Royer + Ministère de la Santé + Association des kinés du Sénégal</p> <p>Montant investi dans l'infrastructure/l'équipement (hors consommables): 23.201€ Montant total investi dans le projet: 62.216 €</p>
-------------	---



TROIS MISSIONS DE CHIRURGIE ORTHOPÉDIQUE PLURIDISCIPLINAIRE ont eu lieu en juin, en octobre et en décembre 2016

- 02/06 au 11/06/2016 : 5 membres participants (menée par le Dr Damien Desmette)
- 06/10 au 15/10/2016 : 5 membres participants (menée par le Dr Robert Elbaum)
- 08/12 au 17/12/2016 : 6 membres participants (menée par le Dr Desmette) avec la présence de la directrice Anita Clément

80 consultations ont été effectuées et 38 enfants ont pu être opérés durant cette période. Ces missions ont bien sûr aussi pour vocation de servir de formations pratiques au personnel médical sénégalais, toutes les opérations étant réalisées en binôme avec un spécialiste de l'hôpital Albert Royer. (100 jour/homme).

La kinésithérapeute de l'hôpital, Mme Beye, a quant-à-elle bénéficié d'une formation qualifiante de 2 mois au CNHU de Cotonou au Bénin. Elle s'est montrée dynamique et confirme ses compétences dans les disciplines qui ont fait l'objet de la formation (réduction du pied-bot par la méthode Ponseti). Cette dernière, en collaboration la kinésithérapeute bénévole de la Chaîne de l'Espoir⁶, a par la suite tenu un atelier de restitution. 30 participants, provenant de plusieurs formations sanitaires localisées dans différentes régions du pays ont été mobilisés par l'association nationale des kinésithérapeutes du Sénégal, pour suivre cet atelier.

En outre, la Chaîne de l'Espoir Belgique participe, en marge de ses missions, à l'organisation d'un DES « Chirurgie Pédiatrique » dans le cadre de sa collaboration avec d'autres associations au sein de la « Chaîne de l'Espoir Europe ». À ce titre, un séminaire a été organisé à Dakar début décembre 2016 portant notamment sur le traitement orthopédique des malformations des membres supérieurs.

Enfin, la Chaîne de l'Espoir a contribué également au renforcement des plateaux techniques de l'hôpital Albert Royer par la fourniture d'équipement médical spécialisé (23.000 Euros en 2016). Il s'agit principalement d'achat de : fixateurs orthopédiques, tourniquet et manchettes, neurostimulateur, batterie, matériel de stérilisation, ainsi que du matériel de kinésithérapie.

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO, KINSHASA,

Introduction

La Chaîne de l'Espoir Belgique, ainsi que ses partenaires l'ONG Chaîne de l'Espoir – R.D. Congo et l'asbl Espoir de Vie, se mobilisent depuis 2002 pour permettre la tenue de missions médico-chirurgicales internationales annuelles (cardiaques et urologiques) au sein de la Clinique Ngaliema et de l'Hôpital Universitaire UNIKIN à Kinshasa. Outre le soin apporté aux enfants souffrant de cardiopathies congénitales ou de certaines malformations urologiques, ces missions ont pour vocation la formation d'une équipe pluridisciplinaire congolaise à travers un transfert de technologies Nord-Sud, et ont permis à ce jour d'opérer 126 enfants.

En 2006, la Chaîne de l'Espoir R.D.Congo, avec l'appui technique de la Chaîne de l'Espoir Belgique, a introduit une demande de financement auprès du gouvernement congolais pour la construction d'un nouveau pavillon de chirurgie et soins intensifs pédiatriques (CCP) sur le site de la Clinique Ngaliema.

En 2008, les 3 associations se sont regroupées en une asbl de droit congolais, CHIRPA Asbl (« CHIRurgie Pédiatrique en Afrique »). CHIRPA Asbl représente par ailleurs officiellement la Chaîne de l'Espoir-Belgique en R.D.Congo pour l'exécution de ses activités.

⁶ Marie Hallez, kinésithérapeute - Hôpitaux Iris Sud / Centre Vesalius Medical

Dès 2010, la Chaîne de l'Espoir Belgique met à la disposition de CHIRPA Asbl un administrateur exécutif pour structurer un programme d'intervention et entamer les démarches de demandes de financements auprès de donateurs publics et privés.

Ce sont les mécènes locaux qui lui permettent dans un premier temps, de mener à bien quelques travaux pour améliorer les salles où se déroulent les missions internationales, En 2012, CHIRPA Asbl appuie la clinique Ngaliema pour mobiliser des fonds auprès de l'Agence Française de Développement (AFD) qui s'engage formellement (Convention de Financement avec l'État congolais) à financer une série de chantiers importants pour renforcer l'infrastructure et l'équipement médical de la Clinique, pour un montant global d'1,5 millions d'euros.

En 2011 (missions cardiaque) et 2012 (mission urologique), les missions d'intervention - consultation et chirurgie - sont temporairement suspendues par la Chaîne de l'Espoir Belgique en raison de la dégradation trop importante de l'environnement technique et sanitaire de la Clinique Ngaliema.

En 2013, la Chaîne de l'Espoir – Belgique démarque les coopérations fédérale (DGD) et régionale (WBI) belges pour financer principalement une série de formations : (i) en RDC, via une unité mobile de cardiologues pédiatres, qui renforcent les compétences des équipes pédiatriques de plusieurs hôpitaux amenés à référencer les enfants atteints de cardiopathies, mais aussi (ii) en Belgique (UCL – Bruxelles) et (iii) en Afrique du Sud (Christiaan Barnard Memorial Hospital – Cape Town), afin de renforcer les compétences de l'équipe pluridisciplinaire congolaise appelée à travailler dans le nouveau (CCP) de la Clinique Ngaliema. Ce programme est établi sur deux années (2014-2016).

En 2016, la Chaîne de l'Espoir-Belgique a obtenu la prolongation de ce programme pour une année supplémentaire durant laquelle de nouvelles formations ont pu être dispensées. Ce financement a également permis la création d'une Plateforme Hospitalière de Gestion (PHG), regroupant une dizaine d'hôpitaux de Kinshasa et des environs, ayant pour objectif de permettre un échange de bonnes pratiques et le développement d'outils de gestion spécialisés. Le fonctionnement de la PHG est appuyé par le Ministère de la Santé Publique de la RDC via sa deuxième direction (Direction des établissements de soin).

De 2014 à 2016, les activités financées par l'AFD et dont le suivi est assuré par l'Asbl CHIRPA, sont progressivement mises en œuvre. Celle-ci se composent principalement de travaux sur le site général de la clinique (eau, électricité, fluides médicaux), de l'apport d'équipement dans des services annexes au CCP (buanderie, néonatalogie, réanimation générale, salle d'opération mère-enfant du bloc principal, laboratoire, banque de sang), d'un appui à la gestion externe, d'une formation sur l'hygiène in situ, et d'une série d'actions visant à renforcer les capacités de la direction (internet, formations informatiques,...).

Les travaux de construction et d'équipement du CCP financés par le gouvernement congolais se poursuivent également. L'inauguration du CCP a eu lieu officiellement en mai 2016 en présence de la Première Dame de la R.D Congo. Toutefois, plusieurs ajustements techniques devant encore être réalisés sur les plateaux, la première mission de chirurgie cardiaque ne pourra pas être planifiée avant 2017. A l'occasion de cette inauguration, -un nouveau médecin directeur a été nommé à la tête de la clinique Ngaliema, le Docteur Roger Kongo, cardiologue avec qui la collaboration se poursuit de manière très positive.

Objectifs du projet à long terme

L'objectif partagé par les partenaires en RDC consiste à améliorer la qualité et l'accès des soins de santé spécialisés pour les enfants : l'accent est mis sur les interventions chirurgicales, dans toutes les disciplines nécessitant un environnement technique et sanitaire avec des normes de qualité exigeantes, dans les phases pré-, per et post-opératoires. La prévention, la surveillance post-opératoire et le processus de référencement et contre-référencement des enfants constituent à ce titre des épisodes tout aussi importants que l'intervention chirurgicale elle-même.

En sus des activités visant à améliorer l'accès et la qualité de l'offre de soin au sein des institutions hospitalières partenaires du projet, celui-ci vise également à contribuer, autant que faire se peut, à l'amélioration des soins de santé pédiatriques et hospitaliers en général dans le pays : en encourageant les initiatives visant à faire du nouveau centre de chirurgie pédiatrique de la Clinique Ngaliema un pôle d'excellence et de formation pour des prestataires externes (stages pour médecins, infirmiers, techniciens : en cours d'étude ou pratiquant cherchant à se qualifier), ou encore en partageant son expérience avec d'autres hôpitaux pour capitalisation utile et reproductible de certains acquis (échanges et travaux de la plateforme hospitalière).

La première phase du projet, planifiée de 2011 à 2016, vise principalement l'amélioration de l'offre de soins, en complémentarité avec l'action menée par le gouvernement congolais. Elle privilégie les activités visant à sécuriser l'infrastructure de la clinique, renforcer les plateaux techniques d'une série de services et renforcer les compétences du personnel aussi bien administratif, que médical et technique qui travaillera dans le centre de chirurgie pédiatrique. La Chaîne de l'Espoir Belgique est particulièrement présente dans cette phase (investissement en termes de ressources humaines) afin d'accompagner bénéficiaires et partenaires locaux dans la gestion du projet dans une volonté de renforcement de capacités locales.

La Chaîne de l'Espoir Belgique a opté pour un désengagement graduel de la gestion du projet dans sa deuxième phase. Le nouveau financement accordé à la Chaîne de l'espoir par la DGD pour un programme de 5 ans (840.000 Euros pour la période 2017-2021), en partenariat avec Rotary Clubs for Development et ULB Coopération pour la Belgique et Chirpa Asbl pour la R.D. Congo, suit ce résonnement.

Ce futur projet prévoit évidemment le redémarrage des missions de chirurgie cardiaque, orthopédique et urologique à la clinique Ngaliema et en dehors, mais se concentre également sur le renforcement des capacités des partenaires locaux de la Chaîne de l'espoir à mobiliser efficacement et par eux-mêmes, les ressources nécessaires à la prestation des soins pédiatriques spécialisés (appui à la gestion / « fonds projet qualité »), notamment au travers du développement continu de la plateforme hospitalière de gestion.

Les activités en 2016

2016	<p>Partenaire: (CHIRPA a.s.b.l.)</p> <p>Discipline: toutes disciplines pédiatriques, cardiaque comprise</p> <p>Nombre d'enfants ayant bénéficié de soins: 91</p> <ul style="list-style-type: none">✦ Chirurgies: 2 en Belgique, 0 à l'étranger✦ Consultations: 26 en Belgique, 65 à l'étranger <p>Nombre de formations (homme x jour): 1826</p> <ul style="list-style-type: none">✦ Transfert de compétences (missions + ateliers): 145 (unité mobile de cardiologie Dr Senga/Lumbala) + 238 (formations plateforme hospitalière)✦ Formations qualifiantes (stages): (8 en Afrique du Sud, 1 en Belgique, 2 en RDC) soit 483 jours✦ Formations de spécialisation (séjour < 1an): 960 jours (4 médecins – année académique 2015-2016) <p>Nombre de bénéficiaires ayant reçu/obtenu un appui de la Chaîne de l'Espoir : 34 4 majeurs (Clinique Ngaliema, Unikin, Chirpa Asbl, Ministère de la Santé) 30 mineurs (18 Formations sanitaires projet WBI +10 hôpitaux membres de la plateforme hospitalière de gestion + Chaîne de l'Espoir-RDC et Espoir de Vie)</p> <p>Montant investi dans l'infrastructure/l'équipement (hors consommables): 103.752 € Montant total investi dans le projet: 327.947 € (+90.000 € sur fonds propre de Chirpa Asbl et 500.000 € sur financement de l'Agence Française de Développement)</p>
-------------	--

LES ACTIVITÉS LIÉES AUX SOINS AUX ENFANTS (OS 1)

Les travaux de construction et d'équipement du CCP financés par le gouvernement congolais sont désormais achevés. L'inauguration du CCP a eu lieu officiellement en mai 2016 en présence de la Première Dame de la R.D Congo. Toutefois, plusieurs ajustements techniques devant encore être réalisés, la première mission de chirurgie cardiaque ne pourra pas être planifiée avant 2017.

91 consultations de cardiologie pédiatrique ont été réalisées en 2016 : que ce soit via les formations pratiques dispensées par les cardiologues pédiatres, via l'unité mobile, ou encore via le recrutement d'enfants à opérer lors d'une prochaine mission chirurgicale. Les consultations de cardiologie pédiatrique se poursuivent à la clinique Ngaliema grâce à la machine d'échographie mise à la disposition de la clinique par les Chaîne de l'Espoir R.D. Congo et Belgique depuis 2012.

De plus, 2 enfants congolais ont été opérés en Belgique en 2016.

LES ACTIVITÉS LIÉES AU PLAIDOYER, À LA SENSIBILISATION ET À L'ÉDUCATION (OS 2)

Les échanges entre la Direction de la Clinique Ngaliema et la Faculté de Médecine de l'Université de Kinshasa, visant à promouvoir la reconnaissance de Ngaliema - comme un espace de formation agréé dans le cadre du cursus de médecine générale ou de médecine spécialisée des étudiants inscrits à la FM-Unikin, devant mener à la signature d'une convention, sont toujours en cours. La présence du Docteur Etienne Tshionyi (chirurgien cardiaque, chargé de mission du CCP et partenaire historique de la Chaîne de l'Espoir Belgique en RDC⁷) sur le campus universitaire trois jours par semaine à partir du 1^{er} janvier 2017 pour un cursus de spécialisation devrait avoir pour effet de renforcer cette collaboration.

La reconnaissance académique d'un « centre de compétences pédiatrique » est très importante pour le projet, qui vise également à développer un pôle d'apprentissage dont les formations auront une valeur certificative.

Tout au long de l'année 2016, une série de contacts ont également été effectués auprès des membres du Groupe Inter-Bailleurs Santé de la R.D. Congo afin de les sensibiliser au projet de plateforme hospitalière. La sensibilisation vise à : (i) les faire participer aux travaux afin de bénéficier de leurs expériences et expertises en matière de projets qualité/gestion hospitalière ; (ii) intégrer les hôpitaux qu'ils appuient parmi les membres de la plateforme ; (iii) bénéficier le cas échéant des ressources qu'ils pourraient mobiliser pour le développement et l'autonomisation technique et financière de la plateforme.

La sensibilisation, l'éducation et la communication

Des formations théoriques ont été dispensées par l'unité mobile de cardiologues pédiatres durant l'année 2016 (cfr OS3) dans plusieurs formations sanitaires (Fosa) du pays.

En avril 2016, la Chaîne de l'Espoir Belgique a effectué des missions d'appui technique et de consultation des enfants présentant des symptômes cliniques de malformation cardiaque. Trois journées de consultation ont été organisées : deux à la Clinique Ngaliema le mardi 12 et le mercredi 13 Avril et l'autre à l'hôpital de Kalembe Lembe le vendredi 15 Avril. Au cours de ces consultations, 22 enfants ont bénéficié d'une consultation d'un expert en cardiologie pédiatrique.

En collaboration avec le Programme National de Lutte contre les Infections respiratoires aiguës (PNIRA), un « Séminaire- Atelier de sensibilisation et de programmation des activités de la Prise en charge des cardiopathies pédiatriques en R.D. Congo » a été organisé à la clinique Ngaliema en décembre 2016, auquel ont participé 30 prestataires issus de 15 Fosa ainsi que 20 experts du Ministère de la Santé Publique congolais.

⁷ Le Dr. Tshionyi est également « chargé de la mobilisation » de la Chaîne de l'Espoir Congo et Vice-Président du conseil d'administration de Chirpa Asbl.

LES ACTIVITÉS LIÉES À L'ACCÈS AUX SOINS DE SANTÉ (OS 3)

L'accès financier aux soins de santé

Le mécanisme de soutien - le Fonds de Solidarité⁸ - pour la prise en charge du coût des interventions chirurgicales qui auront lieu au sein du Centre de Chirurgie Pédiatrique a été créé en 2014. Les activités médico-chirurgicales du CCP n'ayant pas encore démarré, le fonctionnement du fonds de solidarité suit la même logique.

Les autres activités liées à l'accessibilité financière y contribuent de manière plus indirecte : voir à ce sujet le chapitre consacré à l'apprentissage, spécifiquement sur l'appui à la gestion dont l'objectif principal est de proposer une méthode pour affiner la maîtrise des coûts par les gestionnaires de la clinique, et par là permettre la définition d'une tarification rationnelle et équitable pour les patients.

L'accès médical et géographique

Des formations théoriques et pratiques sont dispensées par les cardiologues pédiatres du projet. Celles-ci visent prioritairement à renforcer les capacités des staffs médicaux en charge de la pédiatrie dans certaines formations sanitaires (Fosa) congolaises auparavant sélectionnées suivant une série de critères (volume de la patientèle, capacité de suivi de l'équipe), et portent sur l'amélioration du diagnostic des enfants qui présentent des insuffisances respiratoires, pour traitement et référencement adéquats. Le personnel est principalement formé à réaliser le pré-diagnostic des pathologies cardiaques : reconnaissance au stéthoscope du "souffle cardiaque" et des symptômes associés (croissance lente, fatigue récurrente, etc.).

En 2016, 16 FOSA ont bénéficié de ces formations : 699 prestataires de soin ont participé aux séances théoriques dont 120 d'entre eux travaillant effectivement au sein d'un service pédiatrique.

LES ACTIVITÉS LIÉES À L'APPRENTISSAGE ET AU RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES (OS 4)

Les formations médico-techniques

Les formations à long-terme / de spécialisation :

2 anesthésistes, 1 pédiatre-réanimateur et 1 chirurgien ont été acceptés dans leurs services respectifs aux Cliniques Universitaires Saint-Luc de Bruxelles pour l'année académique 2015-2016. Un certificat est délivré aux bénéficiaires au terme de leur parcours : celui-ci est reconnu et valorisé par la faculté de médecine de l'Université de Kinshasa. Il a été entendu avec cette dernière que les spécialistes alterneront par la suite leurs prestations entre les Cliniques Universitaires de Kinshasa et la Clinique Ngaliema.

⁸ Le principe demeure le même qu'en 2014 (cfr RA 2014) : il est alimenté principalement par Chirpa Asbl (fonds propres récoltés auprès du mécénat local ou d'autres donateurs) et Espoir de Vie (EDV), et vise à participer à la prise en charge des factures pour les patients les plus démunis, et ce strictement dans le cadre des activités médico-chirurgicales qui auront lieu dans le Centre de Chirurgie Pédiatrique (CCP) de la Clinique Ngaliema.

Il est prévu que : 1. les patients soient identifiés conjointement par la Clinique et la Chaîne de l'Espoir R.D.Congo (avec l'appui de Chirpa Asbl, via sa coordinatrice médicale), qui présentent un dossier social (évaluation des capacités contributives de la famille des patients) à un comité Chirpa Asbl/EDV, qui prend les décisions financières ; 2. le FS prend alors en charge tout ou une partie des factures émises par la Clinique.

Les formations à court-terme / de qualification :

Une équipe composée de 1 médecin (anesthésiste) et 3 infirmiers/-ères (instrumentiste, monitrice, de soins intensifs) a suivi une formation de 2 mois au Christiaan Barnard Memorial Hospital en Afrique du Sud. Il s'agit, comme pour les années précédentes, d'un stage en immersion dans le service de chirurgie cardiaque pédiatrique.

En parallèle, la Chaîne de l'Espoir Belgique a financé la formation de 2 médecins stagiaires pour une durée de deux mois au sein de l'unité de pédiatrie des cliniques universitaires de Kinshasa. L'objectif est que ces deux médecins puissent, à terme, venir renforcer l'unité de cardiologie mobile.

Autres activités de renforcement de compétences / appuis techniques

La Plateforme Hospitalière de Gestion (PHG)

En avril 2016, sur financement de la DGD, Chirpa Asbl a procédé au recrutement d'un coordonnateur de projet avec pour mission d'institutionnaliser la PHG, tout en poursuivant ses activités et en agrandissant le nombre d'hôpitaux membres. Les statuts, rédigés avec l'aide d'un conseiller juridique du Ministère de la Santé Publique congolais, ont été présentés et approuvés en séance plénière par tous les hôpitaux membres en décembre 2016.

La PHG s'est réunie 8 fois en 2016 (6 ateliers thématiques d'une durée de 1 à 3 jours) et 2 séances plénières. Parmi les thèmes abordés : la préparation d'un budget en hôpital, le calcul des coûts, et la gestion des investissements et des amortissements. Au total, 312 employés des 15 hôpitaux membres (directeurs, gestionnaires, comptables, etc.) y ont participé, 2 outils (modèle structuration des coûts et modèle de budget prévisionnel dans un hôpital) ont été développés et distribués aux membres. La mise en œuvre effective de ces outils sera assurée par le coordinateur de Chirpa Asbl dans 3 hôpitaux pilotes dans le courant de l'année 2017.

L'Appui à la gestion

Un appui à la gestion personnalisé pour la Clinique Ngaliema a démarré en juillet 2016 pour la durée d'une année. Cet appui est réalisé par le groupement de sociétés Conseil Santé & Sofreco, sur financement de l'AFD (114.000 Euros). L'équipe d'experts mise en place par Conseil Santé est composée de deux français et deux congolais. L'objectif des experts est notamment d'appuyer la mise en place par la clinique d'un modèle de projet d'établissement hospitalier, d'une organisation comptable modernisée (tarification et budget), d'un plan de développement du personnel, d'un plan de formation du personnel sur plusieurs années, et d'un système de suivi des patients. La mise en œuvre des activités a démarré en juillet 2016.

Appuis techniques dans le domaine médical

Lorsqu'ils participent à des formations, les candidats s'engagent à consigner systématiquement leurs observations par écrit afin de pouvoir par la suite en restituer les acquis auprès de leurs collègues. Ces documents constituent une base pour la rédaction de référentiels écrits, par discipline.

En 2016, le travail sur l'élaboration de référentiels de bonne pratique pour le fonctionnement du centre de chirurgie pédiatrique (circuit du patient et fiches de poste) s'est intensifié grâce à l'appui fourni par la coordonnatrice médicale recrutée par Chirpa Asbl à l'été 2015.

La production des référentiels est envisagée sur un mode exclusivement participatif : les prestataires référents se réunissent de manière régulière et se chargent de la rédaction des documents liés à leur discipline. Les productions écrites sont relues par la Chaîne de l'Espoir Belgique. Une séance de travail générale a par ailleurs été organisée lors de la mission d'appui technique de la Chaîne de l'Espoir en avril.

Autres appuis liés au renforcement des capacités en général

Les coordonnateurs/experts de Chirpa Asbl, dont le salaire est financé par l'AFD et la DGD, travaillent quotidiennement sur le site de la Clinique Ngaliema. Ils accompagnent les responsables de la Clinique dans leurs tâches respectives pour la mise en œuvre d'une série d'actions liées directement ou indirectement au projet global. Cela concerne aussi bien des sujets médicaux que comptables, administratifs et/ou de gestion.

En 2015, Chirpa Asbl a pris la décision de cofinancer, sur fonds propres, à part égale avec la Clinique Ngaliema, une prime de 2000USD/mois (1000 USD par institution) pour dégager de ses activités chirurgicales le responsable mandaté par la clinique pour le suivi des activités du chantier du Centre de Chirurgie Pédiatrique. La disponibilité accrue du responsable a nettement amélioré la qualité du suivi et de la coordination (échange d'informations) des activités liées directement ou indirectement à l'état d'avancement dudit chantier. Cet appui se poursuit en 2016.

Un appui informatique (achat d'équipement, des formations sur l'utilisation du logiciel de gestion hospitalière TIKDEM, connexion internet) est par ailleurs toujours en place, sur financement de l'AFD.

LES ACTIVITÉS LIÉES AU RENFORCEMENT DE L'ENVIRONNEMENT TECHNIQUE ET SANITAIRE DES HÔPITAUX (OS 5)

Trois chantiers sont actuellement en cours sur le site de la Clinique Ngaliema sous la supervision de l'ingénieur-technicien et du chef de projet. Il s'agit de la rénovation du système électrique (487.500 Euros), de la rénovation de la distribution d'eau (180.000 Euros) et de l'installation et la sécurisation d'une unité de production et distribution de fluides médicaux (435.000 Euros). Ces chantiers devraient aboutir dans le courant de l'année 2017. Pour rappel, la présence permanente des experts sur terrain a pour objectif principal le transfert de compétences tant techniques et qu'administratives.

Dans la foulée des formations dispensées en matière d'hygiène en 2015 par la CEPHY (CELLULE pour la Promotion des Pratiques d'HYgiène), la Clinique Ngaliema a démarré la mise en place d'une nouvelle politique de traitement des déchets. Pour appuyer cette initiative, la Chaîne de l'Espoir Belgique a sensibilisé un de ses donateurs privés pour la prise en charge de l'achat d'un incinérateur de déchets hospitaliers, celui de la clinique étant hors-service depuis plusieurs années. Cet incinérateur a été installé et mis en marche au cours de l'été 2016.

SOINS DES ENFANTS EN BELGIQUE

Introduction

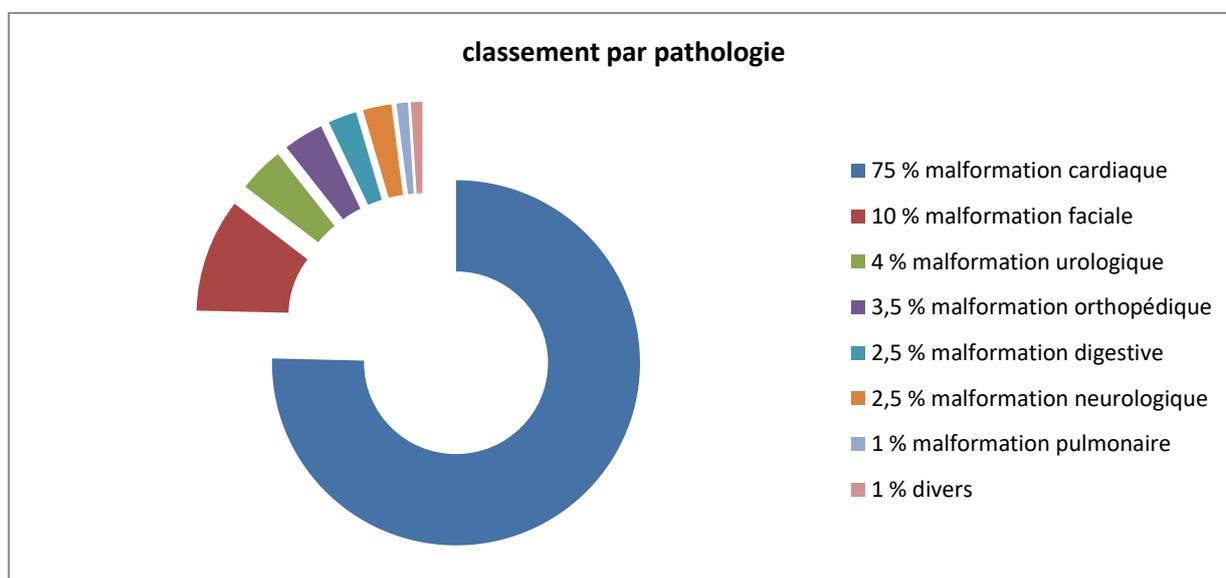
Chaque année, 5 à 15 enfants sont accueillis en Belgique pour y recevoir les soins nécessaires à leur guérison. Les demandes d'aide pour ces enfants sont analysées sur base d'un dossier médical complet par une commission médicale spécialisée. Avec l'accord des autorités belges (Ministère des Affaires Etrangères - Ambassades - Office des Etrangers), l'association organise le séjour. Les enfants sont accompagnés durant leur voyage par des convoyeurs bénévoles de l'association partenaire « Aviation Sans Frontières » (ASF).

Tous les dossiers ont été analysés par les médecins référents et spécialistes dans la pathologie ciblée. Les réponses aux demandes ont été faites en fonction des critères de sélection définis : enfant de moins de 16 ans, pathologie non curable dans le pays d'origine, pathologie curable en un temps chirurgical et ne nécessitant pas d'un traitement médical à long terme, temps de séjour moyen en Belgique de 8 semaines, budget pour les frais médicaux évalué à maximum 10-12.000€, enfant issu d'un milieu défavorisé,...

Les enfants viennent en Belgique pour une durée évaluée entre 6 et 8 semaines et séjournent au sein de familles d'accueil bénévoles qui veillent sur eux et subviennent à leurs besoins matériels et affectifs. Les enfants sont soignés par un staff médico-chirurgical pédiatrique au sein d'hôpitaux partenaires. En fin de convalescence, les enfants guéris retournent au pays et retrouvent leurs familles.

Ces accueils et soins en Belgique nécessite un suivi administratif et médical, un encadrement des familles d'accueil, un suivi lors de l'hospitalisation et des consultations, une permanence téléphonique 24h/24, un maintien des contacts avec les parents biologiques/familles, le médecin local de référence et/ou autre personne ayant introduit le dossier de l'enfant et enfin l'accompagnement des familles d'accueil à l'aéroport le jour de l'arrivée et du départ de l'enfant.

Schéma des pathologies prises en charge en Belgique (1997 - 2016)



Réalisations 2016

En 2016, la Chaîne de l'Espoir Belgique a pu en prendre en charge 5 enfants. Les enfants étaient âgés de 16 mois à 9 ans et étaient atteints de malformations cardiaques (3), de malformation faciale(1) et digestive (1).

Ces enfants étaient originaires de République démocratique du Congo, Guinée, Algérie et Burundi. Sur les 5 familles d'accueil, 4 familles étaient nouvelles et 1 réitérait son expérience.

En comparaison aux années précédentes, le nombre d'enfants soignés en Belgique a diminué. Ceci s'explique par le cas d'un enfant dont la prise en charge fut complexe tant sur le point médical, qu'humain et financier. La durée du traitement fut beaucoup plus longue que prévue initialement. Les 5 enfants soignés en Belgique sont retournés guéris dans leur pays. Après leur retour, des contacts réguliers avec les médecins de référence du pays et les parents permettent d'avoir des nouvelles et de les communiquer à toutes les personnes engagées dans ces accueils en Belgique.



SENSIBILISATION DANS LES ÉCOLES

La Chaîne de l'Espoir Belgique mène des actions de sensibilisation dans les écoles, ayant pour but d'informer les enfants et les jeunes aux inégalités qui existent entre le « Nord » et le « Sud » en matière de soins de santé, et de discuter de questions liées aux droits de l'enfant, notamment le droit à l'accès aux soins de santé.

La Chaîne de l'Espoir Belgique organise ces actions de sensibilisation parallèlement à la venue d'enfants accueillis en Belgique pour y recevoir les soins nécessaires à leur guérison. L'objectif des actions est de faire vivre aux élèves des écoles ciblées une expérience qui les touche en les amenant à rencontrer un enfant malade venant d'un pays en voie de développement. Ils peuvent ainsi prendre conscience des différences (cadre de vie au quotidien, difficultés géographiques et financières de se faire soigner,...)

mais également de leurs points communs (école, vie en famille, vie sociale) au travers de l'histoire d'un enfant accueilli en Belgique par l'organisation.

L'ONG définit d'abord avec la direction et les enseignants quels sont les points-clés à mettre en avant lors de la présentation en fonction du programme scolaire et de l'âge des enfants qui y assisteront. Une responsable du bureau de la Chaîne de l'Espoir Belgique se rend ensuite dans l'établissement scolaire pour une première présentation générale du projet, qui sera suivie de questions/réponses, et de la réalisation d'une action commune en faveur des enfants malades dans le Sud.

En 2016, l'ONG a eu l'occasion de faire 27 modules dans 8 écoles belges différentes et à l'école belge de Kigali au Rwanda. Les étudiants ont de 6 à 25 ans.

Communication et organisation d'événements

En 2016, la Chaîne de l'Espoir Belgique a poursuivi ses activités de sensibilisation et de communication auprès du grand public par le biais d'activités et d'événements. Ceux-ci ont été organisés soit par des partenaires externes (ex : « 20 km de Bruxelles »), soit par des sympathisants de l'association :

- 15 activités grand public (ex : « Chaîne de l'Humour, spectacle Véronique Gallo, Avant-Première Cinéma à LLN,...)
- 8 actions de sensibilisation dans des écoles (ex. : marche parrainée à l'Institut Saint-André à Ixelles, Nieuwen-Bosch à Gand ,...) ;
- vente de produits (ex : vente de chocolats au sein d'entreprises à Pâques et aux fêtes de fin d'année).

La communication de ces événements et activités s'effectue via les canaux de communication de l'association (pages Facebook FR et NL, site internet FR-NL-EN, e-newsletter FR-NL), et ceux des organisateurs (pages Facebook, sites internet, présentations au sein des entreprises et des écoles).

L'association veille à assurer un contact personnel et privilégié avec les organisateurs et participants, et assure une présence lors de chaque événement.

Un nouveau site a été réalisé en 2016 (www.chaine-espoir.be). Celui-ci a eu 1000 consultations/mois, dont 34% sur tablette et smartphone. Le nombre de visiteurs a par ailleurs augmenté de 65%.

Couverture média 2016

La couverture media a été assurée par 3 émissions télévisées, 2 reportages radio et 11 articles de presse.

Ces couvertures sont particulièrement étendues à Bruxelles et en Wallonie. La Chaîne de l'Espoir Belgique souhaite mieux couvrir la Flandre mais les offres étaient jusqu'à présent moins faciles et plus

onéreuses. La Chaîne de l'Espoir Belgique profite de la renommée de la Chaîne de l'Espoir France et est reste encore à ce jour plus connue dans le sud du pays.

Média	Date	Chaîne/Titre	Sujet
Télévision	05-06-16	La Deux (RTBF)	20 km
	28-06-16	RTL Luxembourg	Tour du Luxembourg
	20-11-16	RTBF La Trois	Code Aventure Ouftivi
Radio	23-06-16	Vivacité Luxembourg	Tour à vélo Luxembourg
	03-09-17	Radio Emotion Braine l'Alleud	Chaîne de l'Espoir + accueil enfants Belgique + spectacle
	27-09-16	Vivacité Bruxelles	Projet RDC, Fonds de solidarité + spectacle Kody
	28-08-16	RTBF La Première	ITW Kody spectacle la Chaîne de l'Humour
Presse écrite	mars-avril 2016	BIC	Saint-Luc, l'un des maillons de la Chaîne de l'Espoir
	24-03-16	Brabant Wallon	300 enfants solidaires du petit Mohamed
	27-04-16	Metro	Kiss and ride: croisée sur la ligne 5
	24-04-16	Dimanche	Blancharde, encart
	24-05-16	Sudpresse	Tour à vélo Luxembourg
	01-05-16	L'éventail	Soirée cinéma à Louvain-La-Neuve
	23-05-16	L'Animation	Le lycée Charles Plisnier se mobilise pour Ethan
	24-05-16	Sudpresse	Un tour du Grand-Duché avec Andy Schleck
	22-06-16	Vers l'Avenir-Prov. Luxembourg	Prendre la route avec Andy Schleck
	26-06-16	Tageblatt	Tour à vélo Luxembourg
	28-08-16	Le Vif	ITW Kody spectacle la Chaîne de l'Humour

Réseau européen des « Chaînes de l'Espoir »



En 2015, la Chaîne de l'Espoir Belgique s'est associée à d'autres organisations non gouvernementales européennes partageant les mêmes objectifs qu'elle pour créer une coupole autonome : il s'agit de la « Chaîne de l'Espoir/Chain of Hope Europe », entité juridique sous forme d'une association internationale sans but lucratif (aisbl) de droit belge.⁹

Les membres fondateurs de la « Chaîne de l'Espoir/Chain of Hope Europe » sont au nombre de quatre :

- Chaîne de l'Espoir Belgique, aisbl de droit belge dont le siège est à Bruxelles ;
- La Chaîne de l'Espoir, association de droit français dont le siège est établi à Paris ;
- Bambini cardiopatici, association de droit italien dont le siège est établi à Milan ; et
- Robin Aid, organisation de droit allemand dont le siège est établi à Hambourg.

⁹ La création d'une aisbl requiert un acte notarié car celle-ci est officiellement reconnue après parution d'un Arrêté Royal. La publication au Moniteur Belge de l'Arrêté Royal de reconnaissance de l'aisbl a eu lieu le 13 janvier 2015. Les statuts de l'association ont été publiés le 10 février 2015.

En 2016, la candidature de l'association portugaise « Cadeia de Esperança », représentée par le Docteur Manuel Antunes est proposée et acceptée à l'unanimité.

La création de ce réseau international a deux objectifs fondamentaux : (i) mettre en commun les ressources –humaines, financières et techniques- des différentes organisations membres, en vue de faire preuve d'une plus grande efficacité et de renforcer l'impact obtenu dans le cadre des projets de développement mis en œuvre, et (ii) gagner en visibilité au niveau européen grâce au rassemblement des partenaires associatifs.

Le premier projet lancé par la Chaîne de l'Espoir Europe est un projet d'appui aux Facultés de Médecine de 5 pays d'Afrique de l'Ouest dans la mise en œuvre d'un Diplôme d'Etudes Spécialisées (DES) en chirurgie pédiatrique. Les pays concernés par le projet « DES » sont les suivants : Bénin, Côte d'Ivoire, Togo, Sénégal, et Guinée Conakry.

Les objectifs de formation poursuivis par la Chaîne de l'Espoir Europe pour ce projet se concrétisent à travers la mise à disposition de professeurs spécialisés dans une discipline spécifique pour dispenser des modules alliant théorie et pratique (présentation/ diffusion de syllabus et traitement chirurgical) sur la prise en charge de pathologies pédiatriques spécifiques.

En 2016, les associations ont accompli des missions médico-chirurgicales dans des centres de référence soutenus par une association leader. Ce type de collaboration devrait s'amplifier dans les 5 années à venir.

En Jordanie	Cardiaque et orthopédie	France + Italie+ Allemagne+ Espagne
Au Cameroun	cardiaque	Italie + Allemagne
Au Sénégal	Cardiaque	France + Italie + Allemagne
En Afghanistan	cardiaque	France + UK

En octobre 2016, la Chaîne de l'Espoir Luxembourg a été créée sous l'égide de la Chaîne de l'Espoir Belgique. Sa candidature a été présentée à la Chaîne de l'Espoir Europe lors de l'AG du 28 novembre 2016 et a été acceptée à l'unanimité.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : SOINS AUX ENFANTS

La prise en charge médico-chirurgicale d'enfants dans les pays partenaires dans le cadre d'un processus de transfert de technologies et d'autonomisation, et en Belgique lorsque les pathologies ne peuvent être traitées localement

- *Indicateur 1.1* – Nombre d'enfants opérés en Belgique

Enfants	Pays d'origine	Pathologie
Garçons : 5 Filles : 0	RDC : 2 Algérie : 1 Guinée : 1 Burundi : 1	Cardiopathies congénitales : 3 Malformation faciale : 1 Malformation digestive : 1

- *Indicateur 1.2* – Nombre d'enfants opérés à l'étranger

131 Enfants	4 Pays	Type de chirurgie
Garçons : 12 Filles : 23	Bénin	ORL et orthopédie
Garçons : 21 Filles : 17	Sénégal	Orthopédie
Garçons : 11 Filles : 19	Rwanda	Chirurgie et cathétérisme cardiaques
Garçons : 16 Filles : 12	Nicaragua	Urologie et chirurgie cardiaque

- *Indicateur 1.3* – Nombre d'enfants vus en consultation

Pas détaillé par genre.

350 Enfants	5 Pays	Pathologie
61 consultations	Bénin	ORL et orthopédie
80 consultations	Sénégal	Orthopédie
77 consultations	Rwanda	Cardiologie
67 consultations	Nicaragua	Urologie et cardiologie
65 consultations	RD Congo	Cardiologie

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : PLAIDOYER ET SENSIBILISATION

Les actions de plaidoyer dans les pays partenaires et la sensibilisation en Belgique

La Chaîne de l'Espoir Belgique mène des actions de plaidoyer auprès des autorités sanitaires et académiques des pays d'intervention afin de promouvoir les investissements publics dans le secteur de l'offre et de la qualité des soins spécialisés et de la formation des professionnels de la santé. L'ONG sensibilise par ailleurs le public belge sur les réalités des pays en développement en matière de santé infantile, par le biais de présentations et autres modules d'information réalisés dans les écoles primaires et secondaires du pays.

- *Indicateur 2.1* – Nombre de réunions (à caractère décisionnel/stratégique) réalisées avec des autorités sanitaires/ académiques dans les pays partenaires

Pays	Nombre de réunions
Bénin	0
Rwanda	1
Sénégal	1
Nicaragua	1
RDC	5

- *Indicateur 2.2* – Nombre de mesures prises par les autorités sanitaires/ académiques en faveur de soins spécialisés pour les enfants

Renouvellement de principe de la collaboration avec tous les pays partenaires. (100%)

L'année 2016 a été une période charnière pendant laquelle la Chaîne de l'Espoir Belgique a élaboré et rédigé son nouveau programme de 5 ans (2017-2021).

- *Indicateur 2.3* – Nombre de présentations/ modules de sensibilisation dans les écoles en Belgique

Présentations/Modules	Ecoles	Bénéficiaires
Modules : 27	Belgique : 8 Rwanda : 1	Les étudiants de 6 à 25 ans

- *Indicateur 2.4* – Nombre de parutions dans les médias belges et étrangers

Emissions télévisées	Reportages radio	Articles de presse
Belgique : 3	Belgique : 4	Belgique : 11

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : ACCÈS FINANCIER AUX SOINS

La recherche et la mise en place de solutions favorisant l'accès financier aux soins de santé spécialisés

Ce troisième objectif stratégique concerne l'accès financier aux soins de santé. En effet, la mission de la Chaîne de l'Espoir Belgique porte sur l'accès aux soins spécialisés pour les plus démunis, or ce type de soins est coûteux au regard des capacités contributives de la plupart des patients, et les systèmes d'assurance maladie dans les pays d'intervention de l'ONG sont dysfonctionnels ou inexistant. S'assurer que l'intervention de la Chaîne de l'Espoir Belgique ne renforce pas les inégalités en termes d'accès à la santé est donc un prérequis indispensable au démarrage de ses projets. L'ONG entend donc réduire les obstacles financiers pour accéder à la santé en recherchant et en mettant en place des solutions alternatives et transitoires, s'intégrant dans les systèmes existants : notamment via la création de fonds de solidarité, la collaboration avec des mutuelles de santé locales ou des associations caritatives, ou encore des accords de prise en charge avec les institutions hospitalières des pays d'intervention.

- *Indicateur 3.1* – Proportion de partenariats avec des institutions hospitalières ayant une politique de prise en charge des patients démunis

En 2016, les hôpitaux partenaires avec lesquels l'ONG collabore avaient tous une politique de prise en charge des patients démunis. (100%)

- *Indicateur 3.2* – Montant global investi dans un fonds de solidarité pour les soins aux enfants

Pays	Montant investi
Belgique	90.293 €
Bénin	810 €

- *Indicateur 3.3* – Nombre de prises de contact avec des institutions de couverture de soins pour collaboration

Pays	Contacts	Institution
Belgique	1	La Mutualité Chrétienne
RDC	2	La Cenadep (Centre national d'appui au développement et à la participation populaire) Le CGAT (Centre de gestion des risques et d'accompagnements techniques des mutuelles de santé)

OBJECTIF STRATÉGIQUE 4 : FORMATION DU PERSONNEL

La formation théorique et pratique des équipes pluridisciplinaires locales dans les pays partenaires ou à l'étranger

L'objectif stratégique de formation des équipes médicales et paramédicales partenaires constitue un enjeu majeur dans l'action que mène l'ONG. En effet, le renforcement des compétences pratiques et connaissances théoriques du personnel contribue à son autonomisation pour la prise en charge des pathologies pédiatriques. Cet objectif de formation aura un impact d'autant plus important grâce à l'effet multiplicateur de l'approche "formation des formateurs" et atteindra par là des résultats pérennes.

Par ailleurs, la Chaîne de l'Espoir Belgique encourage le partage d'expériences entre spécialistes du Nord et du Sud et soutient le développement d'un réseau professionnel international en faveur de l'appui des pays du Sud.

- *Indicateur 4.1* – Nombre de formations pratiques ou théoriques de court terme (semaine/ personne)

Spécialistes formés	Pays	Total jour/homme
69	Bénin, Sénégal, RDC, Rwanda, Nicaragua	518

- *Indicateur 4.2* – Nombre de formations qualifiantes de moyen terme (mois/ personne)

Spécialistes formés	Pays	Total mois/homme
Hommes : 6 Femmes : 5	Belgique, Afrique du Sud, Bénin	19

- *Indicateur 4.3* – Nombre de formations de spécialisation de long terme (année/ personne)

Spécialistes formés	Pays d'origine	Pays de formation
Hommes : 3 Femmes : 1	RDC	Belgique

OBJECTIF STRATÉGIQUE 5 : MATÉRIEL ET ÉQUIPEMENT

Le renforcement de l'environnement technique et sanitaire des hôpitaux partenaires

Le renforcement de l'environnement technique et sanitaire est essentiel et indispensable afin de garantir une prise en charge médico-chirurgicale dans de bonnes conditions. En effet, les équipements spécialisés de pointe permettent de réaliser des interventions complexes sans lesquels l'offre de certains soins médicaux ou chirurgicaux ne serait pas possible. La qualité du matériel utilisé se répercute également sur la diminution de la durée des opérations, entraînant une anesthésie moins longue et un rétablissement plus rapide. La Chaîne de l'Espoir contribue à l'amélioration de l'environnement sanitaire via l'apport d'équipement médical spécialisé favorisant donc le travail des équipes médicales locales.

- *Indicateur 5.1* – Montant global investi pour l'amélioration de l'équipement des hôpitaux partenaires

Chaîne de l'Espoir Belgique	Partenaire en RDC (Chirpa Asbl)	Total
129.953 €	414.416 €	544.369 €

- *Indicateur 5.2* – Nombre de participants aux missions d'expertise ou d'évaluation réalisées

Missions	Pays	Participants
Analyse des plateaux techniques du Centre de chirurgie pédiatrique	RDC	4
Appui à la gestion	RDC	4

- *Indicateur 5.3* – Nombre de services d'hôpitaux partenaires ayant bénéficié d'apport d'équipement et consommables (par année)

En 2016, 21 services au sein des hôpitaux partenaires de la Chaîne de l'Espoir ont bénéficié de fourniture de matériel ou d'un apport d'équipement :

- Au Sénégal, à l'hôpital Albert Royer, les services de kinésithérapie et de chirurgie (2)
- Au Bénin, à l'hôpital de Tanguiéta, les services de chirurgie orthopédique et ORL pédiatrique, de kinésithérapie, et d'appareillage (4)
- Au Rwanda, à l'Hôpital King Faisal, le quartier opératoire, la réanimation et le service de cardiologie (3)
- Au Nicaragua, à l'hôpital La Mascota, les services de chirurgie cardiaque, urologique, l'anesthésie et la réanimation (4)
- En République démocratique du Congo, à la clinique Ngaliema, les services de chirurgie, l'anesthésie et la réanimation, la consultation de pédiatrie, la buanderie, le laboratoire, la banque de sang et à Kalembe Lembe, le service de pédiatrie (8)

Pays	Nombre de services	Détail
Sénégal	2	Kinésithérapie, chirurgie
Bénin	4	Chirurgie orthopédique, ORL pédiatrique, kinésithérapie, appareillage
Rwanda	3	Quartier opératoire, réanimation, cardiologie
Nicaragua	4	Chirurgie cardiaque et urologique, anesthésie, réanimation
RDC	8	Chirurgie, anesthésie, réanimation, pédiatrie (2 hôpitaux), buanderie, laboratoire, banque de sang

- *Indicateur 5.4* – Montant alloué aux travaux d'infrastructure

Chaine de l'Espoir Belgique	Partenaire en RDC (Chirpa Asbl)	Total
0 €	215.833 €	215.833 €

Aujourd'hui et demain !

Chers amis de la Chaîne de l'Espoir Belgique,

Vous l'avez peut-être suivi dans l'actualité, 2016 a été une année charnière dans le monde des ONG suite à la réforme de la Coopération belge au Développement. Notre organisation a, comme bien d'autres ONG, passé les étapes de l'audit et aujourd'hui, j'ai le plaisir de vous annoncer que la Chaîne de l'Espoir Belgique a reçu la nouvelle accréditation pour les dix prochaines années.

Cette accréditation est la reconnaissance de la qualité du travail accompli depuis près de 20 ans. Elle renforce la perspective de pouvoir poursuivre notre tâche en faveur de populations plus vulnérables qui n'ont pas accès aux soins de santé spécialisés.

C'est donc fort de cet acquis, mais aussi portés par les centaines d'enfants déjà sauvés et par l'engagement de tous ceux qui au Sud comme au Nord agissent avec nous, que nous poursuivons, déterminés, notre combat en faveur de la vie.

En vous remerciant d'être chaque jour à nos côtés,

Professeur Jean Rubay,
Chirurgien cardiaque UCL
Président de la Chaîne de l'Espoir Belgique

